

MAPA D'INSTAL·LACIONS I EQUIPAMENTS ESPORTIUS DE Cerdanyola del Vallès

Volum 2: Propostes d'intervenció i conclusions

Aquest document és propietat de
l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès.

La seva redacció ha estat encarregada a
Lydia Pena París de l'empresa SEAE S.L. en
el mes de juliol de 2006.



Serveis esportius
integrals

Ctra. de Cornellà, 13-15 baixos
08950 Cerdanyola del Vallès
(Barcelona)

Telèfon 934 802 211
Fax 934 733 969
www.seae.es
seae@seae.es

En aquest document s'han tingut en compte les observacions contingudes en l'informe del Consell Català de l'Esport sobre el MIEM de Cerdanyola del Vallès a data de 28 de febrer de 2007 i amb n. d'Expedient 80.053/00.

La impressió definitiva del MIEM de Cerdanyola del Vallès s'ha efectuat a data de 12 d'Abril de 2007.

Índex

1	Propostes d'un mapa d'equipaments esportius.....	5
1.1	Determinació de la necessitat d'instal·lacions esportives (2006 – 2016). Avaluació dels dèficits dels equipaments esportius.	6
1.1.1	Reptes del sistema esportiu actual.....	6
1.1.2	Projeccions de demanda de pràctica esportiva a Cerdanyola del Vallès.	12
1.1.3	Concreció dels dèficits segons el PIEC. Metodologia de càlcul i referents de planificació.	15
1.1.4	Comparativa de la xarxa bàsica amb els estudis de localització del PIEC.	21
1.1.5	Determinació de les necessitats d'equipaments esportius per xarxes (xarxa bàsica, escolar i complementària)	23
1.1.6	Reserves de sòl per a usos esportius.	30
1.2	Infraestructures per cadascuna de les xarxes: bàsica, escolar i complementària.....	32
1.2.1	Nous equipaments: reserva de sòl, localització, programa, cost inversió.....	33
1.2.2	Reforma d'equipaments existents: intervenció, cost i inversió.....	56
1.2.3	Intervencions al medi urbà: localització, tipus d'activitat, cost.	69
1.2.4	Intervencions al medi natural: localització, tipus d'activitat, cost.	73
2	Propostes de gestió	84
2.1	Justificació i proposta del model de gestió.....	84
2.2	Plantejament de propostes de gestió	87
2.2.1	Proposta d'organització funcional.....	87
2.2.2	Propostes de gestió dels equipaments esportius.....	94
2.2.3	Propostes de programació d'activitats per part de l'Àrea d'Esports i Lleure.....	113
2.2.4	Proposta de formació.....	121
2.2.5	Proposta de participació ciutadana	124
2.2.6	Proposta d'imatge i comunicació.....	125
2.2.7	Proposta de pla de qualitat.....	129
2.2.8	Normativa vigent	132

3	Conclusions i implementació del pla.	133
3.1	Conclusions.	133
3.1.1	Propostes d'implementació.	133
3.1.2	Objectius estratègics d'actuació.	134
3.2	Programa d'actuació necessaris per cadascunes de les xarxes.	141
3.2.1	Accions a dur a terme per concretar les inversions.	141
3.2.2	Cronologia.	141
3.2.3	Identificació dels agents.	141
3.2.4	Estimació de costos.	142
3.2.5	Avaluació econòmica i financera de les actuacions a desenvolupar.	143
3.3	Processos a activar.	146
4	Indicadors d'avaluació del Pla	147
4.1	Abast temporal del MIEM. Supòsits de revisió.	147
4.2	Altres valoracions al projecte.	148
5	Documents de consulta	149
6	Annex.	150

1 Propostes d'un mapa d'equipaments esportius.

Vistes l'anàlisi i la diagnosi sobre el sistema esportiu local de Cerdanyola del Vallès, i tenint en compte els trets bàsics de la posició socio-econòmica i demogràfica del municipi, hem definit en el volum 1 el marc de la demanda potencial de serveis esportius amb una perspectiva de 15 anys.

Hem establert aquesta demanda a partir de l'aplicació a la realitat local dels estudis de pràctica esportiva més fiables, tenint en compte la demanda ja explicitada; el nivell de pràctica esportiva real i l'ocupació i el nivell d'ús de les instal·lacions esportives municipals.

Així mateix, l'anàlisi de l'estat de les instal·lacions esportives existents, ens dibuixa un mapa d'equipaments esportius que ens permeten que a partir d'aquesta fixació de la demanda potencial puguem establir també, de forma quantitativa, els espais esportius necessaris en els propers anys.

En aquesta segona part de l'estudi realitzem les següents anàlisis i conclusions:

- Partint de l'estat i la configuració actuals de les instal·lacions definim les intervencions estructurals que cal realitzar-hi per garantir el seu rendiment necessari i la seva competitivitat en el futur immediat.
- Analitzant, d'acord amb els planificadors locals, la disponibilitat de reserves de sòl i les dinàmiques de desenvolupament urbanístic, determinem les ubicacions més adequades per la localització de les futures instal·lacions esportives.
- Tenint en compte les determinacions quantitatives de necessitats futures d'equipaments esportius i les localitzacions disponibles, desenvolupem una proposta d'instal·lacions, amb el seu programa funcional, que ens permeten formular la proposta del Mapa d'Instal·lacions i Equipaments Esportius de Cerdanyola del Vallès.
- Incorporem a aquest MIEM les indicacions necessàries per concretar la inclusió en el desenvolupament urbanístic de Cerdanyola del Vallès d'espais i itineraris actius, en resposta a la creixent demanda de pràctiques esportives i recreatives en espais públics urbans i naturals.
- Finalment, tenint en compte el disseny gestor del conjunt de l'Ajuntament, examinem els reptes futurs de l'oferta d'equipaments i de serveis contemplats en el MIEM, proposant diverses consideracions lligades amb el tipus de gestió que considerem més adequada a les instal·lacions esportives municipals (tant les existents com les proposades).

1.1 Determinació de la necessitat d'instal·lacions esportives (2006 – 2016). Avaluació dels dèficits dels equipaments esportius.

1.1.1 Reptes del sistema esportiu actual

A la ciutat de Cerdanyola ens trobem en que l'esport és un hàbit molt arrelat a la societat i forma part intrínseca dels hàbits de la població, tal i com hem vist anteriorment en les anàlisis de pràctica esportiva (que suposa el 38,23% de la població de pràctica real) i amb els quadrants de serveis i d'usos que ens demostren l'alt nivell d'ocupació que pateixen les instal·lacions esportives municipals.

Així mateix, i tal i com es percep en les línies estratègiques que van determinar els responsables de l'esport a Cerdanyola, aquest és un aspecte prioritari en la gestió del Govern local.

A més a més, aquest municipi es troba immers en una sèrie de canvis molt importants de reordenació urbanística que influiran en la creació i millora de l'oferta d'equipaments esportius per tal de poder cobrir la demanda actual d'instal·lacions esportives tipus pavelló i piscina.

En aquesta línia, exposem a mode de resum els principals motius que ens porten a justificar la necessitat de noves instal·lacions esportives, tant de la xarxa bàsica com complementària:

- ✓ El creixement demogràfic previst per a Cerdanyola és molt important, cosa que repercutirà notablement en l'augment de la pràctica esportiva a Cerdanyola. Concretament al 2020 es preveu un escenari de creixement de població que arribi a les 75.000 persones (unes 20.000 més que avui en dia) i per d'aquí a 20 – 25 anys, es preveu que Cerdanyola arribi als 85.000 – 90.0000 habitants. Les propostes de noves instal·lacions esportives, hauran d'estar lligades al desenvolupament i la consolidació del nous creixement urbanístic.
- ✓ El nivell de pràctica esportiva real és del 38,23% de la població. Aquest percentatge, probablement es veurà augmentat els propers anys ja que la tendència de pràctica esportiva i d'usos evoluciona positivament, dins de les possibilitats limitades de desenvolupament degut als nivells d'ocupació de les instal·lacions esportives actuals.
- ✓ Així mateix, les dades de pràctica resultants de l'Enquesta d'hàbits esportius de la població de Cerdanyola, són molt positives, ja que es determina un nivell de pràctica esportiva (espontània) del 49,3% de la població. Per a aquesta afirmació, s'apliquen percentatges correctors de freqüència de pràctica i en resulta un 39,3% de pràctica esportiva regular. La diferència entre les dades de l'enquesta d'hàbits i el percentatge de pràctica real és el resultat de la pràctica esportiva per lliure en àrees terrestres com Collserola, els parcs urbans i els carrers de Cerdanyola.
- ✓ L'elevat nombre d'entitats i la varietat dels esports de competició que es practiquen a Cerdanyola del Vallès, obliga a l'establiment d'equipaments esportius ajustats a aquesta dinàmica.
- ✓ El bon nivell d'activitat empresarial de Cerdanyola del Vallès és un altra factor a tenir en compte alhora de valorar el nivell de renda i d'ocupació de la població i el que això suposa per a la demanda de pràctica esportiva. La creació del Centre direccional, amb el sincrotó i el fet de que la UAB pertanyi i

estigui propera a Cerdanyola, és una raó més perquè augmenti la demanda de la pràctica esportiva a les instal·lacions esportives municipals.

- ✓ La percepció de que l'esport és bo per a la salut, és un altre factor primordial perquè s'augmenti la pràctica esportiva en segments de la població que o bé no practiquen esport o bé ho fan per lliure.

▪ Nivell d'ús dels equipaments

Després de l'anàlisi exhaustiu dels quadrants d'activitats i dels usos de cada espai esportiu i tenint en compte l'horari d'obertura i el tipus d'usuari, se n'extreu el nivell d'ús i es compara amb el que estableix el PIEC per a instal·lacions esportives de les mateixes característiques.

Ús dels equipaments esportius de Cerdanyola	TOTAL usos /setmana			
Espais esportius	Usos segons els càlculs del PIEC	Usos reals	Diferència	Hores d'obertura
Camps de futbol municipal				
Camp municipal Montflorit	825	619	-206	33
Camp municipal Sta. Anna	720	777	57	36
Camp municipal la Bòvila	700	840	140	35
Camp municipal Pinetons	700	560	-140	35
Camp municipal Fontetes	700	797	97	35
CEM Can Xarau				
CAN XARAU - Pavelló	636	807	171	53
CAN XARAU - Piscina coberta	2.960	3.337	377	74
CAN XARAU - Sales activitats dirigides	1.628	983	-645	74
CAN XARAU - Sala de fitness	888	769	-119	74
CAN XARAU - pista 1 futbol	630	477	-153	45
CAN XARAU - pista 2 bàsquet	630	99	-531	45
CAN XARAU - pista 3 cob. Hoquei	450	540	90	45
PEM Guiera				
PEM GUIERA - PAV (ús mpal)	1.667	1.604	-63	51
PEM GUIERA - PCO	4.410	3.337	-1.073	98
PEM GUIERA - SALES	3.984	2.052	-1.932	83
PEM GUIERA - SAL fitnees	3.332	1.568	-1.764	98
ALTIS				
ALTIS - Sales d'activitats dirigides	3.120	1.440	-1.680	104
ALTIS - Sala de fitness	1.248	832	-416	104
SAF				
SAF - Sales d'activitats dirigides	3.880	1.656	-2.224	97
SAF - Sala de fitness	1.455	1.164	-291	97
TOTAL USOS SISTEMA ESPORTIU	34.563	24.258		1.316

D'aquest resum se n'extreu la conclusió de que hi ha un ús molt important i elevat d'espais de pavelló, els quals estan, o bé al límit o bé sobrepasant el llindar de capacitat de càrrega, com és el cas del pavelló de Can Xarau i del pavelló que utilitza l'Ajuntament al PEM Guiera. És per tant necessari i en certa manera urgent, la creació de nous espais esportius de pavellons.

Pel què fa als camps de futbol, veiem que en la temporada '05 – '06, hi havia diferències del nivell d'ús entre ells. També és important remarcar la poca amplitud horària d'utilització dels camps. En aquest sentit, creiem que la unificació de clubs ha estat clau per tal de poder optimitzar millor els espais esportius i els recursos dedicats al futbol -11.

Pel què fa a piscines, ens trobem amb una situació curiosa. Can Xarau sobrepassa en gran mesura la mitjana de l'ús que determina el PIEC per espais similars però en canvi, la piscina coberta del PEM Guiera encara té capacitat per augmentar-ne.

Aquesta situació cal analitzar-la tenint en compte el context en què ens trobem. Can Xarau ha estat tradicionalment la instal·lació esportiva de ciutat i té una àrea d'influència immediata amb una gran concentració poblacional

En canvi, el PEM Guiera és de recent construcció (del 2003) i la seva àrea d'influència no és tant potent i en part, falta acabar de consolidar urbanísticament. Creiem que entre 2 i 5 anys, l'ús del PEM Guiera serà més adequat a la seva capacitat de càrrega. Les sales del PEM guiera, poden estar en la mateixa situació que la piscina; falta que aquesta instal·lació es vagi consolidant i creixent en abonats i usuaris.

Pel què fa als espais de sala, la majoria comptabilitzats segons l'horari d'obertura de la instal·lació, en general tenen un nivell d'ús mig amb una certa capacitat d'augment de pràctica. De fet, els usos de les sales venen determinats pel tipus de gestió que es realitza. Per exemple, la sala d'activitats dirigides de Can Xarau, no té una cobertura horària regular al llarg de tot el dia, en part degut al fet que les activitats que s'hi desenvolupen són més de tipus curset que no pas d'activitats d'ús lliure per a abonats (encara que hi ha una modalitat dels abonaments que ho permet, però no és significatiu). Les sales de l'Altis i del SAF també es troben amb que poden absorbir un nivell d'ús més elevat.



Pel què fa a algunes de les instal·lacions esportives d'ús lliure de Cerdanyola del Vallès les pistes poliesportives i les petanques, no se n'ha calculat els usos degut a la dificultat que això comporta en un espai on l'activitat esportiva no és regulada, tanmateix és sabut que la població de Cerdanyola del Vallès fan servir de manera significativa aquests espais esportius sobretot després de l'horari escolar, els caps de setmana i els períodes vacacionals.

També és difícil controlar l'ús real que se'n fa dels espais esportius d'ús lliure en àrees naturals com els carrils bici, els camins rurals, etc. Tot i així, es pot intuir segons els resultats de l'Enquesta d'Hàbits, que el nivell de pràctica esportiva d'aquests tipus d'esports (ciclisme, córrer, caminar, etc.) és força alt. I més encara en una població on té el Parc de Collserola a l'abast.

▪ Demandes detectades

No es pot obviar una demanda explícita de promoció i suport cap a l'esport no federat. Entès des del punt de vista de promocionar l'esport de base poliesportiu, tal i com es porta a terme en l'activitat de Poliesportiu. Altrament però, sense deixar de banda l'esport federat i competitiu també molt enriquidor per a la pràctica esportiva local.

Així mateix, a part de fomentar la pràctica de l'esport de base, l'Àrea d'Esports i Lleure hauria de garantir al llarg de tots els anys de formació escolar la continuïtat d'aquestes activitats no competitives, atractives, innovadores i motivadores per als nens/es i adolescents que vulguin seguir fent esport i pels que deixin de fer esport federat.

És important també fomentar els espais de trobada familiars esportives, que els pares conjuntament amb els seus fills puguin fer activitats de forma lliure i sense impositcions d'horaris ni d'activitats.

I tal i com hem anat dient al llarg de l'estudi, caldrà adaptar-se a la demanda d'activitats esportives alternatives i de lleure: es poden plantejar diverses solucions, com el carril bici, la implantació d'activitats esportives en zones verdes, millorar l'accessibilitat a Collserola, l'obertura dels futurs centres escolars fora de l'horari lectiu, la creació d'espais per promocionar l'esport alternatiu i de lleure (rocòdrom, skate, BTT, circuits per córrer, etc.)

De fet, el sistema esportiu actual a Cerdanyola del Vallès, per les dimensions, l'alt nivell d'ús d'alguns espais esportius, la capacitat i el pèssim estat d'algunes de les instal·lacions esportives existents, actualment no té suficient capacitat per créixer esportivament. Per aquests motius l'Àrea d'Esports i Lleure té dificultats alhora d'ampliar l'oferta esportiva i no cobreix adequadament la demanda existent.

▪ Organització del sistema esportiu

El sistema esportiu del municipi s'organitza a través del Servei d'Esports i Lleure. Aquest ens, per tal de gestionar i organitzar l'esport local, ha de poder tenir al seu abast els recursos suficients per poder gestionar les instal·lacions municipals de forma directa o bé portar el control rigorós dels equipaments en concessió.

Per tant, caldrà establir i controlar (ens els casos que no n'hi hagi) i fer el seguiment dels protocols de funcionament i reorganitzar el sistema de convenis d'utilització dels espais esportius. Establir unes línies d'actuació i planificació del sistema esportiu, rendibilitzar els esforços, funcionar com un equip amb les mateixes perspectives i objectius, creiem que és de vital importància. Per poder portar a terme correctament aquestes tasques, caldrà que hi hagi un procés de reorganització interna per tal de poder assolir els nous reptes de gestió que es plantegen pel sistema esportiu municipal.

Una vegada es comenci a dur a terme alguna de les propostes de millores i de nous equipaments que proposarà el MIEM, aquestes suposaran un important avanç en l'oferta d'instal·lacions municipals. Per tant, i perquè aquests canvis no superin la capacitat de treball i de decisió de l'Àrea d'Esports i Lleure, caldrà tenir en compte les necessitats estructurals i de recursos del departament per tal de poder assumir l'increment de la capacitat d'actuació com per poder ampliar l'oferta de serveis esportius a la població en quant a proposta de programes i activitats esportives.

Tal i com s'evidencia en la majoria dels Focus Groups, Cerdanyola té problemes de vandalisme en els espais públics municipals. Des de l'Àrea d'Esports i Lleure és difícil actuar directament per solucionar aquest problema, ara bé, s'intentaran proposar algunes solucions que indirectament poder alleugerir aquest problema. Les nostres propostes vindran encaminades a que mitjançant l'educació esportiva es pugui incidir en certa manera a incrementar el respecte per les persones i els espais públics, així com oferint activitats esportives alternatives i suficientment motivadores pels adolescents de Cerdanyola.

▪ Planificació i línies estratègiques de l'Àrea d'Esports i Lleure.

Tot i el gran esforç de planificació que s'ha dut a terme els darrers anys des de l'Àrea d'Esports i Lleure, històricament a nivell de la corporació local, no s'havien establert unes línies estratègiques generals que guessin el sistema esportiu municipal. Arran de l'elaboració del MIEM però, aquest fet ha canviat. A l'inici del document, tots els grups polítics representats a Cerdanyola, han consensuat unes línies estratègiques a seguir en el plantejament a llarg termini del sistema esportiu local. (Veure resultats del Focus Group V).

En aquest sentit, intentarem donar algunes respostes al sistema esportiu de Cerdanyola, si més no, posar sobre la taula propostes que vagin en conjunció amb aquestes línies estratègies.

▪ Imatge de la gestió municipal

La bona imatge l'Àrea d'Esports i Lleure és de vital importància perquè es respectin les seves decisions i siguin reconegudes per la ciutadania. Amb la realització del Focus Group es va detectar que les relacions de l'Àrea d'Esports i Lleure amb la resta de grups implicats en el sistema esportiu local és altament positiva.

Val a dir també que el CEM Can Xarau es percep per part de la població com a una instal·lació esportiva municipal i de ciutat, cosa que en molts municipis no ocorre.

L'altra cara de la moneda és que hi ha instal·lacions esportives com l'Altis (i fins i tot Guiera) que no es detecten com a instal·lacions esportives municipals. Aquest error d'apreciació ve donat, en part perquè històricament no s'ha cuidat massa la imatge corporativa de l'Àrea d'Esports i Lleure. En aquest sentit, es proposen una sèrie d'actuacions que vindrien a reforçar la implantació de la imatge corporativa de l'Àrea d'Esports i Lleure i també de l'Ajuntament tant a les instal·lacions esportives municipals com en les activitats i serveis que desenvolupi l'Àrea.

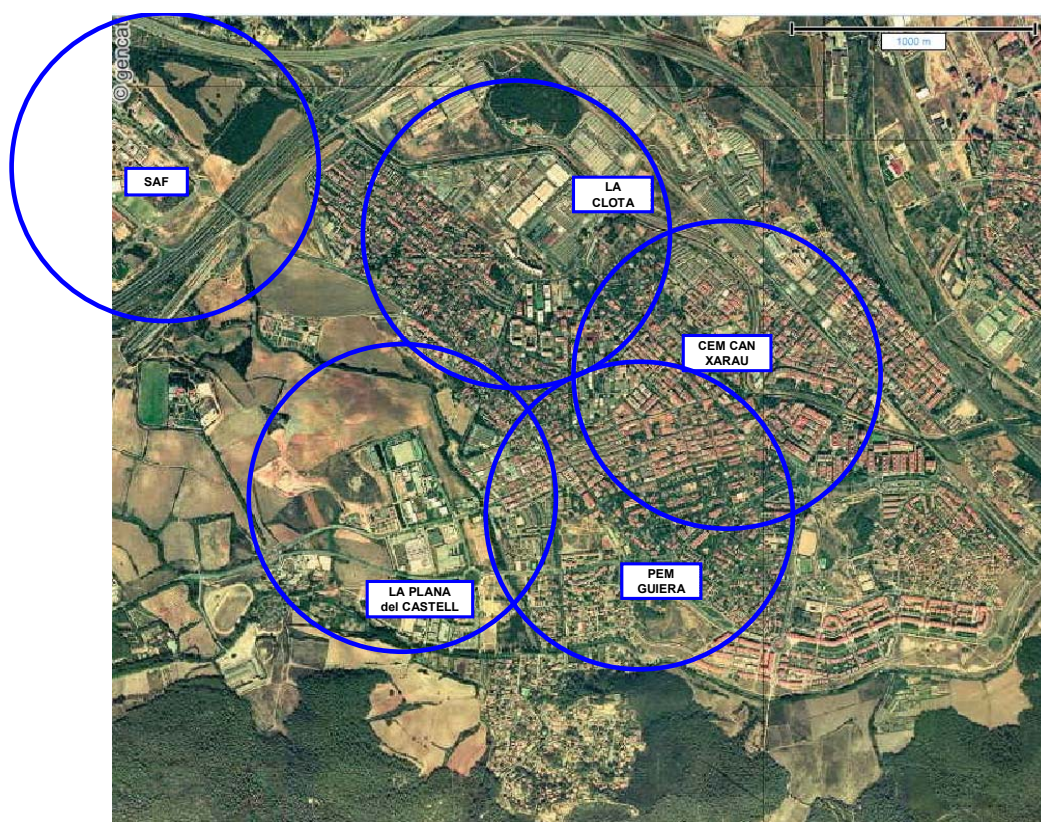


▪ Consolidació de les àrees d'influència immediata

Les propostes reformes i de noves instal·lacions esportives va lligada a la evolució del creixement urbanístic que experimentarà Cerdanyola els propers 15 anys. En aquest sentit, es preveu un augment de la població en 20.000 habitants per al 2.020.

El grau de consolidació urbanística, determinarà el nivell de pràctica a les noves instal·lacions esportives. Aquest input es té molt en compte alhora de la temporalització de les actuacions.

En el mapa gràfic següent, es poden observar les Àrees d'influència immediata que es determinen per a cada un dels nuclis esportius principals. Les propostes d'actuació van encaminades a una distribució equitativa d'equipaments esportius per tot el territori, que donin cobertura a la totalitat de la població.



1.1.2 Projeccions de demanda de pràctica esportiva a Cerdanyola del Vallès.

▪ Nivell de pràctica esportiva real

Al volum 1 d'aquest MIEM, s'ha valorat el percentatge de pràctica real per part de tots els col·lectius de la població de Cerdanyola.

Per tal de no doblar el nombre de practicants hem determinat una sèrie de càlculs per cada grup de població practicant:

- Escolars: hem tingut en compte el total de nens i nenes escolaritzats, des dels alumnes d'escoles bressol fins als dels instituts, ja que tots fan educació física.
- Esportistes federats d'esports convencionals: hem tingut en compte els esportistes federats dels esports que principalment utilitzen les instal·lacions de la xarxa bàsica. En aquest punt hem diferenciat els que es troben en edat escolar per no doblar-los amb la comptabilització del total d'escolars.
- Esportistes federats d'esports no convencionals: hem tingut en compte els esportistes federats dels esports que utilitzen instal·lacions no convencionals, la majoria a l'aire lliure i en general dirigides a l'esport de lleure.
- Població general (públic): Es comptabilitza la pràctica esportiva que ofereixen els serveis i les activitats municipals. S'ha inclòs el nombre total dels inscrits als programes municipals, tant d'activitats aquàtiques com d'activitats físiques.
- Població general (privat): A falta de dades concretes, s'ha comptabilitzat un nombre aproximat d'abonats segons els gimnasos privats existents.

Població practicant per lliure: S'ha de fer incís en que també hi ha un important pràctica esportiva per ús lliure, la qual tot i les dificultats en la seva valoració, l'hem valorada en un 2% (s'ha valorat a la baixa, amb la intenció de no repetir practicants de les altres modalitats).

Tipus d'usuaris de les Instal·lacions Esportives de Cerdanyola del Vallès	TOTAL usuaris	% de pràctica
Escolars	5.500	9,39%
Esportistes d'entitats esportives convencionals	901	1,54%
Esportistes d'entitats esportives de lleure	1.143	1,95%
Població general (públic)	10.684	18,24%
Població general (privat)	3.000	5,12%
Població practicant per lliure	1.172	2,00%
Total	22.400	
Població Cerdanyola	58.587	
% sobre el total de la població de Cerdanyola	38,23%	

▪ Llindar de capacitat de les instal·lacions esportives proposades

Per tal de reforçar les propostes de millores i noves instal·lacions esportives que en el punt 1.2. d'aquest volum exposem detalladament, hem volgut fer una aproximació de la capacitat de pràctica que podrien absorbir i relacionar-ho amb el percentatge de pràctica que pot representar la consecució de la implantació d'algunes de les propostes del MIEM.

Aquests càlculs són aproximats i ens basem en la distribució del percentatge de pràctica actual, tenint en compte que a més població i major oferta esportiva, aquest percentatge augmenta lleument. Així mateix, fem una hipòtesi de capacitat de pràctica (inscrits, no usos) que podrien assumir les instal·lacions amb els espais esportius que es plantegen, contemplant que la seva posada en marxa sigui abans del 2.025.

Horitzó de capacitat de pràctica en les instal·lacions esportives principals: any 2025

Actualment les instal·lacions de PEM Guiera, l'Altis i el SAF, estan absorbint més de 8000 practicants d'usuaris de lleure. Així mateix, les instal·lacions derivades cap a entitats i esport de base estan al seu límit d'ocupació (com els Pavellons de Can Xarau i del PEM Guiera).

Fent una extrapolació, sense comptar amb els camps de futbol i només agafant les dades més significatives de les instal·lacions esportives públiques dirigides a la població en general, estem amb una projecció actual de 10.684 practicants en les instal·lacions esportives actuals.

Amb la proposta d'instal·lacions que es realitza en el MIEM, aquest llindar de pràctica, s'ampliaria fins a 21.700 persones.

De fet, realitzem una previsió de capacitat per al 2.025 de 20.207 practicants d'aquest tipus d'instal·lacions esportives. Per tant, la capacitat de les instal·lacions que projectem pràcticament s'igualarien al nivell de demanda esportiva prevista per al 2025.

Llindar de capacitat de practicants de les IE públiques			
	Llindar de practicants	practicants actuals	Diferència
EE ACTUALS			
Abonats PEM Guiera	7500	4.833	2.667
Abonats Altis	0	2.500	-2.500
SAF (per la pobl. De Cerdanyola)	1500	1.135	365
Capacitat IE actuals	9000	8.468	532
PROPOSTA NOVES IE			
La Plana del Castell	5500	0	5300
La Clota (PAV)	1400	0	1400
CEM Can Xarau	5800	2216	3.584
Capacitat IE futures	12700	2216	10284
Projeccions de capacitat	21700	10.684	11.016

Tipus d'usuaris de les Instal·lacions Esportives de Cerdanyola del Vallès	TOTAL usuaris	% pràctica
Esportistes d'entitats esportives convencionals	1.420	1,70%
Esportistes d'entitats esportives de lleure	2.088	2,50%
Població general (públic)	16.700	20,00%
Total practicants	20.207	24,20%

En el seu conjunt, si fem una projecció del nivell de pràctica segons els diferents tipus d'usuaris, ens resulta que a Cerdanyola, a l'any 2025 es preveu un hàbit esportiu afiançat del 43,50% de pràctica esportiva sobre el total de la població prevista (83.500 persones).

Qualsevol canvi relacionat amb la pràctica esportiva, mes demanda d'alguns dels col·lectius o augment de la pràctica esportiva en alguns dels paràmetres referenciats, serien dades significatives per fer un replantejament de les necessitats de les instal·lacions esportives.

Projecció de tipus d'usuaris de les Instal·lacions Esportives de Cerdanyola del Vallès	TOTAL usuaris	% pràctica
Escolars	8.183	9,80%
Esportistes d'entitats esportives convencionals	1.420	1,70%
Esportistes d'entitats esportives de lleure	2.088	2,50%
Població general (públic)	16.700	20,00%
Població general (privat)	2.923	3,50%
Població practicant per lliure	5.010	6,00%
Total	36.323	
Població Cerdanyola - previsió 2025	83.500	
% de pràctica sobre el total de la població	43,50%	

1.1.3 Concreció dels dèficits segons el PIEC. Metodologia de càlcul i referents de planificació.

Els tipus de instal·lacions de la xarxa bàsica tenen unes característiques especials i tipificades que fa que la primera referència a tenir en compte a l'hora de calcular i avaluar els dèficits dels equipaments esportius sigui el PIEC, document amb el qual ens basem però que alhora corregim tenint en compte les justificacions que s'han exposat al llarg del MIEM i que ens porten a determinar i a actualitzar la necessitat d'instal·lacions esportives de la xarxa bàsica.

▪ Resum de l'anàlisi dels espais esportius (de la xarxa bàsica, escolar i complementària).

En el volum anterior del MIEM, es van classificar els espais esportius de Cerdanyola seguint les directrius i la tipologia que marca del PIEC. La situació i les caracteritzacions de cada equipament no és però senzilla. Per tal de facilitar la comprensió i clarificar l'anàlisi de la situació actual segons les diferents xarxes que determina el PIEC, a continuació exposem un resum diferenciant els espais per tipologies seguint el criteri de la localització del PIEC pels espais esportius segons tipologia.

Abans però, creiem interessant que es tingui en compte la definició exacta del què s'enten per xarxa bàsica i complementària segons el PIEC:

Definició de Xarxa Bàsica (pàg. 106 del PIEC)

Els tipus d'instal·lacions esportives que conformen la xarxa bàsica han de reunir els requeriments següents:

- *Tenir un ús preferentment poliesportiu*
- *Permetre la pràctica de les activitats físicoesportives més arrelades a Catalunya*
- *Possibilitar la seva utilització per part de tots els col·lectius: escolars,*
- *esportistes de competició i població en general*
- *Ser utilitzables durant tot l'any, és a dir, no tenir una utilització estacional*
- *Tenir un caràcter permanent, és a dir, no ser equipaments provisionals o efímers*
- *Permetre un bon nivell d'utilització*
- *Disposar d'una bona relació entre el cost de l'equipament i el nivell d'utilització*
- *que aquest permet*

D'acord amb les condicions enunciades, els tipus d'instal·lacions esportives que potencialment poden formar part de la xarxa bàsica són els següents: les pistes poliesportives, els pavellons poliesportius, les sales esportives, els camps poliesportius, les piscines cobertes i els camps d'atletisme.

Definició de Xarxa complementària (pàg. 106-107 del PIEC)

La xarxa complementària està destinada a atendre les necessitats específiques de pràctica físicoesportiva, complementant d'aquesta manera la xarxa bàsica i la xarxa d'interès nacional.

Per tant, té una distribució no necessàriament homogènia en el territori i respon a una demanda expressada en un àmbit o d'un tipus d'equipament determinat. Els tipus d'equipaments que componen la xarxa complementària no han de complir necessàriament els requeriments de les instal·lacions de la xarxa bàsica quant a l'ús poliesportiu, la utilització continuada durant tot l'any i la permanència.

L'espai esportiu dels equipaments de la xarxa complementària pot ser convencional, singular o àrea d'activitat esportiva. Així doncs, en aquesta xarxa tenen cabuda tots els tipus d'equipament esportiu actual o que hi vagin apareixent amb l'evolució del tipus i caràcter de les diferents activitats físicoesportives.

Per a les instal·lacions esportives de la xarxa complementària el PIEC no estableix uns mòduls o requeriments específics, però s'hauran de projectar i construir, d'acord amb els objectius establerts en el preceptiu projecte de gestió. Aquests equipaments poden programar-se per a activitats d'esport de competició, per a l'entrenament, per al lleure, amb finalitats terapèutiques o per a la combinació d'algunes o de totes les característiques indicades.

Així doncs, com a espais de la xarxa bàsica, s'ha tingut en compte els que segueixen els mòduls de les fitxes tècniques del PIEC. Per tant, els que són espais esportius 0, significa que no compleixen aquestes mesures i característiques mínimes.

Així mateix, es diferencia els equipaments esportius de la xarxa bàsica (sobre els quals es determina la necessitat d'equipaments esportius) i els de la xarxa complementària, en els que s'hi inclouen àrees d'activitat esportiva urbanes i de natura.

Xarxa bàsica a tenir en compte per els estudis de localització del PIEC

Segons les premisses anteriors, i després d'un anàlisi interpretatiu exhaustiu, no tots els equipaments esportius que formen part de la xarxa bàsica per la seva tipologia d'equipaments esportius convencional es poden comptabilitzar com a xarxa bàsica segons els estudis de localització del PIEC.

Els equipaments que, tot i classificar-se com a xarxa bàsica, no s'inclouen doncs en la comptabilització de la determinació de necessitats del PIEC són els següents:

- Els espais esportius que es troben en la tipologia d'espai 0 (SAL-0, POL-0, etc.) bé sigui per causes de mides del mòdul esportiu bé sigui perquè no compleix la definició de xarxa bàsica (com les sales de fitness que tenen un ús especialitzat i exclusiu per a gent adulta i no escolar).
- Hi ha alguns equipaments esportius (camps de futbol) que es troben afectats. Aquests es comptabilitzaran d'una manera especial en els estudis de localització del PIEC.
- Els centres escolars, ara per ara, no s'obren a la població en horari extraescolar. Alhora de comptabilitzar les propostes de correccions del PIEC es comptabilitzen els espais esportius dels centres escolars que es plantegen obrir.

Cal fer una menció especial als equipaments esportius del SAF. Tot i que el 80% dels seus usuaris formen part de la comunitat universitària, l'Àrea d'Esports i Lleure té la intenció d'integrar aquest equipament al sistema esportiu públic de Cerdanyola. De fet, el SAF actualment ja porta a terme col·laboracions amb l'Àrea d'Esports i Lleure sobre alguna cessió d'ús d'espais a alguna entitat esportiva local però aquesta instal·lació té un funcionament i un tipus de gestió totalment autònoma de la municipal. Ara bé, al llarg de l'elaboració del MIEM aquest complex s'ha tingut en compte sempre en clau de millorar-ne la integració a la ciutat i podent ampliar la utilització d'aquest espai esportiu per tal de cobrir la demanda tant per part de la població en general, com de les entitats i els centres escolars. En aquest sentit, inclourem els espais esportius de xarxa bàsica del SAF en els estudis de localització del PIEC, sempre tenint en compte que aquesta instal·lació es dirigeix principalment per a la població universitària.

CLASSIFICACIO I TIPOLOGIA DELS EE DE Cerdanyola del Vallès		TIPOLOGIA EE XARXA BASICA																								
		ATL				PCO				CAM				SAL				PAV				POL				
n.	NOM IE : EQUIPAMENTS ESPORTIUS PÚBLICS	0	1	2	3	0	1	2	3	0	1	2	3	0	1	2	3	0	1	2	3	0	1	2	3	TOTAL
1	COMPLEX ESPORTIU CAN XARAU							1						1			1		1				2	1		7
2	PARC ESPORTIU MUNICIPAL GUIERA							1						1	2	1	1			1	1					8
3	ALTIS					1								3									1			5
4	COMPLEX ESPORTIU UAB - SAF							1		2			1	2	1		1			1						9
5	CAMP DE FUTBOL MONTFLORIT									(1)		(1)														0
6	CAMP DE FUTBOL SANTA ANNA										(1)															0
7	CAMPS DE FUTBOL LA BOBILA - PINETONS										(2)															0
8	ZONA ESPORTIVA MUNICIPAL FONTETES										1													2		3
9	PISTES DE TENNIS CAN XARAU																									0
10	CIRCUÏT DE RADIOCONTROL																									0
11	PETANCA SERRAPARERA																									0
12	PETANCA FONTETES																									0
13	PISCINA MUNICIPAL TURONET - LES FONTETES																									0
14	PISCINA MUNICIPAL MONTFLORIT																									0
15	PISTA DE MINI-BASQUET - Ps. Acàcies																					1				1
16	PISTA MINI BASQUET - Ramon Cases																					1				1
17	BOSC TANCAT - NATUPARK																									0
18	PARC DE LA RIERA																									0
19	PATRONAT FLOR DE MAIG					1				1								1								3
	TOTAL	0	0	0	0	2	0	3	0	3	1	0	1	7	3	1	3	1	1	2	1	2	3	3	0	37

1 1 POL semicoberta
 1 2 PAV en sala única
 1 1 PAL amb coberta de globus

(1) Fora d'ús o a desaparèixer

CLASSIFICACIO I TIPOLOGIA DELS EE DE CERDANYOLA DEL VALLÈS				TIPOLOGIA EE XARXA COMPLEMENTARIA									
		PAL		TEN	FRO	SQ	PAD	PET	PAT	ROC	HIP	Altres	
n.	NOM IE : EQUIPAMENTS ESPORTIUS PÚBLICS	PAE	PAR										TOTAL
1	COMPLEX ESPORTIU CAN XARAU				2								2
2	PARC ESPORTIU MUNICIPAL GUIERA			3			6					1	10
3	ALTIS	1										3	4
4	COMPLEX ESPORTIU UAB - SAF			5	1	6	2			2			16
5	CAMP DE FUTBOL MONTFLORIT												0
6	CAMP DE FUTBOL SANTA ANNA												0
7	CAMPS DE FUTBOL LA BOBILA - PINETONS												0
8	ZONA ESPORTIVA MUNICIPAL FONTETES												0
9	PISTES DE TENNIS CAN XARAU			4								1	5
10	CIRCUÏT DE RADIOCONTROL											1	1
11	PETANCA SERRAPARERA							16					16
12	PETANCA FONTETES							12					12
13	PISCINA MUNICIPAL TURONET - LES FONTETES	2											2
14	PISCINA MUNICIPAL MONTFLORIT	2											2
15	PISTA DE MINI-BASQUET - Ps. Acàcies												0
16	PISTA MINI BASQUET - Ramon Cases												0
17	BOSC TANCAT - NATUPARK		4									1	5
18	PARC DE LA RIERA											1	1
19	PATRONAT FLOR DE MAIG		1										1
	TOTAL	5	5	12	3	6	8	28	0	2	0	8	77

- 1 1 POL semicoberta
1 2 PAV en sala única
1 1 PAL amb coberta de globus

CLASSIFICACIO I TIPOLOGIA DELS EE					TIPOLOGIA EE XARXA BASICA - ESCOLAR																				TOTAL	
n.	NOM IE : EQUIPAMENTS ESPORTIUS DELS CENTRES EDUCATIUS	ATL				PCO				CAM				SAL				PAV				POL				
		0	1	2	3	0	1	2	3	0	1	2	3	0	1	2	3	0	1	2	3	0	1	2		3
21	CEIP LA SINIA													1								1				2
22	CEIP CARLES BUIGAS															1							2			3
23	CEIP BELLATERRA											1				1						2				4
24	CEIP LES FONTETES											1				1								1		3
25	CEIP SALTELLS											1				1							1			3
26	CEIP SANT MARTIN															1						1				2
27	CEIP SERRAPARERA																1					2				3
28	CEIP TURÓ DE GUIERA															1						2				3
29	CEIP XARAU															1						1				2
30	CEIP Cerdanyola																		1			1				2
31	IES PERE CALDERS																1					1				2
32	IES GORGS															1						2				3
33	IES FORAT DEL VENT																		1			2				3
34	IES BANÚS															1		1					1			3
35	IES JAUME MIMÓ																		1			2				3
36	ESCOLA MAGISTERI - UAB															1										1
	TOTAL	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	10	1	3	3	0	0	0	0	0	17	4	1	42

CLASSIFICACIO I TIPOLOGIA DELS EE		TIPOLOGIA EE XARXA COMPLEMENTARIA - ESCOLAR										TOTAL
n.	NOM IE : EQUIPAMENTS ESPORTIUS DELS CENTRES EDUCATIUS	PAL		TEN	FRO	SQ/PA	PET	PAT	ROC	HIP	Altres	
		PAE	PAR									
21	CEIP LA SINIA											0
22	CEIP CARLES BUIGAS										1	1
23	CEIP BELLATERRA											0
24	CEIP LES FONTETES											0
25	CEIP SALTELLS										1	1
26	CEIP SANT MARTIN											0
27	CEIP SERRAPARERA										2	2
28	CEIP TURÓ DE GUIERA											0
29	CEIP XARAU										1	1
30	CEIP CERDANYOLA											0
31	IES PERE CALDERS											0
32	IES GORGS										1	1
33	IES FORAT DEL VENT											0
34	IES BANÚS											0
35	IES JAUME MIMÓ											0
36	ESCOLA MAGISTERI - UAB											0
	TOTAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6

1.1.4 Comparativa de la xarxa bàsica amb els estudis de localització del PIEC.

▪ Proposta d'actualització del PIEC

Una vegada analitzats els equipaments esportius existents, el seu estat i el nivell d'ús dels equipaments així com les perspectives de pràctica futura, cal avaluar el dèficit actual i la necessitat d'equipaments a 15 anys vista, tenint en compte l'evolució de la població prevista a Cerdanyola del Vallès (fins a 78.000 persones el 2020), les tendències esportives, el seu nivell econòmic, les projeccions urbanístiques, i la disponibilitat de reserves de sòl per a equipaments.

A continuació farem una valoració de les necessitats d'equipaments esportius expressades en els estudis de localització del PIEC (aprovat el maig de 2005):

Àmbits	EQUIPAMENT ESPORTIU	NECESSITATS	EXISTENTS	DÈFICIT
Àmbit AGR	Pistes d'atletisme	1 ATL	0	1
	Piscina coberta	2 PCO	2	0
Àmbit ABT	Camps	5 CAM	3	2
	Sales	14 SAL	14	0
	Pavellons	3 PAV	2	1
	Pistes poliesportives	28 POL	28	0

*Taula: Determinació de necessitats i dèficits d'instal·lacions esportives per a Cerdanyola del Vallès.
Font: Pla d'Instal·lacions i Equipaments Esportius de Catalunya. Estudis de localització, maig 2005*

No obstant això, després de valorar la caracterització de les instal·lacions que té Cerdanyola del Vallès, la seva utilització i la població de referència i les projeccions de població i d'hàbits de pràctica esportiva caldrà tenir en compte altres valoracions també explicitades en aquest pla com ara l'accessibilitat, la situació, l'estat de conservació, el tipus de gestió, la potencialitat d'ús, els compromisos i servituds de la utilització dels espais, etc. Anàlisi que, d'altra banda, pot fer variar el cens establert pel PIEC. Tots aquests factors, seran motiu suficient per tal d'ajustar i corregir les determinacions que aporta el PIEC en quant a necessitats i dèficits per a Cerdanyola del Vallès.

La nostra proposta de correcció i actualització dels estudis de localització del PIEC sobre la necessitat i el dèficit d'equipaments esportius per Cerdanyola del Vallès, és la següent:

Àmbits	EQUIPAMENT ESPORTIU	NECESSITATS	EXISTENTS	DÈFICIT
Àmbit AGR	Pistes d'atletisme	1 ATL	0	1
	Piscina coberta	4 PCO	3	1
Àmbit ABT	Camps	5 CAM	2*	3
	Sales	22 SAL	7	15
	Pavellons	5 PAV	3	2
	Pistes poliesportives	19 POL	6	13

*Taula: Determinació de necessitats i dèficits d'instal·lacions esportives per a Cerdanyola del Vallès. Actualització del PIEC.
Font: Elaboració pròpia.*

A mode de resum, detallem les IIEE que s'han tingut en compte com a existents:

- Pistes d'atletisme: 0
- Piscines cobertes: 3
 - o 1 PCO al CEM Can Xarau
 - o 1 PCO al PEM Guiera
 - o 1 PCO al SAF.
- Camps: 2*
 - o 1 CAM a Fontetes
 - o 1 CAM al SAF

*(la resta de camps actuals, 3, es troben afectats i el de Monflorit té un ús que no és de futbol)
- Sales: 7
 - o 1 SAL al CEM Can Xarau
 - o 4 SAL al PEM Guiera.
 - o 2 SAL al SAF
- Pavellons: 3
 - o 1 PAV al CEM Can Xarau.
 - o 1 PAV al PEM Guiera.
 - o 1 PAV al SAF
- Pistes poliesportives: 6
 - o 3 POL al CEM Can Xarau
 - o 1 POL a l'Altis
 - o 2 POL a la Zona Esportiva Fontetes.

Cal tornar a fer incís en que els espais esportius del SAF comptabilitzats com a existents, són d'ús majoritàriament universitari.

(Veure Annex 1: Plànols)

1.1.5 Determinació de les necessitats d'equipaments esportius per xarxes (xarxa bàsica, escolar i complementaria)

ESPAIS ESPORTIUS EXISTENTS I PROPOSTES DE LA XARXA BÀSICA

▪ Espais esportius d'atletisme

Actualment, Cerdanyola del Vallès no disposa de pista d'atletisme. Sí que existeix però una demanda històrica i de certa importància d'aquest tipus d'esport.

Al CEIP Serraparera, s'ha instal·lat recentment una recta d'atletisme i una fossa de salts. De fet, existeix una Escola Municipal d'Atletisme que utilitza aquests espais i també hi ha un Club Atlètic que entrena en àrees d'ús lliure. Al Focus Group es detecta la demanda d'una pista d'atletisme.

Tal i com especifica el PIEC, creiem que és necessària una pista d'atletisme a Cerdanyola i aprofitant l'actuació del nou estadi de futbol a la Plana del Castell, és important que es tingui en compte també la instal·lació d'un estadi d'atletisme amb tots els espais complementaris (fossa de salts, salts d'alçada, tirs, etc.).

▪ Espais esportius de piscines cobertes

Les piscines cobertes existents que es comptabilitzen a la proposta d'actualització dels estudis de localització del PIEC són 3, les PCO-2 del PEM Guiera, del CEM Can Xarau i del SAF.

La piscina de Guiera, és especial i no compleix estrictament els mòduls de PCO-2 de les Fitxes Tècniques del PIEC, principalment perquè el vas principal no compleix les mides de 25 m. de llargada i tampoc els paràmetres de fondària. Així mateix, en el vas complementari hi ha integrada una zona lúdica i d'spa. De totes maneres, tenint en compte aquestes apreciacions, l'hem inclòs com a piscina de la xarxa bàsica.

El nivell d'ús de la làmina d'aigua del PEM Guiera considerem que podria millorar. En la piscina coberta del PEM Guiera, encara queda un ampli marge de capacitat. Aquest fet es pot explicar degut a que la instal·lació esportiva és relativament nova (inaugurada al '03) i està en plena fase de creixement i consolidació pel què fa a la captació d'usuaris.

Tal i com s'ha analitzat anteriorment, la piscina coberta de Can Xarau té un nivell d'ús molt alt. Cal tenir en compte que aquesta instal·lació a part de donar serveis a alguns centres escolars i a la població en general, també acull els entrenaments del Club Natació Cerdanyola.



És important remarcar que als Focus Groups es comparaven les dues piscines i hi havia una clara demanda d'assimilar qualitativament Can Xarau al tipus de làmina d'aigua i també al tipus de programes i serveis que s'ofereixen al PEM Guiera, pel fet de estar més enfocats a l'esport-salut.

Pel què fa a la piscina del SAF, les mides de la piscina són de PCO-3, però cal tenir en compte que l'ús d'aquesta instal·lació és principalment universitari.

A la nostra proposta d'actualització de necessitats, es comptabilitza un dèficit d'una piscina coberta. Aquesta actuació vindria donada per la construcció d'una nova piscina coberta a La Plana del Castell. De fet es planteja que aquesta nova piscina sigui una PCO-3 i pugui assumir en bones condicions una oferta esportiva per a la població en general, per als escolars dels entorns i també que pugui assumir l'activitat de competició del Club de Natació Cerdanyola.

Per altra banda, amb la possible desaparició de l'Altis com a equipament esportiu (que disposa d'una PCO-0 amb coberta de globus) es proposa al CEM Can Xarau com la millor opció per tal de poder assumir els usuaris d'aquesta instal·lació. Per aquest motiu es planteja en les següents propostes, la reforma integral (o construcció de nou) de la piscina de Can Xarau, amb la intenció d'ampliar la làmina d'aigua i de poder-hi incorporar espais d'aigua lúdics i d'spa similars als del PEM Guiera. Aquesta actuació suposaria deixar enrera tots els problemes estructurals endèmics que pateix aquesta instal·lació i serviria per dotar a la població de Cerdanyola d'un espai esportiu de ciutat de gran qualitat que aglutinés i potenciés l'activitat de l'esport-salut i també la natació escolar.

A curt - mig termini es preveu assumir la demanda de pràctica de natació (i d'activitats d'esport-salut) amb les actuacions que s'acaben d'enumerar; la potenciació del PEM Guiera, la construcció d'una nova piscina de la Plana del Castell, la nova de Can Xarau i la plena integració del SAF al sistema esportiu local.

Així mateix, també cal comptar amb que la desaparició de l'Altis, el seu volum de pràctica esportiva pugui ésser assimilat per Can Xarau, per tant, la situació ideal seria que es pogués disposar d'aquesta instal·lació totalment renovada.

Altrament, en vistes a un futur proper, a la zona de La Clota (on també es plantegen altres actuacions), es proposa la previsió de reserva de sòl per a poder encabir-hi una PCO-2 en el cas que la demanda d'activitats aquàtiques augmentés a llarg termini (> de 15 anys).

▪ Camps de futbol

En la proposta d'actualització dels estudis de localització del PIEC, establim una necessitat de 5 camps de futbol i un dèficit de tres camps, (per contra al PIEC es plantejava un dèficit de 2 camps).

La comptabilització de només 2 camps com a existents, es deu a que la majoria dels camps de futbol de Cerdanyola del Vallès es troben afectats per la nova reordenació urbanística que s'està elaborant i gairebé tots desapareixeran, excepte el Camp de la Zona Esportiva Fontetes i el del SAF. A curt termini es conserven els de la Bòbila – Pinetons i el de Sta. Anna, els quals desapareixeran.

Aquesta situació, juntament amb una molt bona previsió per part de l'Àrea d'Esports i Lleure, ha obligat a una unificació dels clubs, cosa que enguany, ha portat a un descens de la pràctica d'aquest esport. Provisionalment, s'utilitzen els camps de la Bòvila i Pinetons per part del Cerdanyola Futbol Club. Aquest esforç, es veurà recompensat amb la construcció de 2 nous camps i un estadi d'atletisme amb camp de futbol interior a la Plana del Castell.



Així mateix, el Camp de la Zona esportiva Fontetes, es planteja que s'adeqüi amb gespa artificial, cosa que facilitarà una millor optimització i rendibilitat de l'espai. A més, cal afegir que hi ha una important demanda de pràctica esportiva de futbol 7, la qual creiem que quedarà coberta amb aquest espai.

▪ Espais de sales

Després d'un anàlisi exhaustiu dels espais de sales existents, actualment se'n consideren 7. I es determina que hi ha una necessitat de 22 sales en un termini de 15 anys. Ara per ara, es comptabilitzen les 4 sales del PEM Guiera, 1 de Can Xarau i 2 del SAF. Les sales dels centres escolars, tal i com estan actualment, com que només tenen un ús escolar restringit, no les hem comptabilitzat com a xarxa bàsica del PIEC.

Aquestes actuacions venen a cobrir els espais de sala de les noves instal·lacions amb piscina proposades. Es plantegen com a dèficit, 4 sales noves a Can Xarau (com a substitució de la que existeix), 5 a la Plana del Castell i 2 a La Clota.

Així mateix, també es planteja l'obertura d'alguns centres escolars en horari no lectiu. Per aquesta situació, cal reformar els espais esportius dels centres que més endavant proposem, en total serien 4 sales més de dèficit.

En aquest punt caldrà tenir en compte que hi ha escoles que necessiten una reforma urgent (s'obrin o no s'obrin fora de l'horari lectiu) degut a que tenen cobertes de fibrociment.

La darrera sala plantejada és una sala de barri a la zona de Bellaterra per tal de donar servei a la població d'aquella zona allunyada del centre com a alternativa del SAF.



▪ Espais de pavellons

Pel què fa als espais de pavelló, a l'actualització dels estudis de localització determinem l'existència de 3 pavellons; comptabilitzant 1 del CEM Can Xarau i 1 dels de Guiera (el que utilitza l'Ajuntament) i el del SAF.

El dèficit d'aquests espais de la xarxa bàsica és de 2. Ara bé, amb el plantejament que més endavant explicitem (al punt 1.2), es veurà que per la xarxa complementària se'n determina la necessitat d'un més. És a dir, en total 3 pavellons nous.

Els dos nous pavellons de la xarxa bàsica es proposen un a La Clota i l'altre com a reserva d'espai a la Plana del Castell. A la Clota, és on també s'hi projecta la construcció d'un altre pavelló de la tipologia de la xarxa complementària. El classificariem així degut a que es planteja com un espai especialitzat per a la pràctica dels esports amb patins.

Pel què fa al pavelló existent del CEM Can Xarau, es proposa una renovació a fons que permeti una millor accessibilitat i també una pràctica poliesportiva de caire educatiu, d'esport base i per tothom en un paviment adequat.



▪ Espais de pistes poliesportives

Les pistes esportives que considerem com a existents són en total 6; les 3 que hi ha al CEM Can Xarau (2 quedarien afectades), 1 de l'Altis (que desapareix per a ús esportiu) i 2 a la Zona Esportiva Fontetes. Les dues pistes existents d'ús lliure no es comptabilitzen com a xarxa bàsica per les dimensions.

El dèficit actual de pistes poliesportives es Comptabilitza en 13. Se'n proposa l'obertura de les pistes de 4 centres educatius, en total 8 pistes, 1 al PEM Guiera, 1 a la Plana del Castell i 1 a Can Xarau. Com a pistes d'ús lliure es proposa 1 a Bellaterra i 4 als parcs públics. En total sumen 16 + 3, 19 ja que també es comptarien com a noves la necessitat de pistes de les que desapareixen.

A La Clota es planteja una pista poliesportiva de la xarxa complementària per a adequació de l'ús per a un patinòdrom.



II.EE. EXISTENTS I PROPOSTA DE NOUS ESPAIS DE LA XARXA ESCOLAR

Els Centres escolars de Cerdanyola del Vallès enguany no obren els seus espais esportius per a ús lliure fora de l'horari escolar. El plantejament que fem al MIEM en aquest sentit és realista ja que la majoria dels espais esportius escolars tenen uns dèficits estructurals i de manteniment important, que prèviament caldria solventar. Així mateix, cal assenyalar l'obertura dels espais esportius dels centres educatius no està només a les mans de l'Àrea d'Esports i Lleure, hi intervenen altres organismes que moltes vegades dificulten aquesta proposta.

▪ Pistes poliesportives d'ús lliure

Tal i com hem indicat anteriorment, es proposa una sèrie d'actuacions que vindrien a determinar l'obertura de pistes poliesportives dels centres educatius:

- 8 POL als Centres Escolars



▪ Sales poliesportives d'ús extraescolar

Pel què fa a les sales, també se'n determina l'obertura d'aquests espais en 4 Centres educatius.



II.EE. EXISTENTS I PROPOSTA DE NOUS ESPAIS DE LA XARXA COMPLEMENTÀRIA

▪ Pistes poliesportives d'ús lliure

Am el plantejament d'acostar la pràctica esportiva a la població, es proposa la construcció de 4 pistes poliesportives als parcs públics.

- 4 POL als parcs públics.

Principalment als espais urbans que configuren la xarxa de Parcs Equipats.

▪ Àrees d'esport de lleure i alternatiu en el medi urbà

En la línia de potenciar i facilitar la pràctica esportiva a l'aire lliure i a l'entorn natural, es proposen un seguit d'actuacions, algunes de les quals ja existeixen i només caldria donar los hi un sentit de conjunt i una coherència per a millorar-ne la pràctica esportiva.

Proposem la possibilitat d'adequar circuits de footing, establir vials segurs de pràctica esportiva que enllaci els centres escolars, els equipaments esportius i les estacions d'activitat esportiva repartides per tot el municipi. Espais esportius que creiem que tindrien força demanda (tal i com hem analitzat en els temes anteriors) i més en un municipi com Cerdanyola del Vallès.

En aquest cas, caldria realitzar un estudi exhaustiu per implementar un vial que permeti la compatibilitat d'usos: bici i caminar o córrer i fins i tot passejar amb animals. Caldria incidir en crear sinèrgies de respecte per als diferents usos possibles.

- Estacions d'activitat
- Vials i carrils bici.
- Parc de la Riera
- Via verda – Camí Verd del Vallès

▪ Portes d'entrada al Parc de Collserola

Cerdanyola disposa d'un entorn privilegiat amb el Parc de Collserola tant proper. La pràctica esportiva en aquest entorn queda clarament representada a l'Enquesta d'Hàbits. Ara bé, caldrà millorar i adequar punts de suport i d'entrada al parc per tal de poder oferir un servei de comoditat i de seguretat a la població

- Centre BTT – plantejat al PEM Guiera
- Vials i carrils bici al llarg de tot el recorregut de frontera amb el parc i també dins de Collserola.
- Centre d'hípica – plantejat a la porta
- Flor de Maig. Es planteja com el punt clau de distribució de la pràctica esportiva i de lleure al Parc.

PROPOSTA D'ACTUACIONS ALS EE EXISTENTS I ALS NOUS DE Cerdanyola del Vallès			TIPOLOGIA EE XARXA BÀSICA						TIPOLOGIA EE XARXA COMPLEMENTÀRIA										TOTAL
n.	PROPOSTA EQUIPAMENTS ESPORTIUS ACTUALS	ESTAT	ATL	PCO	CAM	SAL	PAV	POL	PAV	PAL	TEN	FRO	PAD	PET	PAT	ROC	HIP	Altres	
1	COMPLEX ESPORTIU CAN XARAU	A RENOVAR		1	0	4	1	1			0	0							7
2	PARC ESPORTIU MUNICIPAL GUIERA	AMPLIACIÓ						1			3		6			1		1	12
3	ALTIS	A DESAPAREIXER		0		0		0		0									0
4	COMPLEX ESPORTIU UAB - SAF	A MANTENIR																	0
5	CAMP DE FUTBOL MONTFLORIT	A DESAPAREIXER			0									8			1		9
6	CAMP DE FUTBOL SANTA ANNA	A DESAPAREIXER			0														0
7	CAMPS DE FUTBOL LA BOBILA - PINETONS	A DESAPAREIXER			0														0
8	ZONA ESPORTIVA MUNICIPAL FONTETES	MILLORES			2														2
9	PISTES TENNIS CAN XARAU	A DESAPAREIXER									0								0
10	CIRCUIT DE RADIOCONTROL	A MANTENIR															1		1
11	PETANCA SERRAPARERA	A DESAPAREIXER												0					0
12	PETANCA FONTETES	A MANTENIR																	0
13	PISCINA MUNICIPAL TURONET - LES FONTETES	A MANTENIR																	0
14	PISCINA MUNICIPAL MONTFLORIT	A REFORMAR								1									1
15	PISTA DE MINI-BASQUET - Ps. Acàcies	A MANTENIR																	0
16	PISTA MINI BASQUET - Ramon Cases		19																0
PROPOSTA NOVES II.EE. I EE.EE																			0
	COMPLEX ESPORTIU MPAL LA CLOTA	NOVA				3	1	1	1			2			1		2		11
	COMPLEX ESPORTIU MPAL LA PLANA DEL CASTELL	NOVA	1	1	2	5		1	1	1	8		4						23
	COMPLEX ESPORTIU CAN XARAU	(VEURE A DALT)																	0
PROPOSTA INTERVENCIIONS ALS CENTRES ESCOLARS																			0
27	CEIP SERRAPARERA	A REFORMAR I OBRIR				1		2											3
28	CEIP TURÓ DE GUIERA	A REFORMAR I OBRIR				1		2											3
32	IES GORGS	A REFORMAR I OBRIR				1		2											3
33	IES FORAT DEL VENT	A REFORMAR I OBRIR				1		2											3
	ESTUDI DE REFORMES PISTES POLIESPORTIVES	A REFORMAR																	0
	ESTUDI DE REFORMES SALES (coberta fibrociment)	SUBSTITUCIÓ COBERTA				4													4
PROPOSTA D'INTERVENCIIONS EN EL MEDI URBA																			0
	ESPAIS ESPORTIUS BELLATERRA	NOVES			1	1		1											3
	PISTES POLIESPORTIVES URBANES D'ÚS LLIURE	NOVES						3											3
	ESTACIONS D'ACTIVITAT EN PARCS PÚBLICS	NOVES															6		6
	VIALS CARRILS BICI I VIANANTS	NOVES															1		1
18	PARC DE LA RIERA	A CONSOLIDAR																	0
PROPOSTA D'INTERVENCIIONS EN EL MEDI NATURAL																			0
	PORTES D'ENTRADA AL PARC DE COLLSEROLA	NOVES															5		5
	CENTRE BTT	NOU															1		1
	VIALS CARRILS BICI I VIANANTS PER COLLSEROLA	A CONSOLIDAR															1		1
	CENTRE D'HÍPICA	REHUBICACIÓ														1			1
	PETANQUES	REHUBICACIÓ												8					8
	TIR AMB ARC	REHUBICACIÓ															1		1
17	BOSC TANCAT - NATURPARK	A CONSOLIDAR															1		1
19	PATRONAT FLOR DE MAIG	(CONVENI)															1		1
	VIA VERDA - CAMÍ VERD DEL VALLÈS	A CONSOLIDAR															1		0
TOTAL			1	2	5	21	2	16	1	2	11	2	10	16	1	1	1	22	114

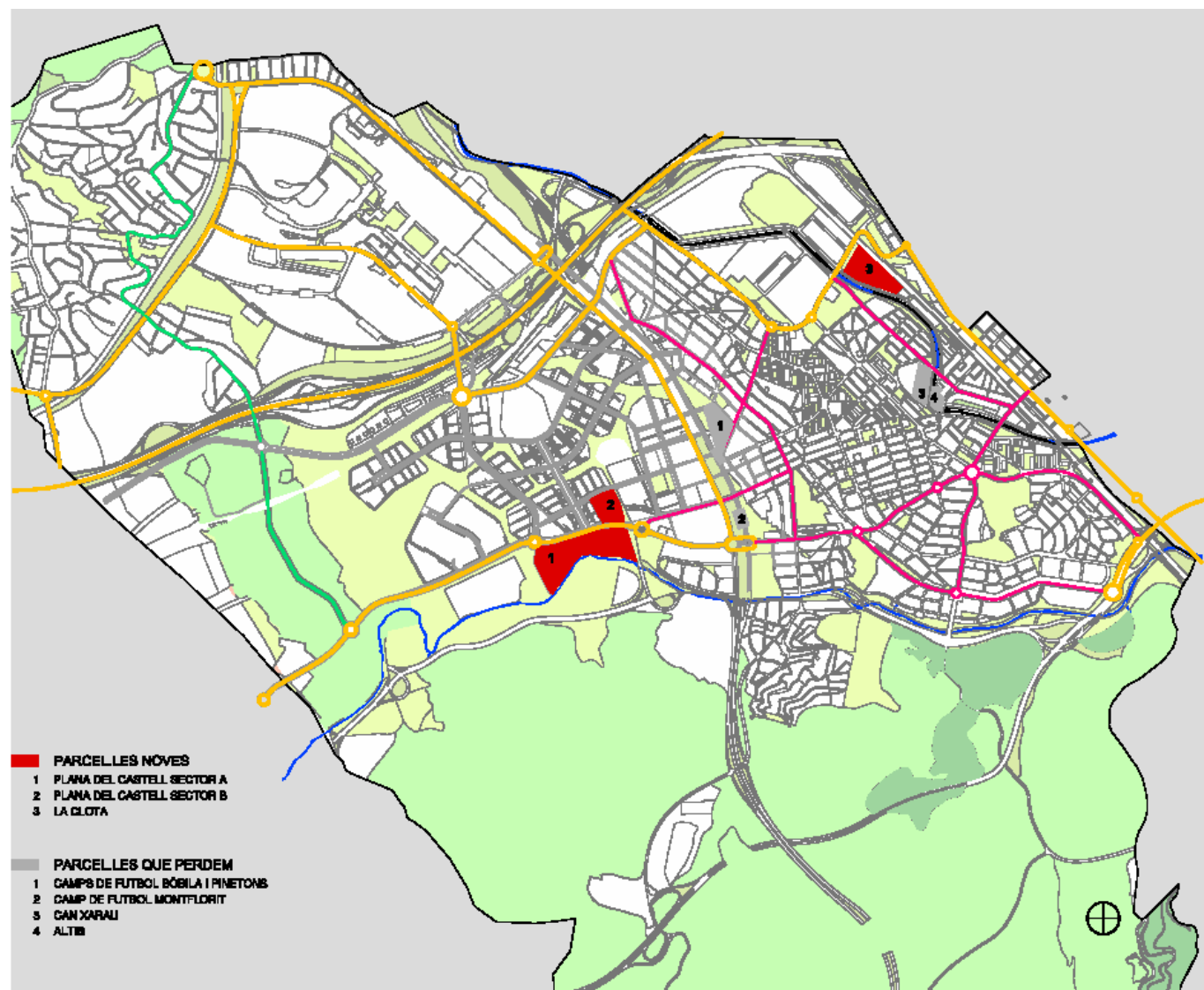
1.1.6 Reserves de sòl per a usos esportius.

- **Quantificació i reserves de sòl.**

Tot i la reordenació d'espais i la desaparició de sòl esportiu, les propostes d'actuació, suposen un augment significatiu de superfície dedicada a equipaments esportius. A grans trets, les actuacions principals aportaran un total de 155.888m².

PROPOSTA NOVES PARCEL.LES D' EQUIPAMENTS ESPORTIUS	SUPERFÍCIES m2
PARCEL.LA 1	87520
PARCEL.LA 2	22560
PARCEL.LA 3	30808
PARCEL.LA 4	15000
<i>TOTAL</i>	155888

(Veure Annex 1: Plànol 11: Parcel·les noves i que perdem d'equipaments esportius)



AJUNTAMENT DE CERDANYOLA

Títol del projecte

MAPA D'INSTAL·LACIONS
I EQUIPAMENTS
ESPORTIUS MUNICIPAL

Localització

CERDANYOLA

Títol del plànol

LOCALITZACIÓ

PARCEL·LES NOVES
I PARCEL·LES QUE PERDEM
D'EQUIPAMENTS ESPORTIUS

Escala Gràfica

1:25.000

Núm. plànol

11

Data

DECEMBER 2008

s|e|a|e

Servis especials
integrals

ELABORAT

HERNANDEZ A BALBUCE ARQUITECTES

Vist i pleu Ajuntament

Signat

AJUNTAMENT DE CERDANYOLA

1.2 Infraestructures per cadascuna de les xarxes: bàsica, escolar i complementària.

En aquest punt plantegem les propostes d'instal·lacions esportives pel què fa als nous equipaments, les reformes i les intervencions en àrees urbanes i naturals. Actuacions que es determinen després de tot l'anàlisi anterior d'aquest estudi.

Cal tenir en compte en totes les actuacions, que el cost d'inversió és aproximat. De fet, s'ha calculat perquè aquests preus siguin aplicables per a l'any 2008. I tanmateix, les actuacions proposades estan subjectes a estudis posteriors tant de viabilitat com arquitectònics.

En l'avaluació dels dèficits esportius de Cerdanyola es determina la necessitat de crear espais adients per a l'esport de competició i l'esport de base, que pugui acollir igualment esdeveniments i activitats esportives de ciutat, i que faciliti també la reactivació envers la qualitat a les ofertes físicoesportives per tota la població.

També cal tenir present la obsolescència dels espais esportius de la parcel·la de Can Xarau i l'adaptació als nous temps buscant un equilibri amb el desenvolupament urbanístic. En general es plantegen vessants d'intervenció que responguin tant a les necessitats de la població de l'àrea d'influència immediata a les instal·lacions esportives, com a les demandes produïdes per el desenvolupament de certs esports arrelats històricament al municipi que hauran de mantenir i millorar les seves infraestructures esportives. S'actua als camps de futbol reforçant dues línies ja encetades per l'Àrea d'Esports i Lleure; per una banda unificant els clubs per millorar la distribució espacial de les seves necessitats i per l'altra, degut a l'impacte urbanístic que recau sobre la majoria dels actuals camps de futbol. En aquest sentit, es planteja un reagrupament dels camps de futbol amb noves estructures urbanes capaces d'assolir les necessitats actuals i la seva projecció a 15 anys vista. Amb els esports de raqueta també s'amplia l'oferta adreçada a la població en general sobre el total dels espais esportius actuals i de nova creació.

Els nous equipaments portaran una dotació d'espais en conjunció amb les demandes actuals amb la incorporació d'espais complementaris necessaris com espais annexes de sales, i hotels d'entitats.

Tots aquest punts es podran assolir mitjançant la construcció de noves zones esportives, l'ampliació o reordenació de les existents i la optimització de les instal·lacions esportives actuals.

Aquest planejament té en consideració diferents opcions sobre l' actual estructura de l'oferta esportiva municipal i els seus equipaments explicitada en els punts següents:

1. Nous equipaments esportius, que cobreixin les necessitats i demandes físicoesportives de la població en general i dels clubs en particular.
- 2.- Reforma transformació total o parcial d'equipaments obsolets o que no responen adequadament a les expectatives pel que foren creats. En capítol a part mereixen els camps de futbol afectats pel planejament urbanístic i que deixaran de donar el servei actual.
- 3.- Actuacions de millora en la seva capacitat d'oferta a l'entorn urbà consolidat dels equipaments escolars (els que aportin millors circumstàncies d'independització respecte a l'aulari).
4. Actuacions sobre entorns capaços d'oferir potencials activitats físic esportives a fora de recintes esportius pròpiament dits, als entorns urbà (sistema viari, parcs, etc) i natural (serra de Collserola, lleres de rius, etc.).

1.2.1 Nous equipaments: reserva de sòl, localització, programa, cost inversió.

▪ Complex poliesportiu Municipal de La Clota

Reserva espai / ubicació

L'Ajuntament ja ha pres la iniciativa de desenvolupar un equipament esportiu a aquesta parcel·la segons es desprèn del projecte bàsic existent i que forma part de les demandes municipals al CCE per la primera convocatòria de subvencions del PIEC 2005.



Gràfic: Avantprojecte del nou pavelló de la Clota (PIEC-2005)
Font :Ajuntament de Cerdanyola del Vallès

Aquest estudi del MIEM, té la oportunitat de tractar globalment amb totes les àrees municipals implicades pel desenvolupament del territori i després d'un debat intern de la situació del patrimoni esportiu actual i de les tendències i necessitats de futur a Cerdanyola, sembla que l'actual situació plantejada hauria d'ajustar-se millor a les noves perspectives urbanístiques i de creixement del municipi.

Aquesta intervenció aconsella un reagrupament de totes les activitats relacionades amb els esports de patinatge tan importants al municipi (com l'hoquei i el patinatge artístic), així doncs, i pensant en projecció de futur, també es considera interessant fer una aposta per uns nous espais esportius de rodes ja consolidats a altres indrets de Catalunya però no suficientment representats al municipi com són el hoquei línia i el Skate-board. Configurant aquesta instal·lació esportiva com un espai de tecnificació i competició dels esports que utilitzen l'implement del patí.

Tot i així, creiem que fora important tenir en compte també altres tipus d'esport de competició també presents al municipi com el bàsquet, l'handbol i el korftball, ara per ara, limitats en altres espais de pavelló del municipi.

Localització: c/ Riusec 35/ Pallarès sector de la Clota (Cerdanyola del Vallès)

Superfície solar: 30.808,00 m²

Solar destinat a Equipaments Esportius : 100%

Plantejament de la proposta.



- 1.- PAV-3 2.- PAV-2 3.- Pista coberta multiusos (patins en línia) 4.- Skate
5.- Reserva de sol per a una futura piscina coberta i gimnasos

Aquesta centralització entorn dels esports amb l'implement del patí en una mateixa instal·lació esportiva, permetrà oferir unes sinergies que poden dinamitzar les diferents modalitats representades a l'actual Federació Catalana de Patinatge.

Si en un futur mig-llunyà (més de 15 anys) es desenvolupés el planejament urbanístic previst als entorns d'aquesta instal·lació, a més d'aquesta dotació esportiva tindríem la possibilitat de fer créixer el complex esportiu amb una piscina coberta equivalent al mòdul de PCO-2 ampliat amb sales esportives capaces de permetre la seva viabilitat i permetria encabir la possibilitat d'oferir a la població de l'entorn immediat una oferta esportiva de qualitat.

El desenvolupament d'aquest equipament hauria d'anar vinculat a la remodelació de Can Xarau ja que abans de fer desaparèixer els serveis que actualment es donen, s'haurien de cobrir amb els nous espais esportius i complementaris que els substitueixen.

Tipologia de l'Equipament Esportiu: Complex poliesportiu municipal amb caràcter preferentment competitiu, d'iniciació i escolar.

Tipus d'Equipament esportiu:

- PAV - 3 (xarxa bàsica)
- PAV - 2 hoquei patins (Xarxa complementaria)

- Pista coberta per a la pràctica de patins en línia i patinatge artístic (Xarxa complementaria)
- 1 pista d'skate (Xarxa complementaria)
- 2 Frontons a l'aire lliure
- Reserva per a una PCO-2 (més de 15 anys)

Proposta de programa de necessitats

Edifici Pavelló

PAV-3 (Xarxa Bàsica)

- Vestíbul principal i control d'accessos i passos	150 m2
- Vestidors d'equips (8 unitats)	400 m2
- Vestidors de tècnics i àrbitres (3 unitats)	40 m2
- Serveis públic i bar	200 m2
- Farmaciola	10 m2
- Magatzems	150 m2
- Grades 300 espectadors fixes	300 m2
- Pista triple (300 espectadors retràctils)	1.600 m2
- Sala de musculació específica	150 m2
- Sales d'activitats varies	200 m2
- Oficines, Regidoria i altres tècnics	150 m2
- Passos	150 m2
- Instal·lacions	300 m2
- Hotel d'entitats i sales de reunions	200 m2

Total superfície construïda 4.000,00 m2

PAV-2 (Xarxa complementaria – Patins)

- Vestidors d'equips (4 unitats)	200 m2
- Vestidors de tècnics i àrbitres(2 unitats)	40 m2
- Magatzems	150 m2
- Grades 300 espectadors fixes	300 m2
- Pista de patinatge (Hoquei patins)	1.200 m2
- Grades (300 espectadors fixes)	300 m2
- Passadissos	150 m2

Total superfície construïda 2.340,00 m2

Pista Poliesportiva Coberta

- Pista de patinatge en línia 30x60 m	1.800 m2
- Serveis varis	350 m2
- Altres	650 m2

Total superfície construïda 2.800,00 m2

Frontons curts

- 2 Unitats, de 30x11m cadascuna	660,00 m2
----------------------------------	-----------

SKATE

- Zona de 20x20m	400 m2
------------------	--------

Zones d'urbanització

- Interiors. Urbanització 1.325 m2.
- Exteriors. Parc esportiu obert (circuit) 11.076 m2.
- Aparcament (277 vehicles) 6.932 m2.

Reserva per una PCO-3 , ampliada (reserva de 2100 m2 de sol)

Programa a definir segons la Fitxa Tècnica del PIEC
ampliada amb les necessitats puntuals que es determinin
al seu moment de construcció.

Total superfície construïda 3.500,00 m2

Quadre resum de superfícies

Àrea esportiva	Parcel·la esportiva m2	Parcel·la exterior m2	Total parcel·la m2
PAV 3	2.000	---	30.808,00 m2
PAV 2	1.575	---	
POL coberta	2.800	---	
Reserva Patinodrom 200m	2.700	---	
Skate	400	---	
Urbanització	Interior 1.325	Exterior Esp. 11.076	
	-----	Aparcament (277 vehicles) 6.932	
Superfície total de parcel·la d' equipaments esportius en El Complex Esportiu municipal la Clota			

Cost de la inversió

Àrea esportiva	Edificat m2s	Cost €/ m2	Total parcel·la m2
PAV 3	6.340	900	5.706.000
PAV 2			
POL coberta	2.800	450	1.260.000
Reserva Patinodrom 200m	2.700	150	-----
Frontons	700	360	252.000
Skate	400	360	144.000
Urbanització	Interior 1.325	100	132.500
	Exterior esp. 11.076	120	1.329.120
	Aparcament 6.932	120	831.840
Cost total de parcel·la d' equipaments esportius en El Complex Esportiu municipal "la Clota"			9.655.460

Anotació:

- Dins d'aquest pressupost estimatiu no estan inclosos els honoraris de projectes i legalitzacions, escomeses, geotècnic, topogràfic, etc.
- El pressupost del patinòdrom tampoc s'ha inclòs per ésser una previsió de futur, i l'espai que es reserva per a aquest ús és el sòl a l'interior de la parcel·la on inicialment s'havia plantejat el tir amb arc

▪ Complex Poliesportiu municipal de la Plana del Castell

Reserva espai / ubicació

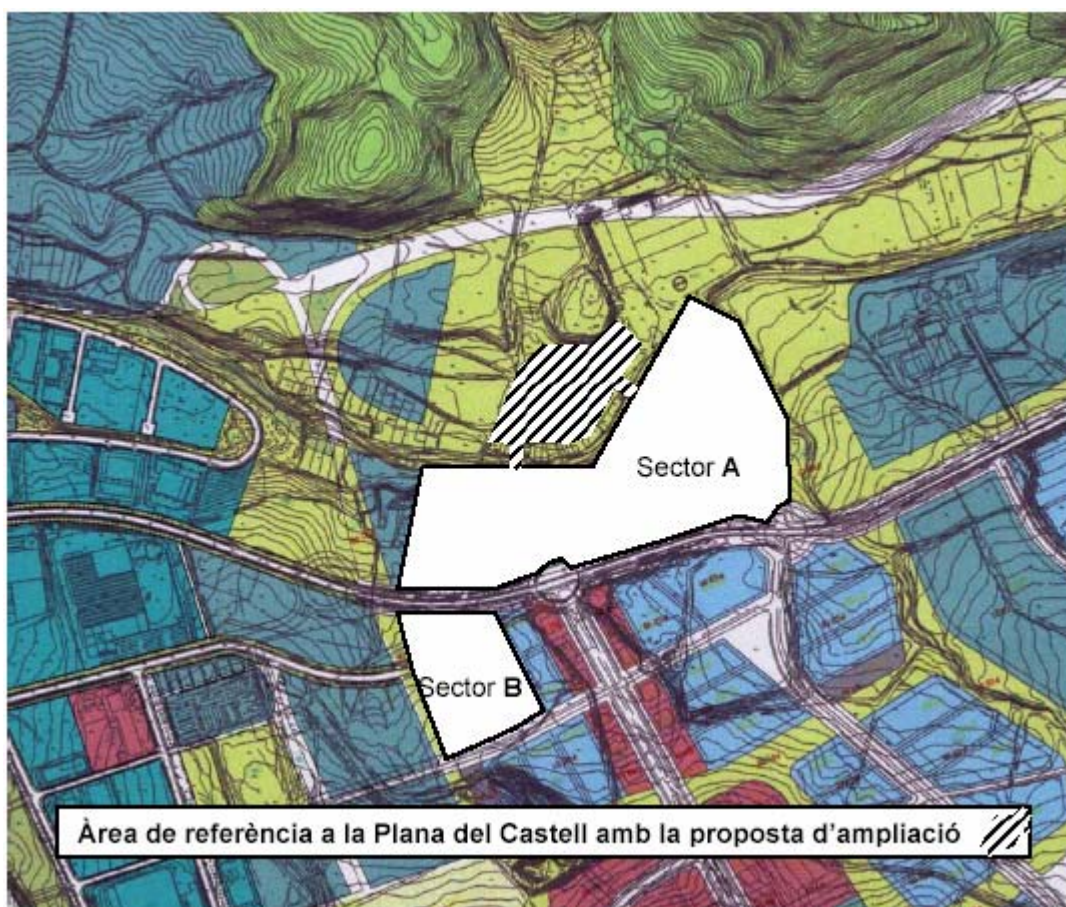
El municipi té establertes diferents àrees de creixement controlat del casc urbà segons el PGM-76 amb les corresponents actualitzacions, que pujaran el parc d'habitatges i a la vegada la població.

Aquest sector de la Plana del Castell és un dels sectors que es troben en la fase de consolidació urbana i molt proper al seu desenvolupament urbanístic amb el conseqüent creixement de la població i les seves necessitats d'equipaments públics, de tots tipus, entre els que es troben els esportius que són els que en ocupen.

Aquest planejament esportiu té la oportunitat d'actuar sobre un sòl lliure de càrregues urbanístiques, encara sense consolidar, amb la previsió suficient per resoldre no tant sols els problemes derivats del seu planejament sinó que permet resoldre problemes derivats de zones més consolidades i deficitàries que necessiten transformacions urbanes més profundes de les quals surten afectades algunes instal·lacions esportives (camps de futbol). Per lo tant, la nova oferta de camps de futbol es farà de manera que reequilibri el conjunt de camps perduts (o en vies de perdre'ls) per afectacions urbanístiques diverses (túnel, vials, zones verdes, etc.).

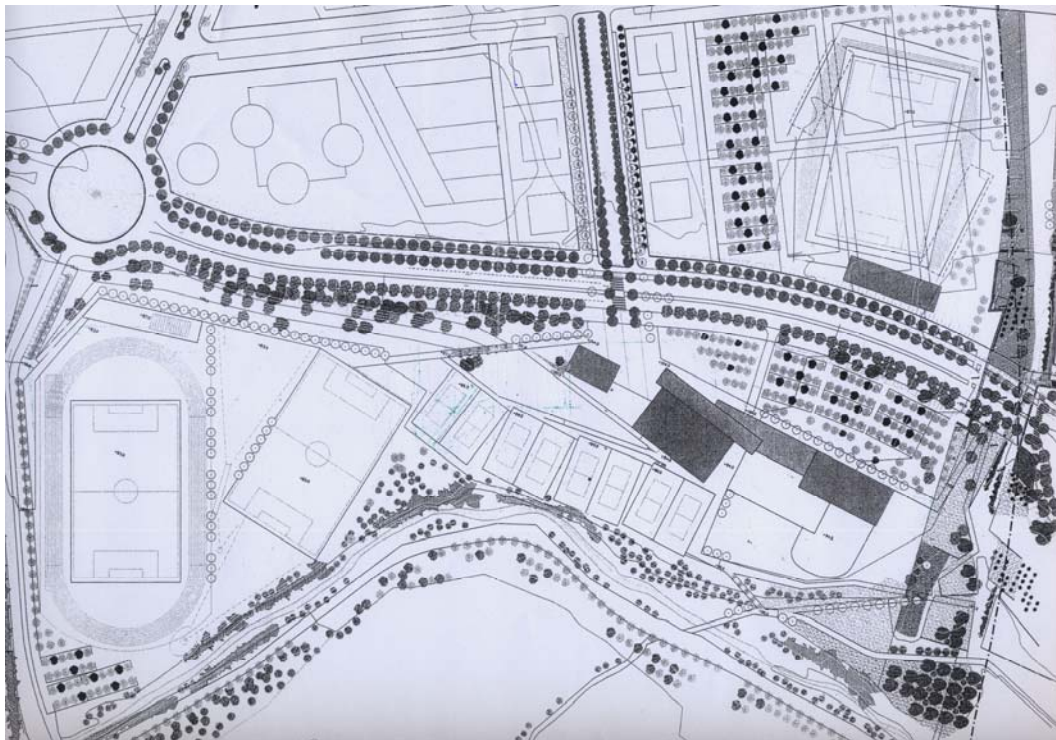
El sòl reservat al sector de planejament configura dues parcel·les separades per un vial de comunicació provincial entre Sant Cugat del Vallès i Cerdanyola del Vallès. Una d'elles es de gran superfície i forma rectangular irregular i l'altre de proporcions més reduïdes també rectangular quasi quadrada.

- Localització:
 - Carretera Provincial BP- 1413 (Cerdanyola a Sant Cugat del Vallès)



Plantejament de la proposta.

La proposta actual de l'Àrea d'Esports i Lleure per la Plana del Castell té la següent distribució d'espais:



Ordenació nova zona esportiva a Cerdanyola del Vallès (Proposta Municipal) - Juny 2006

- Tipologia de l'Equipament Esportiu:
 - o Complex poliesportiu municipal amb espais esportius i complementaris de barri i de ciutat.

Aquest programa d'espais esportius implementat a les dues parcel·les establert una ordenació interna de les mateixes, coincidint amb les necessitats que s'han detectat al municipi be pel creixement o per les altres circumstàncies urbanístiques ja comentades. Tan sols hem considerat oportú establir una reordenació del espais complementats amb matisos funcionals de manera que permeti construir l'equipament per fases de forma ordenada i complementaria per que al final sigui el Complex poliesportiu que desitgem.

Aquesta ordenació respecta la topografia existent i donat que la nova instal·lació haurà de donar servei per molts anys, entenem que caldria fer un esforç per modificar la topografia adaptant-se als millors horitzons funcionals.

A continuació plantejem un croquis que proposa alguns canvis a la ordenació interna dels espais esportius a la seva distribució de manera que puguem rendibilitzar al màxim el sòl i la gestió d'aquesta zona esportiva .

Com ja hem comentat aquest sector A -1 de l'espai de la Plana del Castell però, té unes dificultats afegides de grans desnivells de per això caldrà considerar una diferent interpretació volumètrica de la ordenació, el programa i la ubicació dels espais esportius i d'altres no esportius.

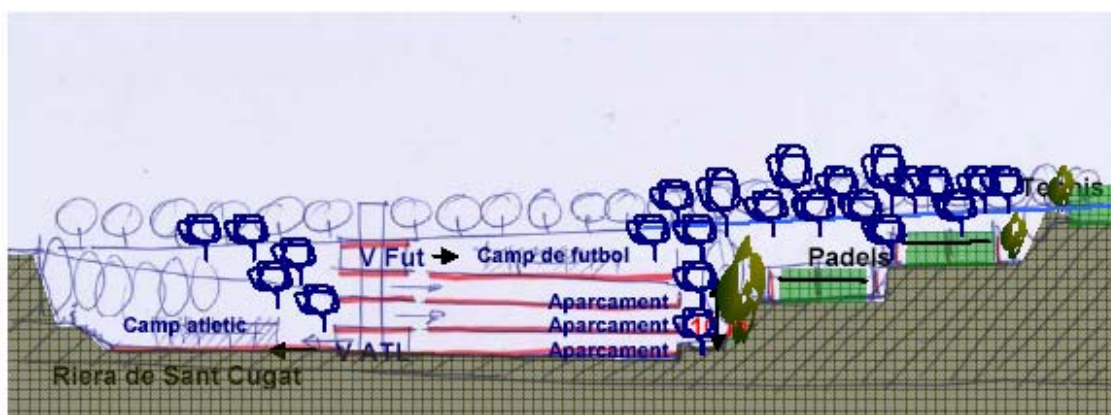
L'ajuntament necessita un espai logístic per cobrir diferents demandes municipals envers el parc automobilístic propi i el dipòsit municipal. Aquí se'ns presenta una bona oportunitat per a poder combinar les dues circumstàncies, la d'aixecar el camp de futbol i la de modificar la topografia actual amb la possibilitat d'ocupar el sota terra d'un dels camps de futbol (el de gespa artificial). El camp de futbol encara estaria per sota de la rasant del carrer i tan sol es veuria des de el Parc. Així que quedaria força integrat en el paisatge natural.

També proposem que es pugui donar un salt a la parcel·la d'equipaments per poder estructurar-hi una de les entrades al parc combinat dues activitats que creiem que podrien esser complementaries al seu ús; el Tir amb arc i els llançaments de l'atletisme (molt limitats en quant al numero de llançadors com a les disciplines de llançaments a llarga distància

Exemple d'un altre ordre d'implantació



Esquema gràfic: proposta gràfica de rendibilització de l'espai esportiu.
Font: SEAE - H&S, arquitectes / 11-2006



Secció

Tipus d'equipament esportiu proposat**Sector A****Zona A1**

- ATL 2/3 + CAM-2+ 8 tenis + 8 padel + PAL (Xarxa complementaria)
- + aparcaments + urbanització interior i exterior

Zona A2

- Piscines climatitzada (PCO3 - ampliada) (Xarxa Bàsica)
- Piscines d'estiu (Xarxa complementaria)
- Pol 3 (Xarxa Bàsica)
- Reserva de sòl per a pavelló polisportiu PAV 3 (Xarxa Bàsica) (més de 15 anys)

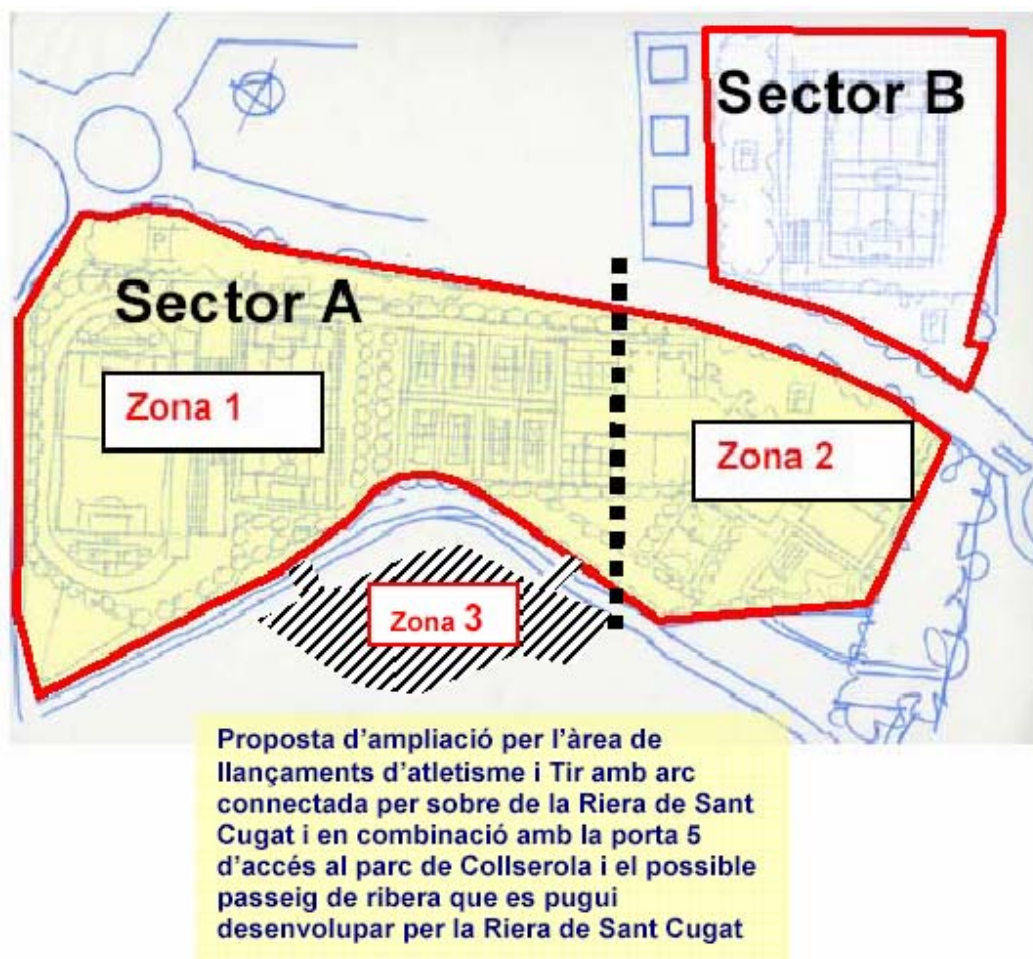
Zona A3

- Espai de llançaments d'atletisme compartit amb tir amb arc
- Serveis complementaris (magatzems i altres serveis 200 m2 de sostre).

Sector B

- CAM-3 (Xarxa bàsica) espai polisportiu multiusos (ampliable)
- + aparcaments + urbanització interior i exterior

Pensant en el desenvolupament per etapes aplicat a l'esquema nou que proposem ens quedarà la següent zonificació:



Proposta de programa de necessitats**Quadre resum de superfícies**

- Superfície aproximada dels solars destinats als Equipaments Esportius a la plana del Castell

SECTOR A	Parcel·la esportiva m2		Parcel·la exterior m2	Total parcel·la m2
Solar A1	34.799	67.200		81.520
	+22.200			
Solar A2	10.021			
Exteriors i aparcaments			14.320	
Solar A3 (ampliació de parcel·la) Area de llançaments	6.000			Parcel·la ampliada 87.520

SECTOR B	Parcel·la esportiva m2	Parcel·la exterior m2	Total parcel·la m2
Solar B	15.960		
Exteriors i aparcaments (173 cotxes)		6.600	22.560
Superfície total d'equipaments esportius/compartits en El Complex Esportiu municipal la Plana del Castell			110.080 m2

Amb una intervenció de tres plantes sota el camp 3 obtindríem uns 24.000 m2 de sostre d'aparcament més una zona administrativa contigua a tota la llargada del camp amb vistes a la pista d'atletisme de uns 1.000 m2 més.

La superfície total construïda per aquests equipaments dels serveis municipals, compartit amb l'esportiu seria de 25.000 m2 construïts.

Zones d' intervenció proposades

Sector	A
Zona	A1a. Camp poliesportiu amb Àrea atlètica

Reserva d'espai / Ubicació

Aquesta actuació permetria oferir espai suficient per a les entitats esportives, unificar l'espai de vestidors, magatzems, instal·lacions i també l'espai de bar.



Proposta de programa de necessitats Resum superfícies Sector A, Zona A1 a**Espais esportius:** Camps de Futbol i espai d'atletisme.**A l'aire lliure 25.000 m2**

- Pista d' ATL, sintètica
Corda de 400m. 6 carrers i 8 en recta amb àrees de salts i llançaments compatibles.
Àrea d' entrenament de llançaments curts.

Carreres i salts	S= 5.200 m2
Zona perimetral	S= 2.550 m2
- Camp poliesportiu
Interior de la pista d' ATL assimilable a un CAM 2

Llançaments/poliesportiu	S= 8.700 m2
--------------------------	-------------
- Camp de Futbol,
tipus CAM 2 (105x68m)

	S= 8.322 m2
--	-------------

Area de llançaments i tir amb arc (proposta d'ampliació de la parcel·la actual)Superfície estimada **5.000 m2****Espais complementaris de caràcter esportiu (tancats) 300 m2**

- Sales esportives
- Sala 1 Clases dirigides/polivalent 150 m2
- Sala 2 Gimnàs de preparació física específica FUT / ATL / TEN 150 m2

Espais complementaris de caràcter no esportiu 1.800m2

- **Per a esportistes (veure fitxa PIEC)** 700 m2
 - Mòdul de vestidors pistes poliesportives i camps amb el següent programa
 - o 6 vestidors de grups i dos d' àrbitres amb infermeria.
- **Per al servei** 100 m2
 - Magatzems, sala de màquines, control d' accessos, neteja, escombraries, etc
- **Per a espectadors i acompanyants** 1000 m2
 - Bar, local social, despatxos - serveis públics – Grades fixes (1.000 +500 pers (550m2+250m2))

Espais complementaris de caràcter no esportiu /Municipals 25.000 m2sostre

Tres plantes sota el camp de futbol de gespa artificial amb doble sistema d'arribada i sortida 8.000 m2 x3 plantes = 24.000 m2 d'aparcament i 1000 m2 d'oficines

Urbanització interior 1.177 m2

- Passeigs i zones d' espera
- Zones de jocs per a nens
- Tanca perimetral de parcel·la

Urbanització d'entorns exteriors (m2 associats al valor general de la parcel·la)

- Jardineria de protecció de tancament i edificis
- Aparcament de superfície
- Ajustaments a les xarxes viàries

Cost de la inversió (específica de ATL i Futbol sense carregues d'urbanització exterior)

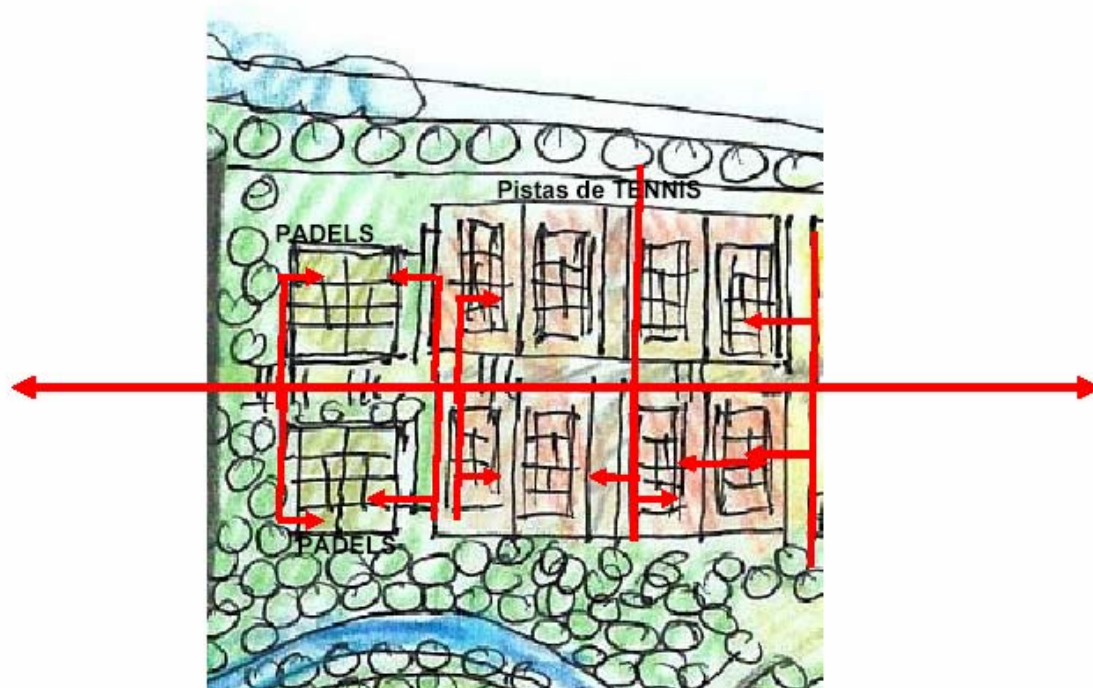
Espai esportiu	Superfície m2	Cost promig/m2 construït	Cost total estimatiu €
Camp d'atletisme (sense zona interior de llançaments)	7.750	80 €/m2	620.000
Camps de futbol Cam 2	8.322	75 €/m2	624.000
CAM 3 Complet i ampliat	8.700	75 €/m2	652.000
Zona de llançaments ATLi tir amb arc	5.000	50	250.000
Annexes complementaris	Esportius 300	850 €/m2	255.000
	No esportius 800	900 €/m2	720.000
	Grades 1000	150 €/m2	150.000
Urbanització interior	1.177	250 €/m2	294.250
Edificació Municipal aparcament/diposit	25.000 m2 de sostre 850 vehicles	500 €/m2	12.500.000 € *
Cost total del Sector A1 a l'equipament del Complex poliesportiu municipal de la Plana del Castell			3.564.550 €

Anotacions:

- No es computen aquestos costos del edifici municipal de serveis generals(*) ja que corresponen a una partida que no es d'esports, si be anem condicionats ja que el camp de futbols es fa a sobre del forjat sostre del aparcament.
- Dins d'aquest pressupost estimatiu no estan inclosos, l' IVA ni els honoraris de projectes i legalitzacions, escomeses, geotècnic, topogràfic, etc.
- El cost d'urbanització hi es mes elevat degut als treballs d'adaptació i transformació de la topografia actual (moviments de terres , murs camins etc)

Sector A
Zona A1b . Àrea de Raqueta (tennis i pàdel)**Reserva d'espai / Ubicació**

En el programa de necessitats proposat plantegem la construcció de pistes de tennis i pàdel. Amb la primera opció, la gestió de les pistes es faria des de la piscina coberta, i els espais complementaris d'aquesta instal·lació (vestidors) són els que donarien suport a les pistes.



- Tipologia de l'Equipament Esportiu: TEN o PAD/ combinat amb altres EE.
- Localització: Carretera provincial BP-1413
- Superfície 10.201 m2 de sol
-

La zona d'Aparcament propera serà comú per tota l' I.E de la plana del Castell.

Proposta de programa de necessitats Resum superfícies Sector A, Zona A1 b

- Vuit pistes de tennis	5.200 m2
- Quatre pistes de pàdel	870 m2
- Reserva per altres quatre pistes de pàdel	870 m2 (zona B)
- Magatzem de pistes /combinat (ATL/FUT/PAV)	100 m2 (zona A)
- Urbanització exterior/combinat (ATL/FUT/PAV)	-
- Urbanització exterior i aparcament /combinat (ATL/FUT/PAV)	-
- Urbanització interior (passos i enjardinat)	4.131m2

- Vuit pistes de tennis	5.200 m2
- Quatre pistes de pàdel	870 m2
- Reserva per altres quatre pistes de pàdel	870 m2 (zona B)
- Magatzem de pistes /combinat (ATL/FUT/PAV)	100 m2 (zona A)
- Urbanització exterior/combinat (ATL/FUT/PAV)	-
- Urbanització exterior i aparcament /combinat (ATL/FUT/PAV)	-
- Urbanització interior (passos i enjardinat)	4.131m2

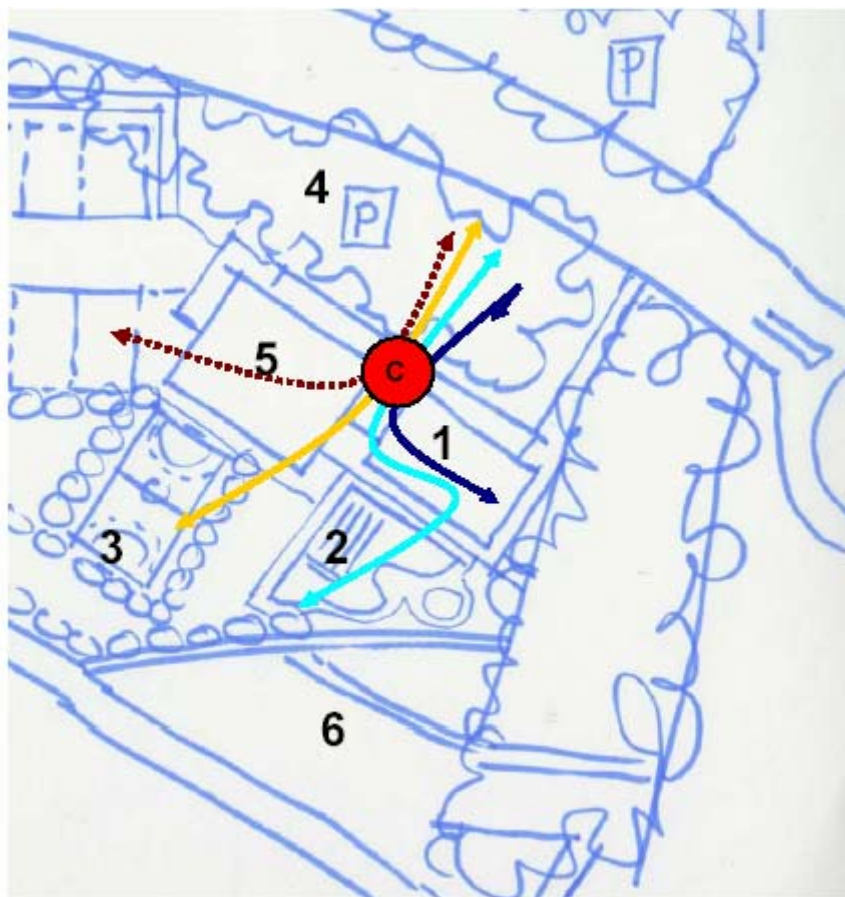
Cost de la inversió

Espai esportiu	Superfície m2	Cost promig/m2 construït	Cost total estimatiu €
TEN, complertes	8 ut. (5.200.-)	85.000 €/ut.	680.000
PAD, complertes	4 ut. (870.-)	65.000 €/m2	260.000
Urbanització interior i reserva	4.131	150 €/m2	619.650
Total Espais esportius de la Plana del Castell. Sector A, Zona A1 b			1.559.720 €

Nota: Dins d'aquest pressupost estimatiu no estan inclosos, l' IVA ni els honoraris de projectes i legalitzacions, escomeses, geotècnic, topogràfic, etc.

Sector A
Zona A2

Reserva d'espai / Ubicació



1.- PCO 3 ampliat 2.- Piscines al aire lliure i solàrium 3.- Pista poliesportiva
4.- Aparcaments 5.- Reserva PAV -3 6.- possible porta nº5 d'accés al parc natural de Collserola

- Tipologia de l'Equipament Esportiu: PCO-3 + SALES
- Localització: Ídem Sector A

Urbanització i aparcaments exteriors compartits per la totalitat de la parcel·la. Del Sector A.

Proposta de programa de necessitats Resum superfícies Sector A, Zona A2

- **Piscines d'hivern tipus PCO-3** **3.500 m2**
(Fitxa base del PIEC i fitxes tècniques, ampliades).

- **Espais complementaris de caràcter no esportiu.**
 - Per a esportistes
 - Per a espectadors i acompanyants
 - Per al servei
- Dotació de material de tot tipus necessari per garantir l'activitat esportiva i complementaria a partir de les demandes bàsiques i mínimes segons requeriments del PIEC, ampliat.
- **Piscines d'estiu** **1000 m2 de làmina d'aigua.**
 - Volum aproximat de 1.300 m3 d'aigua.
 - Fondària màxima 1,60m
 - Fondària mínima 0 m
 - Disseny i composició de vasos segons requeriments del moment i a voluntat del promotor.
 - Els serveis de seguretat i infermeria son compartits amb la piscina d'hivern i el pavelló.
 -
 - Instal·lacions tècniques de reg, enllumenat, megafonia i telefonia.
 - Instal·lacions depuració i filtrat.
 - Maquinaria de manteniment de piscines i jardineria.
 - Altres.
- **Espais complementaris de caràcter esportiu**
 - o **Sales esportives (5 ut.)** **1.200 m2/sostre**
 - o **Pista poliesportiva exterior POL 3** **1.540 m2/sol**
 - o **Reserva** **1.540 m2/sol**
(opcional compatible amb el Pàdel, 4 més, o per a 2 POL més).
- **Reserva per a Pavelló poliesportiu Tipus PAV 3**
- (Fitxa base del PIEC i fitxes tècniques, ampliades).

Pavelló – PAV-3 (espai de reserva) Compatible amb usos exteriors àrea de raqueta piscina d'estiu i connexió amb les activitats de natura al parc de Collserola.

- Vestíbul principal i control d'accessos i passos	150 m2
- Vestidors d'equips (8 unitats)	400 m2
- Vestidors de tècnics i àrbitres (3 unitats)	40 m2
- Serveis públic i bar	100 m2
- Farmaciola	10 m2
- Magatzems	150 m2
- Grades 300 espectadors fixes	300 m2
- Pista triple (300 espectadors retràctils)	1.600 m2
- Sala de musculació específica	150 m2
- Sales d'activitats	200 m2
- Oficines representació Regidoria i tècnics	50 m2
- Passos	150 m2
- Instal·lacions	200 m2
- Hotel d'entitats i sales de reunions	200 m2

Total superfície construïda **3.800,00 m2**

- **Urbanització interior** **5.000 m2**
 - o Platges
 - o Solàrium
 - o Mobiliari d'exterior.
 - o Tanques de protecció.
 - o Mobiliari d'adaptació a persones amb mobilitat reduïda (PMR).
 - o Jardineria.
 - o Passeigs i zones d'espera.
 - o Zones de jocs de nens.
 - o Tanca perimetral de parcel·la.

- **Urbanització d'entorns exteriors** (computa de manera general a tota la parcel·la)
 - Jardineria de protecció de tancament i edificis
 - Aparcament de superfície
 - Ajustaments a les xarxes viàries
 - Jardineria

Cost de la inversió sector A Zona A2

Espai esportiu	Superfície m2	Cost promig m2 construït	Cost total estimatiu €
PCO 3, ampliat	Pav 3 3500 Gimnasos 1200	1050 840	3.675.000 1.008.000
PAL	1.000 m2. l.a,	660	660.000
Pol	1.540	90	138.600
Reserva Pav 3	3.800 m2/sostre	----	-----
Urbanització interior	5.000	120 €/m2	600.000
Cost Total estimat per consolidar la fase del sector A Zona 2			6.351.600.- €

Nota: Dins d'aquest pressupost estimatiu no estan inclosos, l' IVA ni els honoraris de projectes i legalitzacions, escomeses, geotècnic, topogràfic, etc.

Sector A**Zona A3****Proposta de programa de necessitats****Area de llançaments i tir amb arc** (proposta d'ampliació de la parcel·la actual)

- Superfície estimada de parcel·la **5.000 m2**
- Espai complementari per magatzems i serveis propis de parcel·la **200 m2/sostre**

Aquesta ampliació cobreix diferents necessitats derivades de demandes municipals envers el tir amb arc i les eventuais circumstàncies en que es necessiti entrenar i competir als llançaments de llarga distància (javelina, disc i martell).

El caràcter d'aquestes disciplines i la baixa freqüència dels llançaments fan compatibles aquests usos.

Aquesta superfície que no requereix de grans infraestructures ni atencions especials permet actuacions alternatives en combinació amb les pròpies demandes esportives del Sector A (solàrium d'estiu) com de les derivades dels entorns naturals (Serra de Collserola i zones agrícoles) i urbanitzats (ret viaria i parc fluvial) que tindran un punt de confluència aquí. Aquesta coincidència pot ésser dinamitzador i catalitzador de esports de natura i pràctiques lliures que es puguin donar tant al Parc Fluvial com al parc natural.

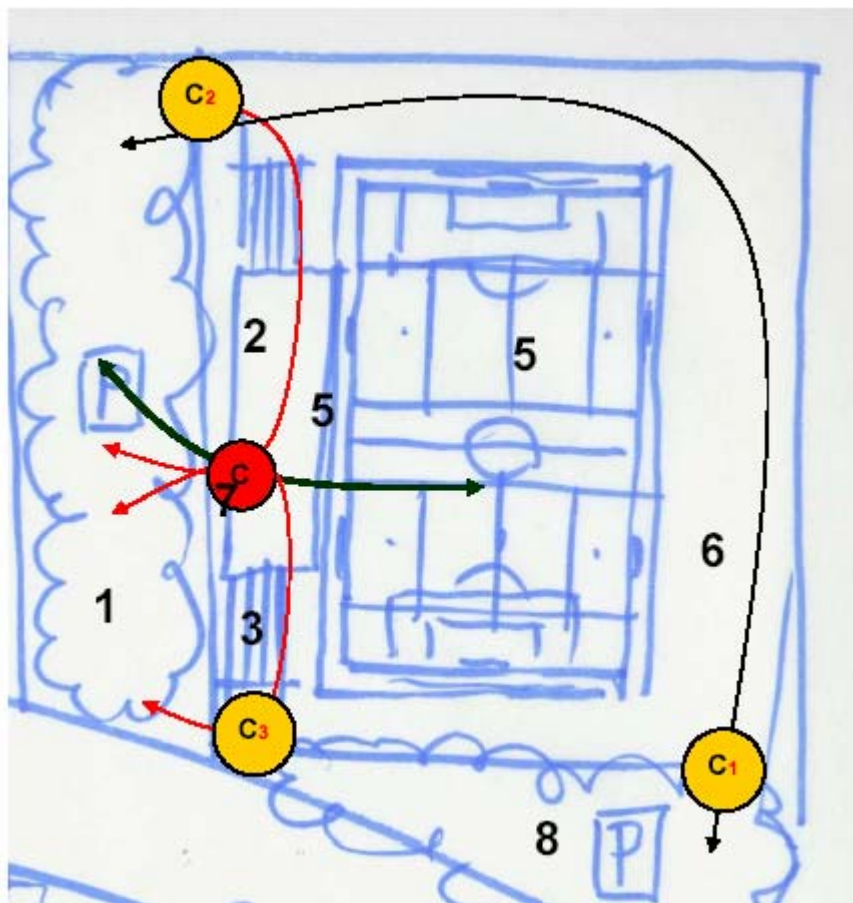
L'espai construït complementari es podria combinar amb la porta d'entrada al Parc n.5 i així tenir l'oportunitat de dinamitzar totes dues actuacions permetent que part de la instal·lació esportiva prevista al sector A permeti una projecció activa cap l'exterior i a l'inrevés. Aquesta dinàmica portaria a una ampliació de programes i en conseqüència de m2 construïts corresponents a la porta n°5 del Parc natural.

	Parcel·la exterior m2	Cost Unitari €/m2	Cost Total estimatiu €
Ponts i zones de llançaments equipades i enllumenades	5.000	130	650.000.-
Annexes de servei	200 m2 de sostre	900	180.000.-
Resum de costos per l'equipament esportiu del Sector A3 al Complex Esportiu municipal en la Plana del Castell			830.000 €

Nota: Dins d'aquest pressupost estimatiu no estan inclosos, l' IVA ni els honoraris de projectes i legalitzacions, escomeses, geotècnic, topogràfic, etc.

Sector B

- Camp de futbol/polivalent - ampliable



- 1.- Aparcament 2.- vestidors i annexes 3.- Graderia 4.- Tribuna
5.- Camp de futbol FUT 11/ 2 FUT 7 (115x68) 6.- Àrea polivalent
7.- Controls d'accesos 8.- Plaça

Proposta de programa de necessitats Resum superfícies Sector B

- Camp Futbol CAM – 3 (115x68 m) - gespa artificial 8.000 m2
- Edifici vestidors i espais complementaris, ampliat.
- Urbanització
 - o Interiors 5.500 m2
 - Enjardinament, tanques, urbanització i paviments.
 - o Exteriors 6.000 m2
 - Aparcament, Enjardinament, plaça, tanques, urbanització i paviments.

Cost de la inversió Sector B

Espai esportiu		Superfície m2	Cost promig/m2 construït	Cost total estimatiu €
CAM3, ampliat	Edifici	1.500	900€/m2	1.350.000.-
	CAM 3	8.000	75 €/m2	600.000.-
Graderies i tribuna		1.500	360€/m2	540.000.-
Urbanització interior		5.500	100 €/m2	550.000.-
Urbanització exterior		6.000	120 €/m2	720.000.-
Resum de costos per l'equipament esportiu del Zona B al Complex Esportiu municipal en la Plana del Castell				3.760.000 €

Nota: Dins d'aquest pressupost estimatiu no estan inclosos, l' IVA ni els honoraris de projectes i legalitzacions, escomeses, geotècnic, topogràfic, etc.

Quadre resum de costos estimatius per la consolidació dels exterior urbanitzats del equipament esportiu al Complex Esportiu municipal la Plana del Castell

Espais exteriors (no esportius) a urbanitzar		Parcel·la exterior m2	Total parcel·la cost estimatiu €
Exteriors i aparcaments Solar A1 Solar A2 Aparcament i urbanització dels accessos	14.320	120	1.718.400.-
Exteriors i aparcaments Solar B Aparcament (173 cotxes) i plaça	6.600	120	792.000.-
Costos estimatius per l'urbanització exterior del equipament esportiu del Complex Esportiu municipal la Plana del Castell			2.510.400.- €

▪ Complex poliesportiu Municipal de Can Xarau

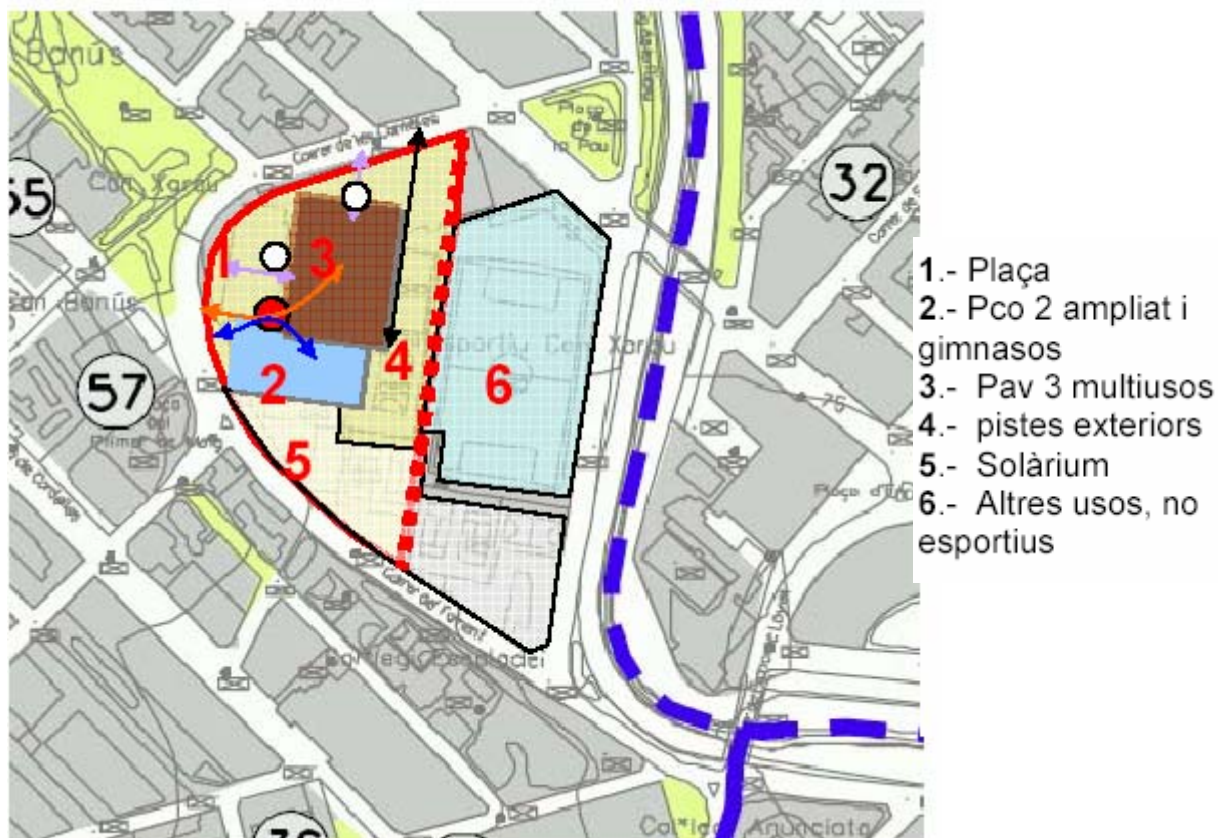
Reserva espai / ubicació

Es proposa una renovació total de tota aquesta àrea esportiva municipal, tant del CEM Can Xarau, com del Camp de Futbol Sta. Anna i també de les pistes de tennis gestionades pel Club de tennis Cerdanyola.

Aquesta intervenció s'haurà de portar de manera combinada amb el desenvolupament de les II.EE. de la Clota i la Plana del Castell.

Es planificarà una política d'intervencions en aquest patrimoni combinada amb el propi desenvolupament urbà, ja que creiem molt important que aquesta parcel·la mantingui el seu caràcter esportiu en el temps però més adequat a les necessitats actual i més d'acord amb les potencialitats urbanes del lloc.

La seva topografia permetrà la integració al terreny dels grans volums dels espais esportius i les cobertes de potencials aparcaments plantejats a l'illa de cases i altres també deuen tenir potencialitats urbanes (places amb mirador) i esportives (pistes poliesportives).



- Tipologia de l'Equipament Esportiu: Complex poliesportiu municipal polivalent amb ús preferentment d' esport d'iniciació i manteniment del benestar.
- Tipus de I.D. : complex poliesportiu i polifuncional compartit amb una tipologia edificatòria combinada en usos i volumetria amb altres circumstàncies i necessitats del entorn.
- Localització: c/de les canteres / C. del Torrent
- Solar destinat a Equipaments municipals: 15.000 m2

Proposta de programa de necessitats

Edifici Pavelló – PAV 3 , ampliat (multiusos)	3.900 m2
Caràcter: educatiu, iniciació esportiva i esdeveniments puntuals de caràcter no esportius.	
Piscina equivalent a una PCO 2 amb serveis termals complementaris	2.500 m2
Sales de Gimnàstica	1.000 m2

Proposta ampliada del programa de necessitats**Edifici Pavelló – pav 3 , ampliat**

- Vestíbul principal i control d'accessos i passos	150 m2
- Vestidors d'equips (8 unitats)	400 m2
- Vestidors de tècnics i àrbitres(3 unitats)	40 m2
- Serveis públic i bar	100 m2
- Farmaciola	10 m2
- Magatzems	150 m2
- Grades 300 espectadors fixes	300 m2
- Pista triple (500 espectadors retràctils)	1.750 m2
- Sales d'activitats/polivalent	200 m2
- Oficines, Regidoria i Servei municipal d'Esports....	300 m2
- Passos	150 m2
- Instal·lacions tècniques	200 m2
- Hotel d'entitats i sales de reunions	200 m2

Total superfície construïda	3.900,00 m2
------------------------------------	--------------------

Piscina equivalent a una PCO 2 amb serveis termals complementaris 2.950 m2

- Superfície equivalent en làmina d'aigua i programa a una piscina PCO 2 amb programa dirigit a abonats i Educació física per el benestar de totes les persones.
- Area termolúdica 450m2.
- Gimnasos compartits al programa general de la parcel·la

1.2.2 Reforma d'equipaments existents: intervenció, cost i inversió.

Les reformes a realitzar en els equipaments esportius les podem classificar en actuacions a realitzar a les instal·lacions esportives i actuacions a les escoles.

Les escoles, tant per la seva ubicació dins del municipi com per la dotació d'espais esportius de que disposen, s'han de reforçar per donar suport al sistema esportiu municipal. En aquest sentit, caldrà elaborar un pla de reforma integral que inclogui la substitució de les cobertes de fibrociment de diverses sales de centres educatius. Altrament, les actuacions a les escoles aquí plantejades es centren, bàsicament, en la millora i major qualitat dels espais existents, i en la independització dels accessos des del carrer.

Segons la intervenció a realitzar, cal distingir dos grans tipus molt diferenciats: per una part l'adequació de les instal·lacions a la normativa vigent, en especial pel que respecta al compliment de la normativa en matèria de prevenció d'incendis, accessibilitat i normativa mediambiental; i per una altra part les actuacions de reforma, adequació o millora derivades de l'estudi concret de cada instal·lació desenvolupat en el volum 1.

En tots els equipaments existents, a part de les reformes concretes que descrivim a continuació, caldrà fer les actuacions necessàries per adequar-les a la normativa que hem especificat, la qual cosa requerirà les auditories corresponents i la previsió d'una dotació econòmica.

D'aquesta actuació no se'n fa cap plantejament econòmic ja que caldria tractar i ajustar el preu a tota la peça afectada i l'Ajuntament pot aplicar-hi les plusvàlues a les intervencions esportives que consideri mes oportunes.

- **Club de Tennis Cerdanyola, afectat pel creixement urbanístic (Sector Can Xarau)**

Ens trobem amb la mateixa situació urbanística i esportiva que al camp de futbol de Santa Anna

A reconvertir la totalitat de l'Equipament, per nova orientació de la potencialitat urbanística dels terrenys propiciada per trobar un equilibri entre el sol urbà, l'accessibilitat, potencialitat de servei i localització relativa al casc urbà.

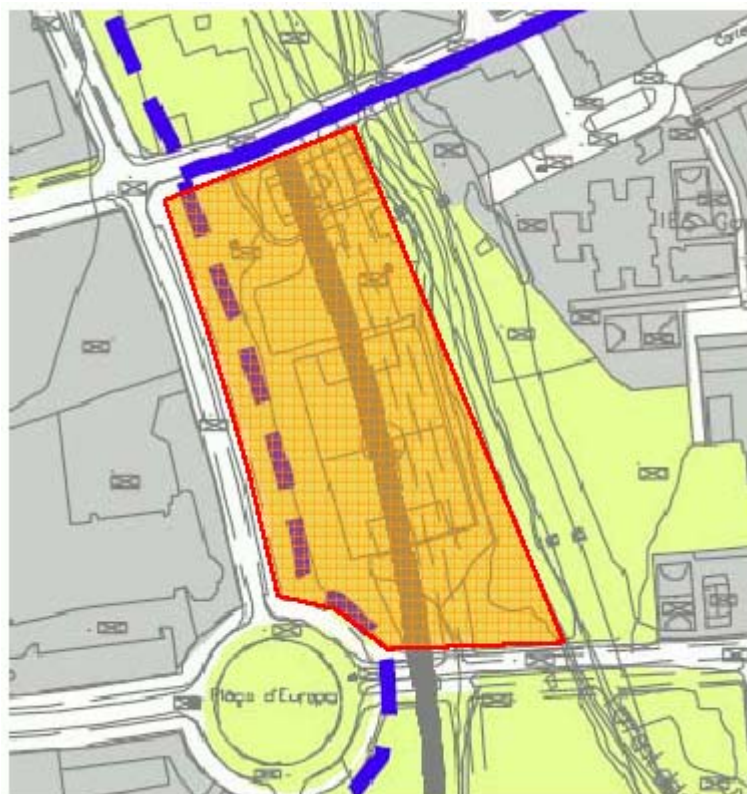
El programa esportiu que s'ofereix actualment, es repartirà entre les dues noves instal·lacions esportives a la Clota (frontons) i La plana del Castell.

Seria possible i desitjable que els frontons fossin també a la Plana del Castell per dues raons, la primera per mantenir els espai de raqueta o similars units a la mateixa unitat de gestió i la segona degut a l'oportunitat que suposen les irregularitats dels terrenys entre els sector A zona A1 i A2 on s'establirien aquestes noves pistes millorades i ampliades.

- **Camps de Futbol**

- **C.F. Montflorit, afectat pel planejament urbanístic del PGM-76**

Aquest camp desapareix per l'afectació urbanística de la creació de noves infraestructures metropolitanes. En aquest cas per el túnel que passa per sota, segons es veu al gràfic annex.



La reorganització local del futbol ha permès agrupar-los tots en un mateix espai a l'entorn de la nova instal·lació esportiva de la Plana del Castell, alliberant-se així aquest espai esportiu d'alta significació urbanística per altres usos més adients per aquest sòl.

Les noves rendibilitats urbanístiques (plusvàlues urbanes) d'aquest solar haurien d'ajudar a la finançament dels nous espais esportius que els substitueixen.

- **Camps de futbol Bòvila i Pinetons, afectats pel planejament urbanístic del PGM-76**

Aquest camp desapareix per l'afectació urbanística de la creació de nous vials urbans i de nous espais verds locals, segons es veu al gràfic annex.

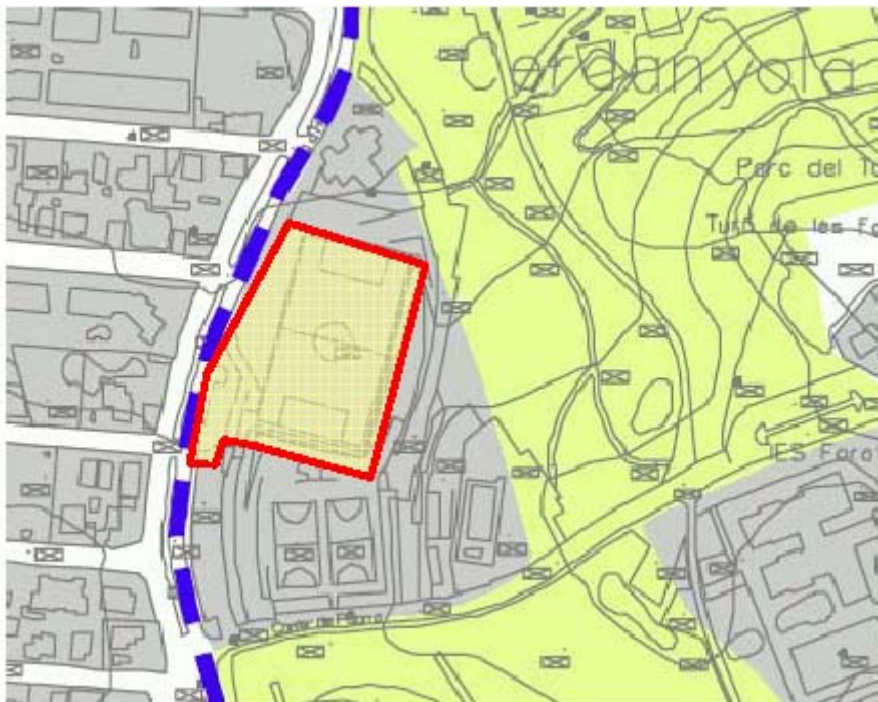


La reorganització local del futbol ha permès agrupar-hi tot entorn de la nova instal·lació esportiva de la Plana del Castell, alliberant-hi aquest espai esportiu d'alta significació urbanística per altres usos més adients per aquest sol.

Les noves rendibilitats urbanístiques (plusvàlues urbanes) d'aquest solar, al seu sector de desenvolupament urbà, haurien d'ajudar a la financiació dels nous espais esportius que els substitueixen.

Circumstancialment es podrien fer servir aquests espais amb esportius lleugers com a petanques i bases esportives (espais de jocs lliures, espais de gimnàstica i altres serveis complementaris dels parcs i jardins urbans) lligades a espais verds urbans, per dinamitzar i potenciar aquest eix verd urbà.

- **C.F. Fontetes, en procés de millora del terreny esportiu**



Ubicació

- Tipologia de l'Equipament Esportiu: Futbol
- Localització Parc del Turó
- Solar destinat a Equipaments: Esportius

Actuacions

Canvi del terra esportiu del camp de futbol, actualment disposa d'un terreny de terres estabilitzades (sauló) i l'Ajuntament ha trobat la cooperació de la societat civil per millorar-ne les prestacions a canvi d'una concessió administrativa (passarà a gestió indirecta per un temps convingut amb l'Ajuntament).

Es preveu millorar tots els tipus de rendiments possibles:

Esportiu: Futbol 11 i futbol 7. No obstant s'alliberarà de la pressió de la competició habitual ja que com als casos anteriors es desplaçarà a l'entorn de la plana del Castell.

Social: L'atractiu del nou terra esportiu permet una millor utilització del mateix arribant-hi a uns sectors de població que habitualment no s'arribava.

Econòmic: Uns millors rendiments esportius a l'àmbit de l'oci (nens, adults i tercera edat) permetran uns millors rendiments econòmics i en conseqüència un millor tractament del manteniment.

Cost de la inversió

Les millores del terra i altres instal·lacions tècniques (l'enllumenat, rec,...)	600.000 €
Altres millores de serveis (magatzems, bar, serveis d'espectadors, etc)	
200 m2 de sostre	180.000 €
Cost Total de les millores	780.000 €

▪ Petanques

Actuació circumstancial i temporal al Camp de futbol de Montflorit fins que s'executi el nou planejament urbà previst que afecta el disseny i les condicions urbanístiques d'aquesta parcel·la.

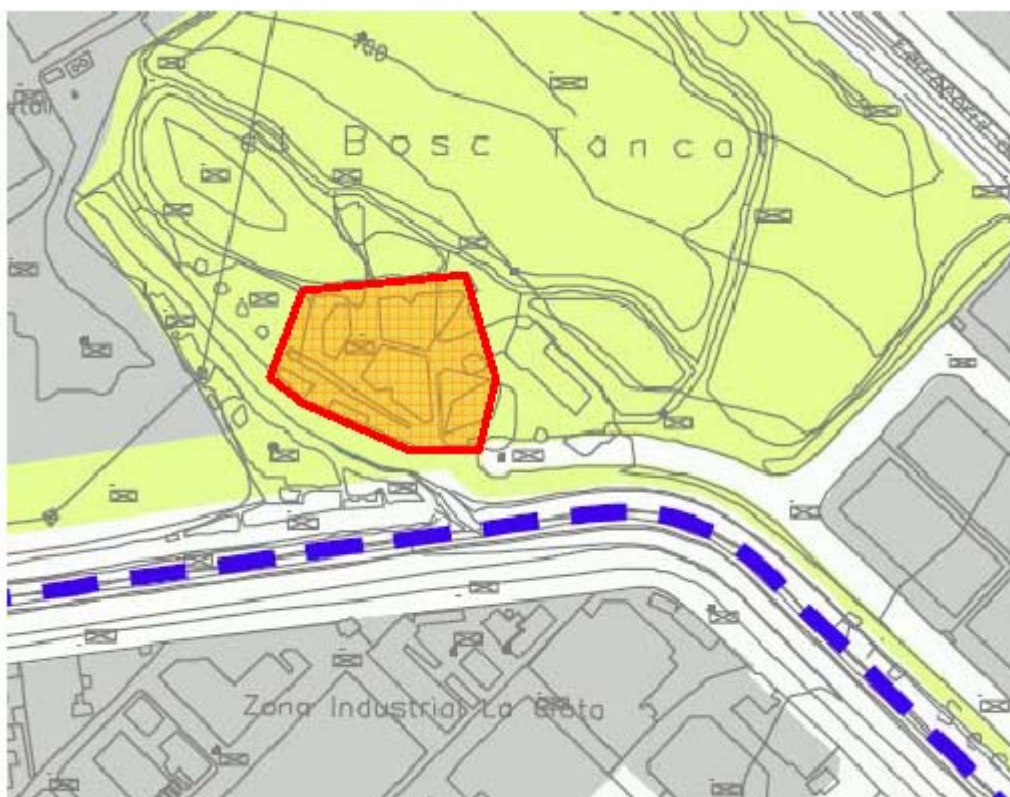
▪ Piscines d'estiu

- **MONTFLORIT.** A reformar

Aquestes piscines permeten un us de barri que per la seva localització encara deurà donar serveis d'aigua a l'estiu a tota la població de l'entorn.

Actualment hi son en fase de reformes, per a adaptar-les a normatives vigents.

- **BOSC TANCAT**, previsió de reformes.



Millores de manteniment i ajustes a les normatives vigents.

Espai urbà amb vocació futura a mig o llarg termini de transformació dels usos actuals envers un futur corredor verd entre els futurs espais residencials i els naturals (parc de ribera i altres espais amb alt valor ecològic i natural, urbans i perifèrics)

Es podria plantejar a dintre del Naturpark un **rocòdrom exterior** que amplies les ofertes de natura i aventura.

- **Parc esportiu municipal de la Plana del Castell** (veure CEM plana del Castell).

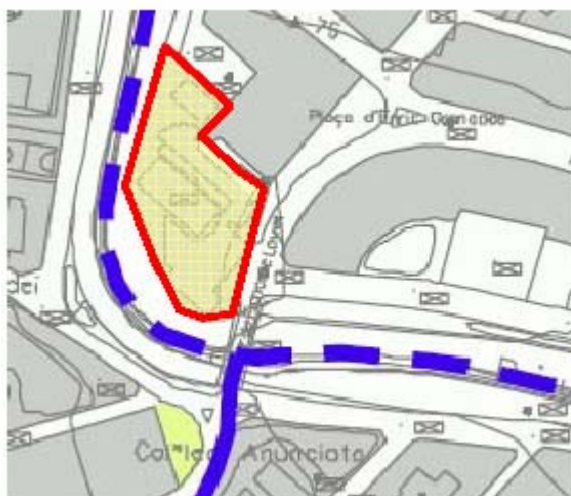
Es crea una nova piscina d'estiu al complex de la Plana del Castell amb caràcter lúdic, terapèutic i recreatiu.

Aquesta piscina pot esser la més important de la ciutat i hauria de cobrir possibles demandes esportives però per sobre de tot hauria de ser la gran piscina lúdica i recreativa que potenciés les activitats de natura establertes a partir de la porta nº 5.

Aquesta piscina podrà disposar dels espais complementaris del PEM de la Plana del Castell que augmentaran les possibilitats d'aforament i el caràcter estiuenc de la zona (parc de ribera, solàriums complementaris, llançaments de ATL i tir amb arc, etc)

▪ Centre Esportiu ALTIS

A reconvertir la totalitat de l'equipament per a la nova orientació del mateix envers altres necessitats fruit de la pressió urbana del sector envers d'altres necessitats urbanístiques a gestionar a nous planejaments municipals (potencial Modificació puntual del PGOM -76.



Les noves rendibilitats urbanístiques (plusvàlues urbanes) d'aquest solar haurien d'ajudar a la financiació dels nous espais esportius que els substitueixen (a la nova oferta de Can Xarau) però l'ajuntament pot aplicar-hi les plusvàlues a les intervencions esportives que consideri mes oportunes.

▪ **Altres (Jocs infantils, tir amb arc)**

Es planteja una ocupació temporal i circumstancial de part de l'espai que ocupen actualment els camps de futbol de Montflorit per donar activitat esportiva de tir amb arc, si bé ja hem dit que entenem que el millor lloc, per nosaltres, seria la combinació establerta a la ampliació de la parcel·la de la Plana del Castell sector A3.

▪ **Obertura de les pistes poliesportives de les escoles.**

En aquest punt cal assenyalar que la majoria dels centres educatius de Cerdanyola tenen unes instal·lacions esportives molt deficientes i amb problemes. És per tant, prioritari, plantejar-se des de les Àrees implicades (tant d'Educació com d'Esports) un estudi de reforma dels espais esportius dels centres educatius.

El MIEM, proposa l'obertura dels espais esportius de com a mínim 4 centres educatius, ara bé, en cas que es poguessin adequar i millorar els espais esportius de manera independent dels centres educatius, caldria incloure'ls com a noves instal·lacions de la xarxa bàsica.

Aquests espais són una bona alternativa a les necessitats existents.

Un dels problemes és l'accés als espais en horaris no lectius, el fet de facilitar aquest accés ajudaria en l'aprofitament d'aquests espais que resten en desús en l'horari extraescolar.

Els centres educatius que plantegem obrir fora de l'horari lectiu per a ús lliure, són els que en principi, es troben en força bon estat i els quals pot ser relativament fàcil i de baix cost la seva obertura de manera independent a la resta dels espais del centre.

CEIP SERRAPARERA	A REFORMAR I OBRIR	2 POL 1 SAL
CEIP TURÓ DE GUIERA	A REFORMAR I OBRIR	2 POL 1 SAL
IES GORGS	A REFORMAR I OBRIR	2 POL 1 SAL
IES FORAT DEL VENT	A REFORMAR I OBRIR	2 POL 1 SAL

Cost de la inversió

Les millores del paviment i l'adequació dels accessos	240.000 €
Cost Total de la obertura dels espais esportius de 4 centres	240.000 €

▪ Pistes Poliesportives

A grans trets, les actuacions que es preveuen a les pistes poliesportives, a excepció de les pistes dels col·legis que puguin romandre oberts en la població en horari extraescolar son d'interès com a àrees de jocs esportius i altres activitats socioculturals i recreatives, pròximes a entorns habitats, concebuts com espais de públics d'accés i ús lliure.

Si l'espai es suficientment independent d'entorns conflictius hauran de tenir en compte les condicions de seguretat i protecció intrínseca i extrínseca alhora del seu disseny i implantació en el territori.

En les actuals pistes d'ús lliure no són necessàries actuacions o intervencions importants, però sí el manteniment i reparació de les instal·lacions i equipament existents, que requeriran la corresponent partida pressupostària anual.

• En àmbits urbans consolidats i d'ús lliure

S'establiran en el territori quatre pistes del tipus POL-3 sense marcatges de camps per a optimitzar el seu rendiment social, excepte les àrees corresponents a bàsquet i handbol/futbol sala, així com la seva implantació asimètrica i en el cas del bàsquet amb cistelles antivandàliques de diferents alçades.

• Parcs urbans oberts (2 unitats)

1. Parc de la Riera de Sant Cugat
2. Parc del Turonet

• Places (2 unitats)

1. Urbanització residencial de l' universitat autònoma.
2. Urbanització Montflorit

• En zones urbanes amb carències bàsiques

Es detecta una carència estructural en el sector de Bellaterra i es recomana la creació d'un espai poliesportiu de caràcter bàsic que permeti dotar de servei i identitat a aquesta zona dins del context general del municipi, quelcom similar al que es pretén establir amb la pista que acabi de configurar la parcel·la esportiva i social de la zona residencial de La universitat Autònoma.

1. Bellaterra

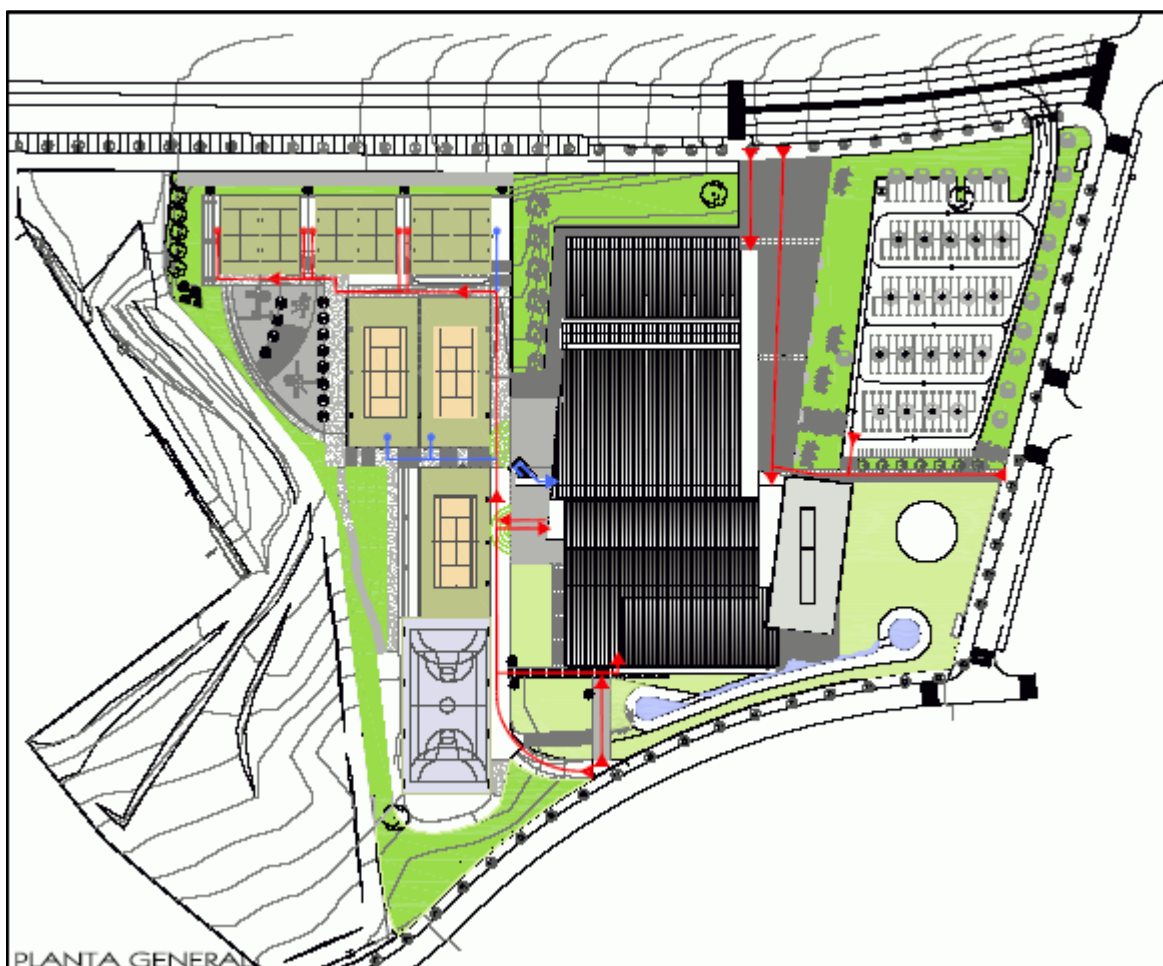
• Obertura d'espais esportius i d'esbarjo en equipaments docents

Veure anàlisis del punt anterior

▪ **Parc Esportiu Municipal Guiera**
(inclòs al projecte inicial para la 2ª fase)

Aquest equipament esta cedit per 35 anys en Concessió administrativa per a la seva gestió a la Federació Catalana d'Handbol.

Els següents espais esportius configuren el que haurà d' ésser la segona fase de construcció del Parc Esportiu Municipal Guiera.



- **Pistes exteriors**
 - Pista polisportiva, tipus POL-3, d' ús polivalent.
 - Pistes de tennis (3 ut.)
 - 6 pistes de Padel Tennis
 - Rocòdrom exterior i boulder interior (soterrani)

Els serveis complementaris dels esportius es faran des del vestidor general del Complex polisportiu existent.

- **Rocòdrom**

Reserva espai / ubicació

Es proposa la creació d'una paret de rocòdrom a una de les parets mestres del nou pavelló, en la part interior.

**Proposta de programa de necessitats****Àmbit d'actuació**

Aquest espai, pretén abarcar les vessants educatives, lúdiques, d'entrenament, competició, i formació en alpinisme, escalada, descens de barrancs, espeleologia, tirolines, vies ferrades, etc.

Estructura

Estructura artificial per l'escalada (rocòdrom) d'uns 15 metres d'alçada per 20 d'amplada (uns 250 m2 de superfície escalable) amb 14 itineraris amb diferents inclinacions i dificultats variades, instal·lat sobre una de les parets de l'edifici principal o construcció d'un monòlit independent a l'edifici principal.

*Rocòdrom del Servei d'Activitat Física de la UAB
- Model de rocòdrom exterior amb plafons i paret amb preses*

L'espai esportiu que contemplem a continuació és el que determinem com a base per tal de desenvolupar les activitats proposades:

- Rocòdrom de 300 i 400 m. (aprofitament d'una de les parets exteriors del nou pavelló).
- Preses entre 2000 i 3000.
- Equipament mínim necessari:
 - Cordes 10
 - Arnesos
 - Buits
 - Mosquetons
 - Material específic de seguretat

Característiques de l'espai:

- Zona d'escalfament per escaladors experimentats i per treball d'iniciació de 60 m2 (20 metres de llargada per 3 d'alçada).
- Vies ascendents de 240 m2 (20x12 metres) amb:
 - Set vies de baixa/mitjana dificultat en mur vertical
 - Tres vies de mitjana dificultat amb plafons sobre mur vertical
 - Sis vies d'alta dificultat amb plafons desplomats
 - Una o dues vies en díedre
 - Una via en xemeneia
 - Dues vies per escalada artificial

- Zona d'ancoratges a peu de terra de 8 m2 (4x2 metres) per fer-hi exercicis de nusos, maniobres de corda, mosquetonatge, instal·lació de reunions, de ràpels...
- Plataforma elevada per fer practiques de ràpel i de reunió intermèdia
- Pre- instal·lació de pont tirolès amb sortida a 10 m d'alçada i arribada a peu pla.

▪ **Complex poliesportiu municipal de la Plana del Castell**

Veure dotació d'espais esportius (pista poliesportiva i altres) dins dels complex esportius de nova creació. Es crearan diversos espais esportius a l'aire lliure per al tennis, padel tennis i pista poliesportiva (cabem alternatives per a ampliar en etapes posteriors més pistes poliesportives o pàdels, segons es vagin materialitzant les necessitats i demandes amb el pas del temps.

▪ **Pista d' skate**

Veure dotació d'espais esportius (pista d' Skate) dins dels complex esportius de nova creació "La Clota".

▪ **Pistes de botxes**

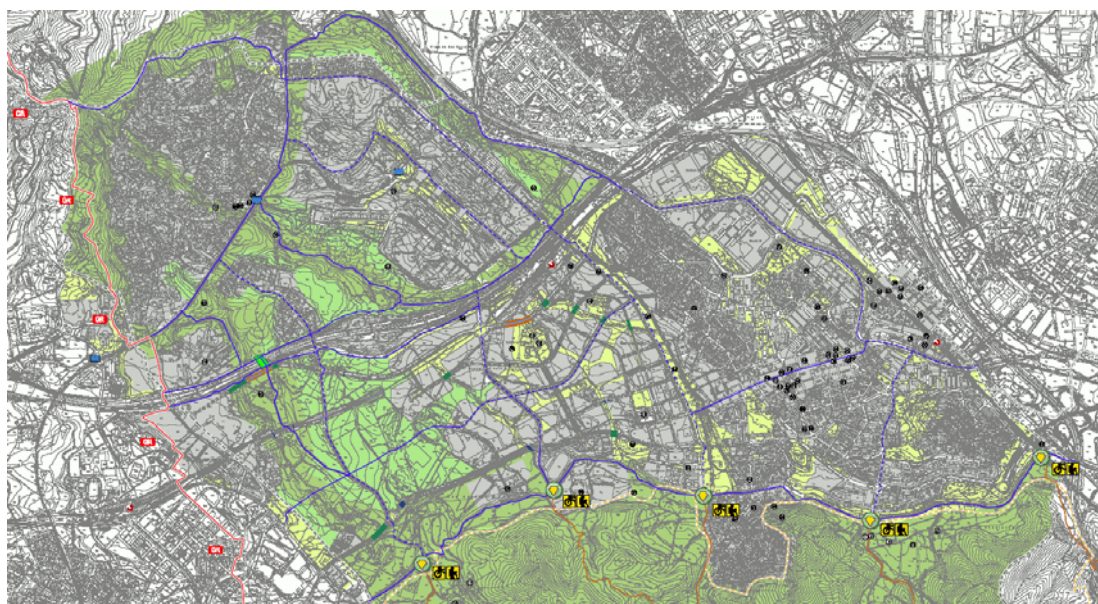
Les pistes que es mantenen no tindran cap variació, ja que cobreixen les necessitats.

Circumstancialment es crearan nous espais de pràctica en el CF Montflorit, mentre els espais residuals resultants de l'afectació urbanística d'aquest equipament ho permetin.

1.2.3 Intervencions al medi urbà: localització, tipus d'activitat, cost.

Complementàriament als espais esportius convencionals i no convencionals i atenent a la proposta de les línies estratègiques del municipi, plantegem potenciar els espais lliures urbans, amb zones de joc, circuits i estacions de pràctica esportiva a l'aire lliure repartides pels espais verds, com a complement de la xarxa d'espais esportius restants.

Com es pot veure al plànol adjunt, l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès, conscient d'aquesta necessitat ja està treballant per trobar un equilibri entre els diferents trànsits urbans i periurbans capaços de dinamitzar determinades actituds envers les practiques físic esportives al casc urbà i el mitjà natural amb tanta potencialitat a Cerdanyola.



*Mapa: Proposta d'implantació d'àrees d'estacions d'activitat.
Font: Ajuntament de Cerdanyola del Vallès*

▪ Àrees d'esport de lleure i alternatiu

Aquesta proposta ve a donar resposta a les necessitats detectades de pràctica esportiva alternativa i d'ús lliure amb d'espais esportius de lleure i de vials de pràctica esportiva segura. En aquest sentit, proposem, la creació d'una xarxa de Carril Bici que uneixi els equipaments esportius, els escolars i la xarxa de camins del Parc de Collserola, la recuperació dels camins agrícoles i de riera per a la pràctica esportiva i d'un circuit de pràctica esportiva a l'aire lliure amb estacions d'activitats repartides per tot el territori. Aquestes vies serviran per a ampliar i millorar l'oferta esportiva d'ús lliure com a alternativa a la xarxa esportiva existent.

Les premisses bàsiques per a la definició d'aquestes noves àrees són: la creació de vials segurs, la compatibilització dels circuits a peu i en bicicleta, i la concreció dels recorreguts tant des del punt de la xarxa de mobilitat com des de la xarxa d'equipaments esportius, educatius i zones verdes.

Proposta de programa de necessitats

Característiques dels espais:

CIRCUÏTS DE PRÀCTICA ESPORTIVA – ESTACIONS D'ACTIVITAT

En el cas dels circuits de pràctica esportiva caldrà establir una sèrie de recorreguts senyalitzats, adequats amb espais de suport i de descans i amb estacions per a la pràctica de fitness cada 2-3 Km amb l'equipament i mobiliari urbà antivandàlic adient.



És important que aquests espais de lleure urbà, segueixin una línia de tematització comuna, és a dir, que cada un d'aquests espais propiciï tipus d'activitats diferent però alhora complementàries i que permetin fer una pràctica esportiva completa.

Pel què fa als espais d'estacions d'activitat esportiva, Cerdanyola del Vallès, ara per ara, està en tràmits de adequar un espai de circuit atlètic al Parc de la Riera.

A part d'aquesta actuació es podria distribuir uniformement per tot terme municipal en els parcs urbans i a les portes d'entrada al Parc de Collserola l'establiment d'estacions d'activitat esportiva, equipament de fitness antivandàlic,, senders diversos, espais per a la pràctica d'sprints, espais per a la pràctica de salts de llargada, punts d'estiraments, punts de repòs, fonts, etc.

Alguns d'aquests espais tindran que sofrir la adaptació de les situacions actuals per incloure aquestes estacions esportives.

A més del plantejament urbà l'ajuntament ha entès que deurien existir portes d'entrada al parc de Collserola convenientment dotades de serveis equivalents als que estem tractant que serviran de complement del que ara establim.

Ens referim a espais com els que assenyallem en el mapa següent d'acord amb el plantejament dels tècnics municipals, que proposen dividir el municipi en quatre zones de pràctica esportiva en les que s'hi ubiquin 4 espais d'estacions d'activitat. Cadascun d'aquests espais situats en parcs urbans diferents i amb una oferta de pràctica esportiva diversa i que es complementi entre si.



CARRILS BICI I VIALS SEGURS

La intenció d'aquesta actuació pretén conformar una trama urbana segura i tova de carrils bici i de vianants que comuniqui els espais esportius, els centres escolars i les estacions d'activitat esportiva, tot lligant i facilitant l'accés als espais naturals, parcs i a la zona agrícola (portes d'entrada a Collserola).

Aquesta proposta requereix un projecte específic que analitzi i defineixi les diferents alternatives que ofereix el municipi amb la jerarquització dels usos d'aquest carril bici i per la plasmació en el mapa del municipi.

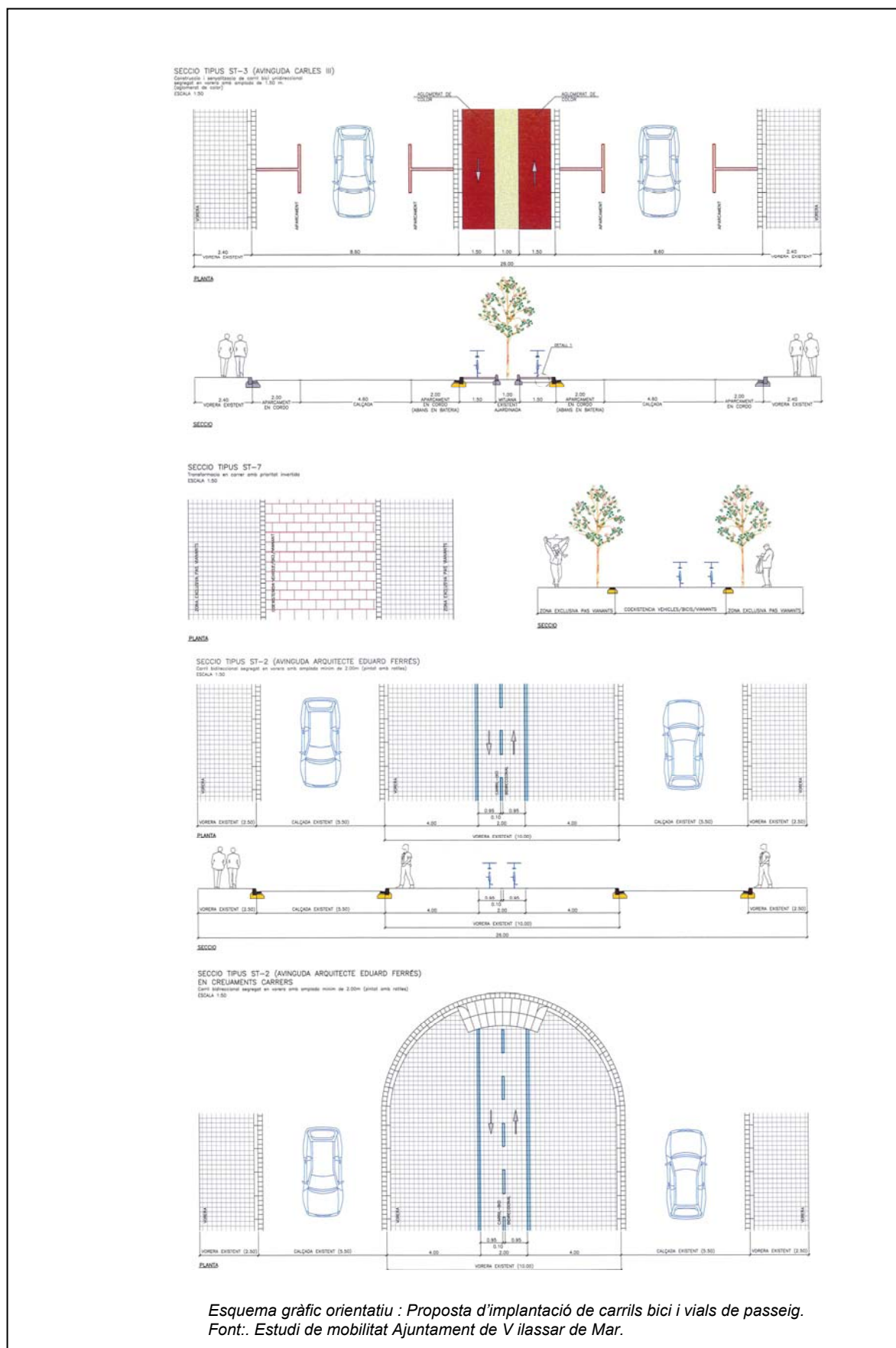


Cost de la inversió

El cost d'aquestes actuacions depenen molt del nivell d'especialització que es vulgui adoptar o de la quantitat dels equipaments de suport com bancs, llum, aigua i condicionaments diversos.

Tot i així, caldrà revisar la quantificació del què es vol amb el què es creu necessari per poder realitzar aquesta xarxa d'activitat esportiva d'ús lliure tant atractiva, i al nostre entendre, tan vàlida per a la població de Cerdanyola (mobilitat escolar i universitària).

Propostes d'implantació del carril bici i del vial segur (orientacions de disseny)



1.2.4 Intervencions al medi natural: localització, tipus d'activitat, cost.

Cerdanyola del Vallès es un dels municipis millor dotats de entorns naturals del àrea Metropolitana de Barcelona, es situa al extrem Nord-Oest de la serralada de Collserola i permet una comunicació exclusivament vinculada a la natura capaç de connectar els següents municipis del Àrea Metropolitana de Barcelona:

Montcada i Reixac, Sant Cugat del Vallès, Rubí, Barcelona, Esplugues de Llobregat, Sant Feliu de Llobregat, Molins de Rei, Sant Just Desvern.

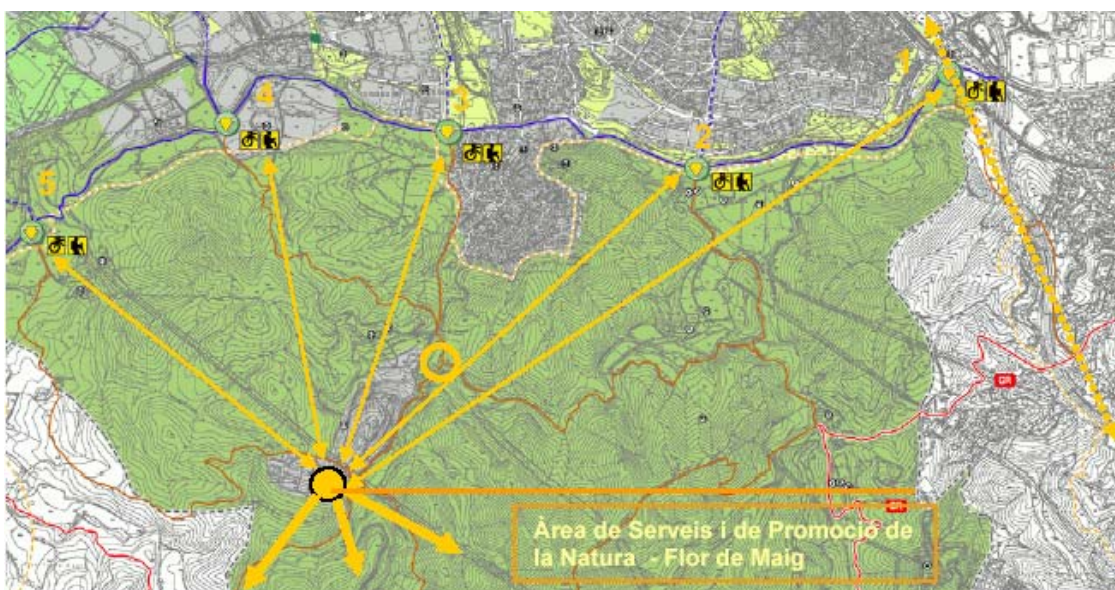
A través d'aquesta serralada també es poden connectar les lleres dels rius Besòs i Llobregat amb les potencialitats de grans recorreguts alternatius i de natura que aquesta oportunitat permet.

Propostes de intervenció

El coneixement de les diferents peculiaritats de la xarxa de sendes, camins i altres rutes per a vianants, forestals o rodades a diferent nivell, son de tal magnitud a Cerdanyola del Vallès que mereixen un Estudi específic per avaluar amb precisió cadascuna de les intervencions possibles.

Al nostre estudi, tractarem de establir les trets fonamentals envers dels que es podria treballar a l'estudi recomanat.

En aquest cas no especifiquem les intervencions concretes que es poden realitzar a cada espai, ja que dependrà de la programació específica que es determini i de la promoció i incentivació que es vulgui fer de cada tipus d'activitat. Sí definim, però, els programes possibles a integrar a dintre de les àrees d'actuació (ja previstes al municipi) que es centren als espais naturals (Parc de Collserola) del municipi i en les extensions agrícoles que limiten els espais naturals i envolten el casc urbà, i en la zona de les lleres dels rius i rieres (Besos, Sant Cugat, etc).



Anotació: Veure plànol de la proposta municipal de corredors urbans a través de vies toves/segures, àrees verdes i periurbanes per àrees no urbanes, protegides i no protegides, de tot el termini municipal de Cerdanyola del Vallès.

▪ Adequació dels Camins i rutes BTT

Els camins rurals existents, que connecten el Parc natural de Collserola, altres zones boscoses i la zona agrícola amb el nucli urbà s'hauran d'adaptar com a vies toves de passejada còmoda i segura, amb senyalització, punts d'avís – emergències, mobiliari de servei i balises d'enllumenat.

Aquest recorreguts també haurien de disposar de zones de descans, fonts d'aigua potable i estacions d'exercici.

El reconeixement d'edificis històrics, masies, granges i d'altres edificació i explotacions històriques d'interès es podrien recuperar i reorientar envers explotacions sostenibles en si mateixes i com punts crítics pel manteniment de certs ecosistemes i oficis que les actuals dinàmiques socials i econòmiques estan fent desaparèixer.

Aquests recorreguts, històricament creats per servir a determinades masies o com mitjà de connexió per a vianants o amb mitjans animals entre poblacions properes poden recuperar part del sentit amb el que es van crear i a la vegada permetre mantenir ecosistemes importants per les persones i la flora i fauna autòctones.

Com element de dinamització socioeconòmica també poden aportar hi valor permeten crear una carena de treball en la recuperació de camins, masies, ermites, molins, granges, etc. així com la creació de serveis als camins i oferta de fugida molt propera des de l'àrea metropolitana al medi natural sense tenir que grans desplaçaments. Creiem que es possible generar una dinàmica sostenible envers aquests entorns naturals des de l'òptica del respecte i control de les formes d'ocupació, us i gaudi d'aquestes àrees naturals i protegides.



En tot cas a la serralada de Collserola existeix un Patronat que fa part de les funcions abans citades però la seva sensibilitat es supralocal i ara ens mouen des de una sensibilitat local que permet un millor coneixement de l'entorn proper i de les seves històries.

Cost de la inversió

No es possible sense la definició clara dels recorreguts, la topografia i la problemàtica existent valorar el cost d'aquestes potencials intervenció, o sense tenir en compte elements com passos per vials, laterals de rieres, o tota aquella obra complementària.

Considerem que aquest apartat es molt important per aquesta població i va molt més enllà de les possibilitats del present Estudi. Es per això que ens reafirmem en que es faci un estudi a on es valorin de forma més acurada les potencialitats que ofereix la natura i els seus entorns de conreu (conreables o antigament conreats) on es concretin millor el objectius, les actuacions, els costos, els finançaments, les fases d'execució, els mitjans municipals disponibles, les aportacions privades, els nous projectes de futur i la seva viabilitat i sostenibilitat de tot en conjunt.

Fruit d'aquest interès per recuperar la relació Ciutat – persones i altres ecosistemes – natura s'ofereixen oportunitat per:

- 1.- Oferir o crear escoles taller de rehabilitació del patrimoni arquitectònic, de cultius i explotacions ramaderes, de gremis, de monitors de natura (fauna i flora).
- 2.- Crear un xarxa de serveis, de tot tipus, controlats i de qualitat al medi natural.

3. Crear una xarxa de Serveis culturals i Turístics amb allotjaments controlats amb els diferents caràcters que identifiquin a cada actuació (granja escola, taller, conreu, observació i contemplació de la natura, plantes animals, etc. o simple evasió del estrès de la ciutat).
4. Recuperació d'oficis artesanals perduts (fusta, vidre, ceràmica, forja, molí, etc.) o en vies d'extinció, generalment basats en treballs manuals.
5. Recuperació de produccions agropecuàries limitades al consum propi de la xarxa que mantinguin conscient la memòria històrica del lloc.

▪ Via Verda – Camí Verd del Vallès

Les Vies Verdes són antics traçats ferroviaris remodelats en circuits d'accés universal per les persones i els vehicles no motoritzats. El seu disseny els converteix en espais plans i segurs aptes per a una gran varietat esportiva.

El Camí Verd del Vallès, dona resposta a les demandes de la població d'espais d'ús lliure i de vials segurs.

El traçat del Camí Verd del Vallès té un itinerari de 8 km. entre les poblacions de St. Quirze, Sabadell, Cerdanyola, St. Cugat i Rubí. El primer tram realitzat, el de Cerdanyola – Bellaterra té 1.200 m. de recorregut i just s'acaba d'inaugurar.

Aquesta actuació, és altament positiva i va en la línia de propostes que planteja el MIEM. En aquest sentit, seria interessant unir aquests punts de la via verda amb altres recorreguts que es plantegen de cara a Collserola i a la millora de la mobilitat interna.



Via Verda Sant Llorenç del Munt - Collserola



1.- Parc natural de Sant Llorenç

2.- Mancomunitat paisatgística

3.- Serra de Galliners

▪ Adequació esportiva de les Portes d'entrada al Parc de Collserola

Des de l'Àrea d'Urbanisme es planteja una sèrie de punts clau que donen accés directe al Parc de Collserola.

Aquest plantejament tant interessant l'hem vestit amb algunes aportacions d'implantació espais esportius que lliguen totalment amb la idea que s'està desenvolupant d'inici.

Aquestes actuacions però, requeriran d'un estudi exhaustiu que determinarà les millors opcions i possibilitats de cada porta d'entrada.

Algunes de les nostres propostes van encaminades en les següents actuacions:

Usos Singlars

Hípic

Base d'activitats entorn de la hípica relacionat amb la natura i altres manifestacions esportives, amb totes les infraestructures necessàries compatibles amb el mitjà en el que es desenvolupen (Possible club Hípic, municipal o en concessió administrativa).

BTT , Cicloturisme, etc.

Possible establiment d'una base de trobada i assistència als usuaris entorn al ciclisme especialitzat en totes les modalitats ciclistes arrelades al municipi.

- Bicicleta tot terreny
- Cicloturisme, carretera
- Bicicleta de muntanya
- Trialsín
- Altres

Cultius agrícoles, educatius

Foment i manteniment de les usos històricament arrelats al lloc, amb el manteniment dels corredors naturals, com elements bàsics per el manteniment del ecosistema (plantes, animals, insectes, etc).

Granges escola

Seguin el criteri del punt anterior en el manteniment de gremis i treballs històrics al territori, es podrien plantejar oficis compatibles en la mateixa línia de donar a conèixer la natura i els animals.

Turisme rural

La rehabilitació de masies permetria recuperar alguns llits destinats a un tipus de turisme rural que permetria recuperar aquest patrimoni i a la vegada donar els serveis necessària a l'entorn natural necessària per mantenir uns paràmetres de control i seguretat a medi natural sense desvirtuar les actuals circumstàncies naturals dels diferents entorns avui degradats per falta de continuïtat laboral que els pugui mantenir.

Masies rehabilitades vinculades al turisme rural i a la Recuperació d'oficis

- Cuina tradicional
- Fusteria, ebenisteria
- Terrissaire
- Apicultor
- Forja
- Serralleria
- Corder

- Escultor
- Arts clàssiques diverses (vidre, pintura, macramé, etc)
- Arts moderns diverses (música, audiovisuals, etc)
- Altres

Totes les activitats que es desenvolupin a aquest sector deuran ésser respectuoses amb el entorn natural on s'ubiquen i potenciar els elements existents per fer sostenible el futur dels entorns immediats i pròxims on s'arrela tota activitat derivada d'aquesta base d'activitats.

Per la recuperació d'oficis, masies i monitors de natura així com futurs gestors de cadascuna de les activitats possibles seria molt interessant desenvolupar programes de formació i escoles de treball entorn de totes les potencialitats descrites així com escoles taller que ajudin a la reconstrucció del patrimoni malmès.

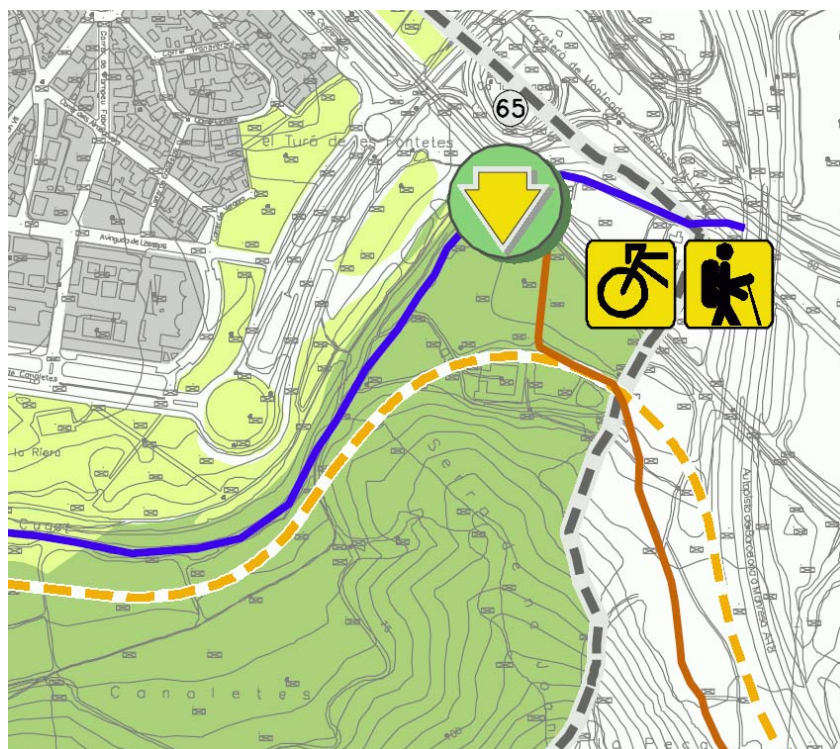
PORTA DE COLLSEROLA 1 Turó de Fontetes

Localització

Aquest lloc es troba situat immediatament proper a :

- Les conques fluvials del Besòs i la Riera de Sant Cugat
- Carretera i Autopista C-58, de Barcelona a Terrassa
- Límit Nor-est de la serralada de Collserola amb el casc urbà de Cerdanyola del Vallès (nou barri de Canaletes).
- Terrenys agrícoles, amb baix nivell d'explotació.
- Masies i altres construccions d'interès per salvaguardar imatges d'identitat de temps passats.
- Camins i sendes del parc natural de Collserola.

Totes aquestes peculiaritats unides a la fàcil accessibilitat rodada i a peu permeten donar-hi a aquest lloc un important valor per el desenvolupament d'activitats vinculades a la natura o que es puguin donar entre espais urbans consolidats i altres espais agrícoles i naturals.

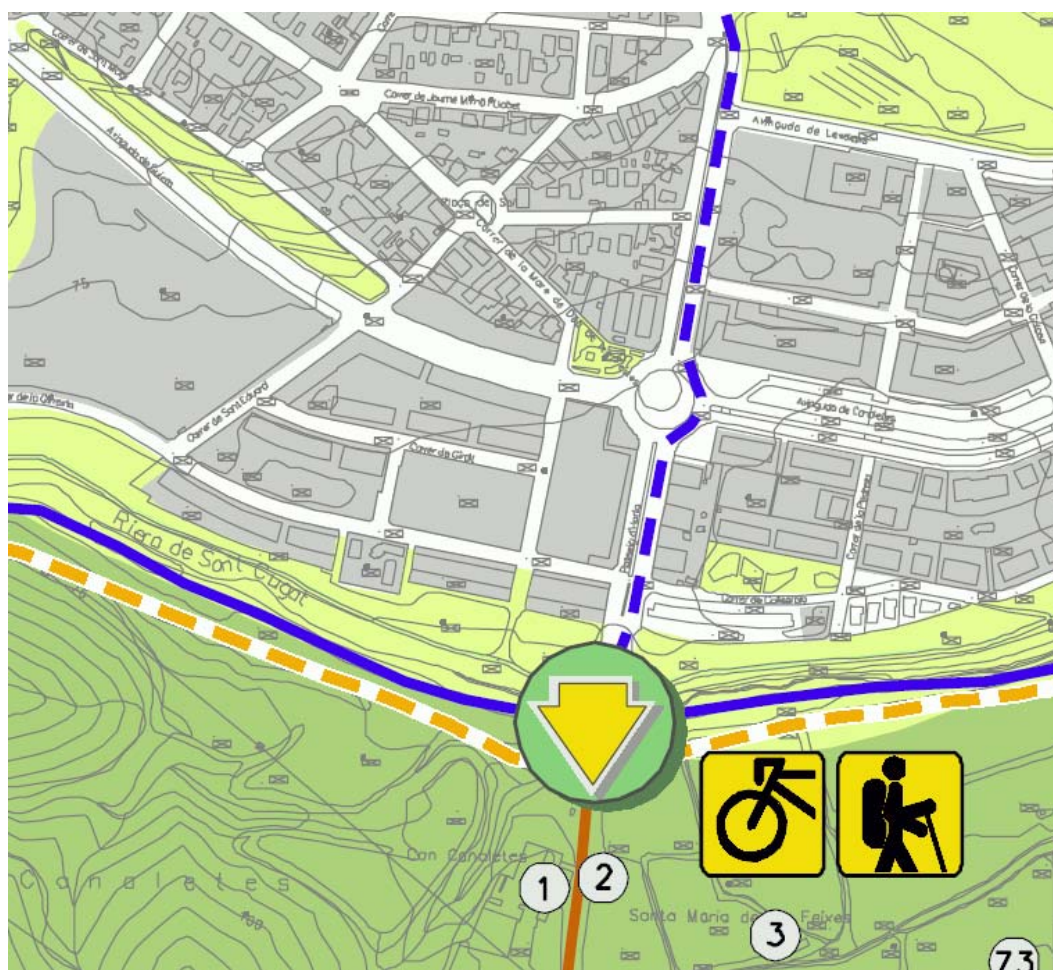


Potencialitats de programa

Base de trobada i serveis per accedir a la serralada de Collserola o a les lleres dels rius/rires pròxims.

Usos possibles

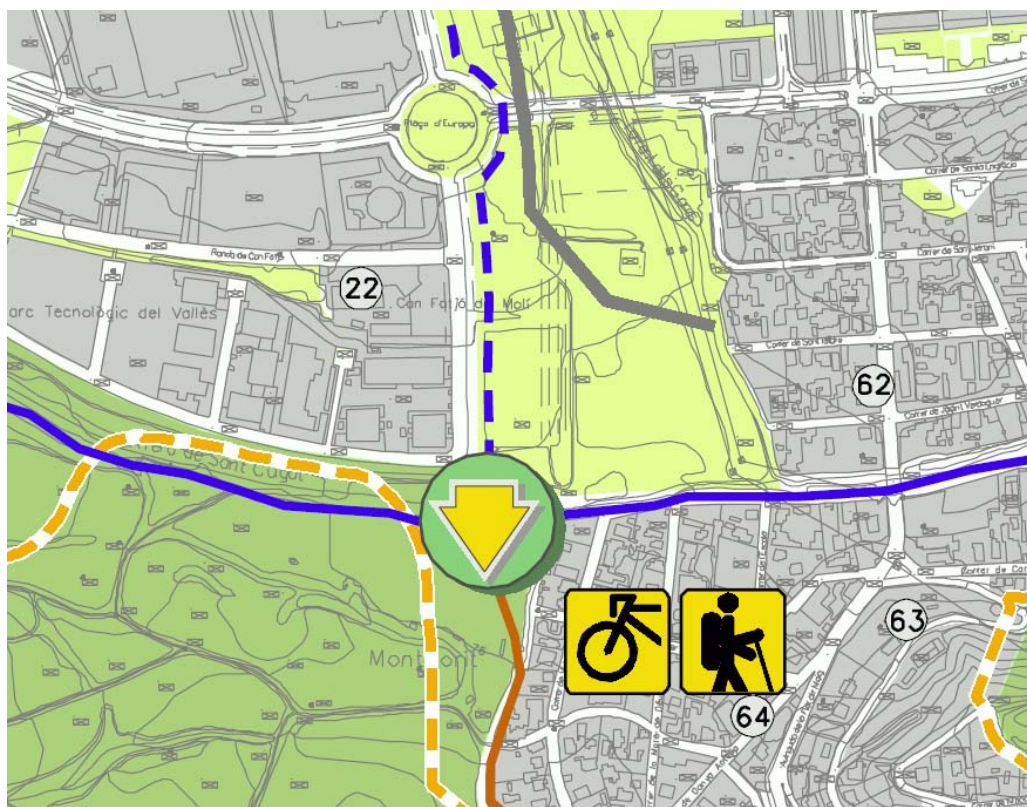
- Activitats rodades de natura, caminades, activitats esportives i de oci
- Àrea de picnic, controlat
- Àrea lleure per jocs i concentracions de diferents manifestacions esportives, culturals, d'oci, etc.
- Gran aparcament d'aproximació.
- Tot tipus de serveis complementaris que puguin donar recolzament a totes les activitats expressades.

PORTA DE COLLSEROLA 2**Localització****Potencialitats de Programa i Usos possibles**

Es mantenen amb major o menor entitat e importància les potencialitats i programes previstos per la porta nº 1 segons un Estudi que analitzi en profunditat quina es la millor oportunitat de serveis per cada una de les portes establertes pel ajuntament , a les que hi som totalment d'acord al present estudi.

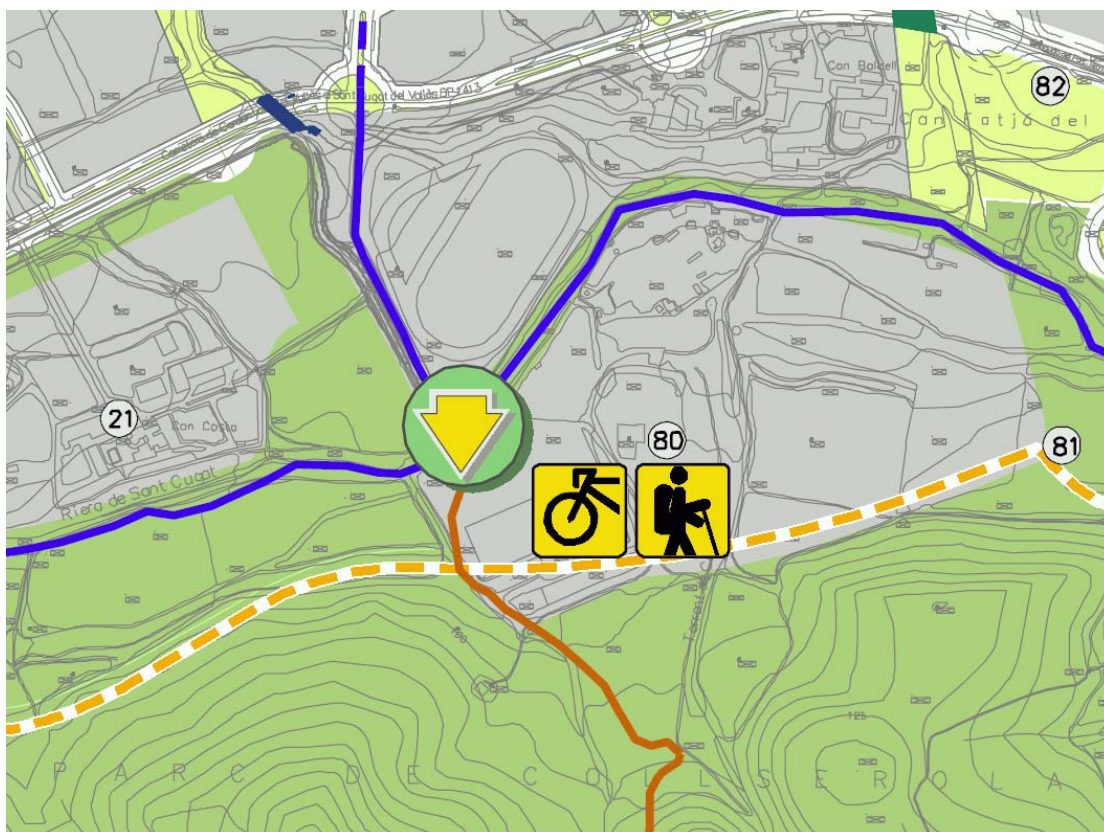
PORTA DE COLLSEROLA 3

Localització

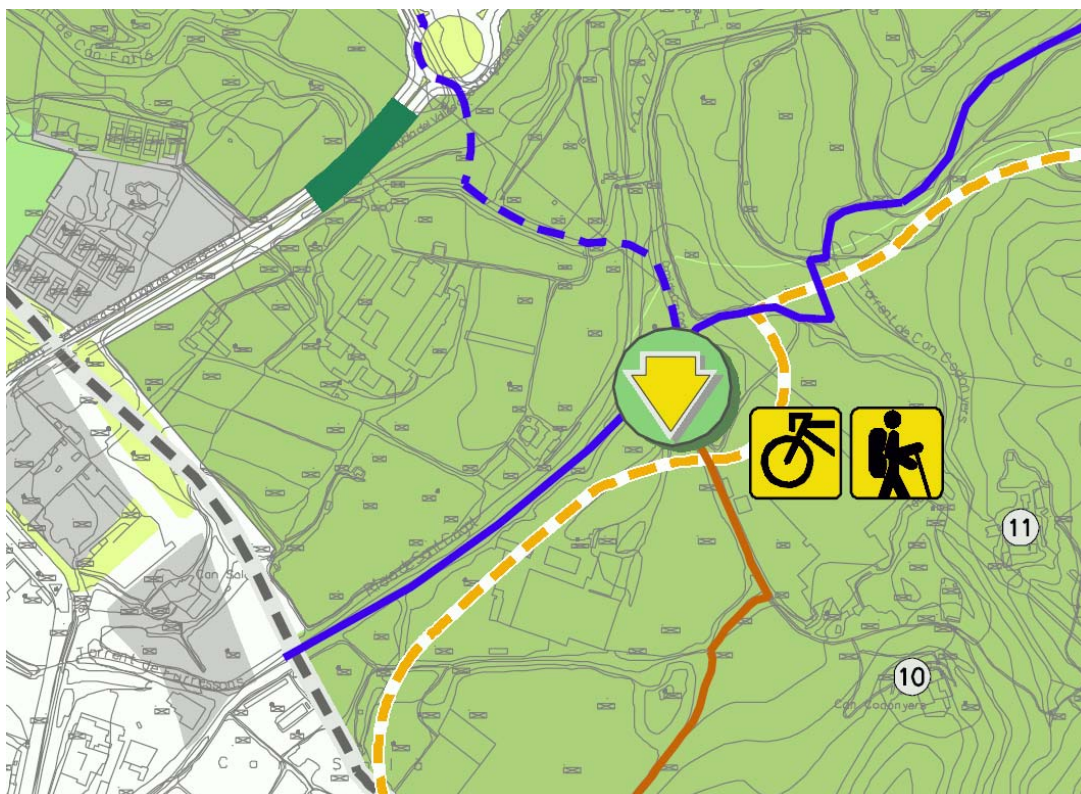


Potencialitats de Programa i Usos possibles

Es mantenen amb major o menor entitat e importància les potencialitats i programes previstos per la porta nº 1 segons un Estudi que analitzi en profunditat quina es la millor oportunitat de serveis per cada una de les portes establertes pel ajuntament , a les que hi som totalment d'acord al present estudi.

PORTA DE COLLSEROLA 4**Localització****Potencialitats de Programa i Usos possibles**

Es mantenen amb major o menor entitat e importància les potencialitats i programes previstos per la porta nº 1 segons un Estudi que analitzi en profunditat quina es la millor oportunitat de serveis per cada una de les portes establertes pel ajuntament , a les que hi som totalment d'acord al present estudi.

PORTA DE COLLSEROLA 5**Localització****Potencialitats de Programa i Usos possibles**

Es mantenen amb major o menor entitat e importància les potencialitats i programes previstos per la porta nº 1 segons un Estudi que analitzi en profunditat quina es la millor oportunitat de serveis per cada una de les portes establertes pel ajuntament , a les que hi som totalment d'acord al present estudi.

Àrea de Flor de Maig

Localització

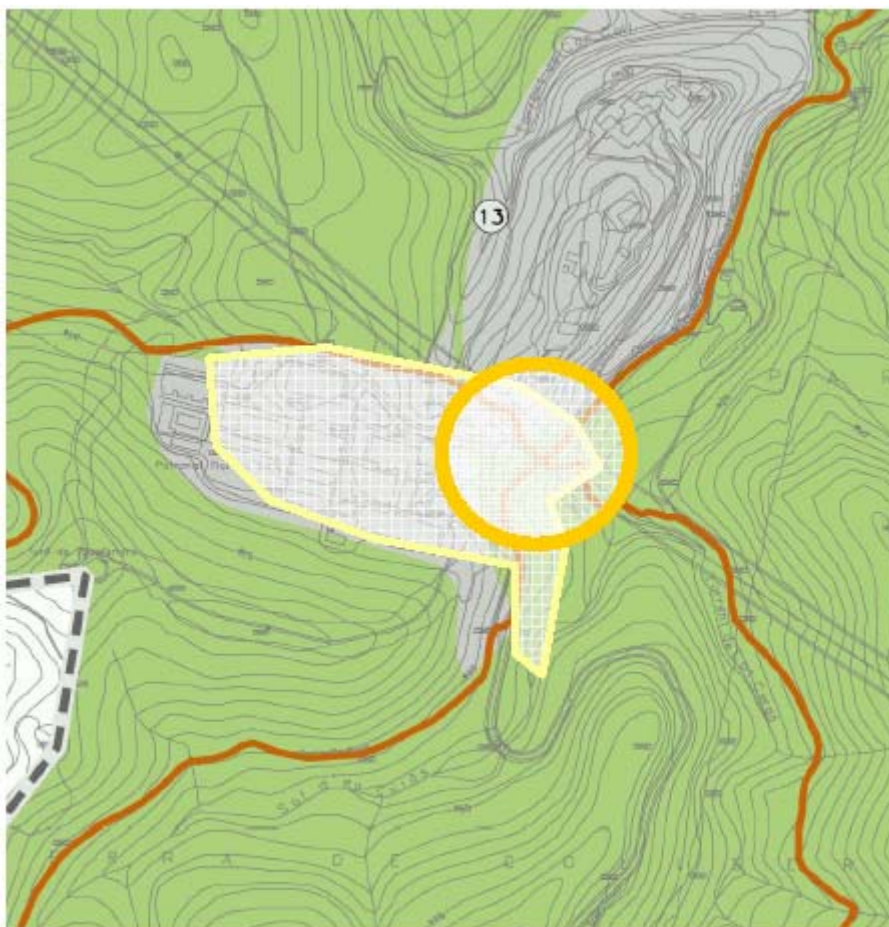
Proposta

Donat la ubicació estratègica d'aquest lloc, al creuament de camins de diferent nivell funcional, entenem que es el punt estratègic més interessant per aglutinar el conjunt d'ofertes del parc als ciutadans l'entorn del terme municipal de Collserola i per extensió a l'àrea metropolitana de Barcelona.

Totes les intervencions que es pretenguin posar en marxa des de d'inèrcia municipal de Cerdanyola envers de millorar les actuals ofertes d'accés al coneixement i gaudi de la natura del seu terme municipal als seus ciutadans s'hauran de consensuar amb el Patronat del Parc Natural de la Serralada de Collserola respectant tots els ecosistemes tant els de les persones que volen evadir-se de les pressions urbanes com de propi ecosistema del Parc.

En aquest ordre de coses, la Parcel·la més important en aquest lloc de la serralada és de propietat de la Diputació de Barcelona i s'ubica el Patronat Flor de Maig, servei de caràcter metropolità ubicat al terme municipal de Cerdanyola i habitualment d'esquenes a la ciutat. Es un molt bon moment per establir converses amb la Diputació de Barcelona i el Propi Patronat per analitzar la situació, potencialitats i possibles convenis que afavoreixin a ambdues parts.

En tot cas sempre es tractarà d'aconseguir el millor pel municipi, respectant hi el interessos de la Diputació de Barcelona i la protecció del Propi Parc natural.



Patronat Flor de Maig (Diputació de Barcelona) 2006 i lloc estratègic per crear la Base central de serveis al parc natural de Collserola a la seva vessant Nord-est

2 Propostes de gestió

2.1 Justificació i proposta del model de gestió.

El model de gestió és un dels aspectes que contribuirà en bona part a l'èxit de les activitats i manifestacions esportives que es realitzin al municipi. No existeixen però models universals, adaptables a qualsevol circumstància, sinó models pitjors o millors en funció de l'acompliment dels objectius proposats.

El model de gestió que s'utilitzi en les zones esportives municipals de Cerdanyola del Vallès ha d'assegurar el control per part de l'Ajuntament de totes les activitats que es desenvolupin. Aquest model variarà depenent dels espais dels que es tracti.

Tot seguit explicarem les característiques genèriques dels diferents tipus de gestió que es podrien portar a terme per posteriorment valorar quin pot ser més adient per les característiques dels espais:

▪ Gestió directa

Aquest model implicarà la contractació de personal o la contractació de serveis a empreses, entitats especialitzades o professionals lliures, per sota la Gerent de l'Àrea d'Esports i Lleure que passarien a desenvolupar les funcions de direcció de les instal·lacions. És a dir, es produiria un creixement de l'estructura de RRHH actual de l'Àrea, que seguiria tenint les mateixes responsabilitats que fins ara, a més del seguiment de la nova situació produïts pels canvis i el creixement dels equipaments. Actualment és el cas del CEM Can Xarau.

Pel que fa a la resta de personal laboral contractat continuaria amb una situació similar, però caldria nomenar personal d'administració i atenció al públic (encara que fos a mitja jornada) que poguessin assumir el control i les tasques específiques adaptades al creixement i a les noves situacions. Pel que fa a les necessitats de personal especialitzat - esportiu, manteniment o neteja, cal valorar el següent:

- Contractació laboral
 - Incrementa capítol 1
 - Normalment és més econòmica, segons el tipus de conveni administració-empreses contractades i les seves diferències.
 - Una vegada s'ha procedit al contracte queden poques possibilitats de maniobra.
- Contractació de serveis externs
 - Incrementa capítol 2
 - Sol ser més cara perquè a un preu/hora segurament més alt, cal afegir-li l'IVA.
 - Permet ser més flexible i àgil davant dels canvis
 - Les incidències i conflictes laborals són responsabilitat de l'entitat contractada, per tant, ni les baixes, ni els permisos, queixes, etc., són responsabilitat de l'Ajuntament

Aquest últim punt és decisiu, sobretot pel que fa a serveis tècnic-esportius. En els quals les tendències del mercat, cada dia a més variables i canviants, aconsellen adoptar fórmules flexibles. Cal tenir capacitat de resposta davant les noves demandes. En aquest sentit, Cerdanyola del Vallès actualment ja externalitza el servei de monitoratge.

▪ Gestió indirecta

La fórmula que es planteja com a model de gestió indirecta és la gestió interessada. La responsabilitat immediata de la gestió es traspassaria cap a l'entitat concessionària. És el cas del PEM Guiera, l'Altis i el Bosc Tancat.

Per tal d'establir aquesta fórmula, s'hauria de convocar un concurs públic, amb un plec de condicions detallat i on s'especifiquessin tots les qüestions tècniques i administratives.

L'entitat adjudicatària s'hauria de responsabilitzar de totes les àrees de la gestió:

- Àrea Econòmic-financera
 - Control econòmic de la gestió
 - Previsions de tresoreria
 - Seguiment del pressupost
 - Pla d'inversions
 - Elaboració del compte d'explotació de l'exercici
- Àrea d'Administració i Atenció al públic Informació als usuaris
 - Inscripció i control d'accessos informatitzat Administració en general
- Àrea Tècnica
 - Coordinació de l'equip d'ensenyants Posada en funcionament de programes pedagògics
 - Vigilància, assessorament i atenció a l'usuari
 - Seguiment d'activitats complementàries i socioesportives
- Àrea de Conducció, Manteniment i Jardineria
 - Manteniment i conservació de la instal·lació Conducció de la instal·lació
 - Jardineria dels espais verds
- Àrea de Neteja
 - Neteja i desinfecció dels espais i recintes
- Àrea d'Imatge i Comunicació Establiment dels canals de comunicació
 - Imatge i senyalització de la instal·lació Edició d'un butlletí informatiu

S'haurien d'establir unes reunions periòdiques entre l'Ajuntament i l'empresa adjudicatària de cara a un seguiment de tots els aspectes de la gestió i de tots els compromisos presos a partir del Plec de condicions i contracte posterior.

En aquests documents hi haurien de quedar reflectides totes les directrius a seguir per part de l'empresa adjudicatària:

- Programes a dur a terme
- Assignacions pressupostàries obligatòries: assegurances, conservació, etc.
- Directrius de comunicació
- Directrius en quant als preus
- Procediments per eixugar el deute
- Òrgans de seguiment
- Etc.

Aquest model obliga a l'empresa adjudicatària a nomenar el càrrec de Director de la instal·lació, figura que es converteix en el màxim responsable del funcionament de l'equipament i en l'interlocutor vàlid de tots els acords i compromisos que s'assoleixin.

El període de concessió pot ser variable, dependrà de les inversions en les que hagi de participar l'empresa adjudicatària.

A Cerdanyola del Vallès es contemplen els 2 models de gestió segons ens gestors com a gestió indirecta per cessió d'espais (entitats) i concessió administrativa al Camps de Futbol Municipal, i la resta d'espais s'entén que són de gestió directa per part de l'Ajuntament. I en el supòsit posterior que es planteja, s'obre un escenari de noves instal·lacions i gestió d'espais esportius, d'organització funcional dels mateixos i sobretot d'estructura de personal des del punt de vista de l'òrgan gestor municipal.

2.2 Plantejament de propostes de gestió

Si tenim en compte les característiques dels espais, reformes i nous equipaments, podem determinar quin és el model de gestió que més s'ajusta a cadascun d'ells segons el nostre criteri.

Així mateix, cal prendre en consideració la implantació paulatina del Sistema Esportiu Municipal, el qual suposarà un augment important de l'oferta esportiva municipal amb el conseqüent augment de la pràctica esportiva. Per tal de poder assolir els objectius de qualitat de pràctica poliesportiva del Sistema Esportiu Municipal caldrà incrementar, proporcionalment a la demanda, el parc d'instal·lacions esportives municipals, les quals s'hauran de planificar amb molt temps d'antelació.

2.2.1 Proposta d'organització funcional

▪ Proposta d'organigrama

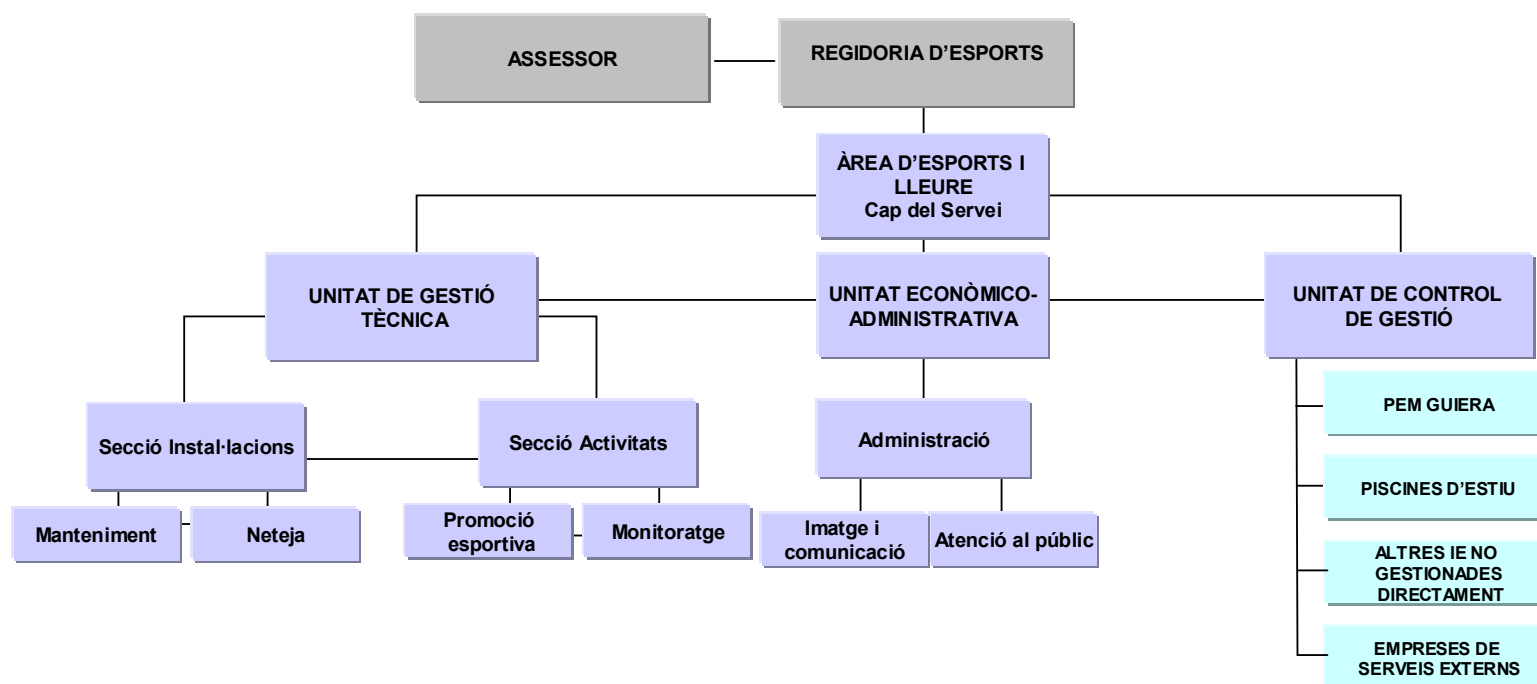
El creixement del sistema esportiu, tant d'equipaments esportius com d'activitats i esdeveniments porta implícitament lligat un augment dels recursos humans de l'Àrea d'Esports i Lleure.

La fórmula de la gestió esportiva municipal actual com Àrea d'Esports i Lleure creiem que permet una certa flexibilitat i capacitat de decisió.

Així mateix, creiem que és important l'ampliació de l'organigrama ja que permetria clarificar els vincles entre els diferents agents implicats en la gestió esportiva local alhora que facilitaria l'adaptació funcional del personal al seu lloc de treball i donaria fluïdesa a les relacions amb tercers.

De fet, amb els canvis que es produiran en un termini curt de temps, creiem que els recursos humans disponibles en l'Àrea d'Esports i Lleure són insuficients. Amb això volem dir que els serveis i el programa d'activitats que s'ofereix avui en dia des de l'Àrea d'Esports i Lleure és més que correcte amb els recursos dels quals es disposa. Ara bé, si es té la intenció de millorar i d'ampliar instal·lacions esportives, de desenvolupar nous programes multiesportius i donar una millor atenció i servei a la població de Cerdanyola, és necessari ampliar el personal de la Regidoria.

A continuació exposem un organigrama funcional que creiem podria adaptar-se als nous canvis i desenvolupament que proposem en aquest MIEM per a l'Àrea d'Esports i Lleure. Aquesta organització que es proposa, és de fet, una ampliació de l'estructura organitzativa actual amb una altra nomenclatura.



Tal i com es planteja en la proposta d'organigrama funcional, s'agrupen les funcions del Servei d'Esports en tres àmbits, sempre sota la direcció del Regidor i del Cap del Servei d'Esports.

□ **Regidoria d'Esports**

Coordina i controla la gestió i el funcionament de les instal·lacions esportives municipals:

- Control de la gestió de les instal·lacions esportives municipals.
- Control de la realització del servei públic segons les bases de la concessió en instal·lacions esportives no gestionades directament:
 - o Aprovació dels informes de gestió
 - o Aprovació i gestió de pressupostos.
 - o Aprovació de les propostes de noves activitats.
- Participació en la contractació de les empreses proveïdores.
- Planificació de la cessió d'espais d'equipaments esportius municipals.
- Control i planificació dels esdeveniments esportius.
- Coordinació entre les entitats, escoles del municipi i altres àrees de l'Ajuntament.
- Control del manteniment i la neteja.
- Control de l'estat de les instal·lacions esportives municipals.
- Planificació, gestió, aplicació i control del pla d'inversions i pressupost de l'Àrea d'Esports i Lleure.
- Coordinació i promoció esportiva.
- Dinamització esportiva local.

El Departament d'esports rep suport d'altres departaments municipals en el treball diari de manera transversal:

- o Àrea de Serveis a la Persona.
- o Dpt. D'administració i comptabilitat.
- o Dpt. De premsa i imatge
- o Dpt. d'informàtica.
- o Dpt. D'Urbanisme
- o Serveis jurídics.

Cap del Servei d'Esports

És qui s'encarrega de la planificació i la supervisió de les actuacions de l'Àrea. És el contacte directe entre l'Àrea d'Esports i Lleure, el Regidor i la resta de la corporació local (Alcaldia, Àrea de Serveis a les Persones, Secretaria, etc.)

També és el responsable de les instal·lacions esportives municipals que es gestionen de manera directa i indirecta. Aquest seria el cas, en principi, dels nous pavellons, de les pistes poliesportives municipals, dels espais esportius escolars en l'horari no lectiu, o de les Àrees esportives a l'aire lliure i dels circuits esportius i també de la piscina coberta, entre d'altres.

Funcions principals:

- Relació directa amb l'Ajuntament de Cerdanyola.
- Relació directa amb el responsable de les instal·lacions en concessió.
- Gestió de les instal·lacions esportives gestionades directament.
- Coordinació global de totes les instal·lacions municipals
- Coordinació i control pressupostari.
- Aprovació de les línies d'actuació.
- Control i seguiment del Pla d'inversions.
- Coordinació dels Recursos Humans de l'Àrea.

□ La Unitat de Gestió Tècnica

L'àrea de Gestió Tècnica aglutina totes les accions i activitats necessàries per tal de cobrir l'àmbit tècnic de qualsevol oferta de serveis esportius, des de l'ajut i assessorament per la posada en marxa dels programes d'activitats, fins a la programació dels mateixos i la seva posterior direcció, execució i seguiment. És responsable de la coordinació amb l'Ajuntament en les subàrees següents:

- Àrea de Serveis a la Persona: coordina els programes esportius transversals amb altres departaments de l'Ajuntament, com Serveis Socials, Educació i Joventut.
- Àrea de recursos humans. Realitza les accions destinades a la selecció i seguiment del personal.
- Àrea de formació. Aquest àrea és la responsable d'organitzar activitats orientades a la formació de nous professionals i a l'actualització dels que ja estan en actiu.

Responsable de la Unitat de Gestió tècnica

Funcions principals:

- Distribució de les funcions de l'equip tècnic i de la organització del servei
- Suport en la planificació de nous projectes
- Vincle directe i relació d'informació amb el director general i amb el responsable de la instal·lació per part de l'Ajuntament a través de reunions de seguiment i de control de la gestió
- Relació amb les entitats que fan ús de la instal·lació
- Gestió del personal (monitoratge, manteniment i neteja)
- Establir els vincles comunicatius dels diferents departaments i del personal amb direcció
- Higiene i Seguretat
- Planificació i posada en marxa de nous serveis
- Organització de jornades especials, promoció i dinamització de la instal·lació

Secció activitats - Coordinador tècnic

Funcions principals:

- Control i seguiment dels programes tècnics d'activitats físiques
- Control i seguiment dels programes de promoció esportiva.
- Control i seguiment dels programes d'esport extraescolar.
- Control i seguiment dels campus de Nadal i d'estiu
- Control i seguiment d'utilització dels diferents espais
- Proposta de jornades de caràcter especial, promoció i dinamització
- Elaboració de la proposta d'horaris del personal
- Elaboració d'un informe de caràcter trimestral on surtin reflectits les dades d'assistència i l'evolució dels diferents serveis
- Gestió dels recursos humans
- Realització de propostes de nous serveis
- Reunions periòdiques de seguiment amb el cap
- Relació amb les entitats que fan ús de la instal·lació
- Establir els vincles comunicatius dels diferents departaments i del personal amb direcció
- Relació i seguiment dels temes contractuals a la instal·lació
- Cobrir les substitucions

Secció d'instal·lacions – tècnic de manteniment i neteja

Aquest àrea engloba totes les accions, protocols i programes dels plans de manteniment i neteja que es posen en marxa a les instal·lacions esportives gestionades directament. Aquest servei s'aconsella que es gestioni i es controli des de l'Àrea d'Esports i Lleure però que s'executi per una empresa externa (escollida directament per l'Àrea)

Aquesta Àrea, basa la seva actuació en el manteniment, conservació i neteja de les instal·lacions gestionades directament. Tant la neteja com el manteniment són funcions bàsiques per a poder oferir un servei de qualitat, per tant és de vital importància ajustar els plans d'actuació a i tots els protocols i a les necessitats i urgències que es desenvolupin a les instal·lacions municipals.

Funcions principals de manteniment:

- Control i seguiment del pla de manteniment preventiu
- Realització d'un estoc de material de reposició a la instal·lació
- Control i seguiment de l'estat de les instal·lacions tècniques i espais d'ús
- Control planificació i repartiment de tasques d'àmbit correctiu
- Implantació del pla d'autocontrol
- Elaboració de la proposta d'horaris del personal
- Gestió dels recursos humans
- Distribució de les funcions de l'equip de manteniment i de la organització del servei
- Elaboració d'un informe de caràcter trimestral on surtin reflectits les dades d'estoc, avaries e incidències, etc. succeïdes a la instal·lació envers el manteniment, a més de la relació i seguiment amb els proveïdors
- Realització de propostes de millora de les instal·lacions tècniques
- Reunions periòdiques de seguiment
- Establir els vincles comunicatius de l'àrea amb direcció
- Cobrir les substitucions
- Seguiment de la implantació dels riscos laborals. Seguir les pautes d'execució envers la prevenció de riscos laborals
- Control i seguiment de la conservació de les instal·lacions tècniques
- Execució del pla preventiu
- Execució del pla d'autocontrol
- Control i seguiment del bon funcionament dels equipaments tècnics i automatismes
- Recollida i anotació de les incidències succeïdes a les instal·lacions esportives municipals.
- Realització de propostes de millora de les instal·lacions tècniques

Funcions principals de neteja i conservació:

- realització del planning de neteja de les instal·lacions esportives municipals.
- control i seguiment de l'equip de neteja
- creació d'un estoc de productes i material de neteja
- distribució de les funcions de l'equip de neteja i de la organització del servei
- gestió dels recursos humans
- elaboració d'un informe de caràcter trimestral on surtin reflectits les dades d'utilització de productes i altres incidències succeïdes a les instal·lacions esportives municipals.
- realització de propostes de millora en l'àmbit de la conservació de les instal·lacions
- control i seguiment dels protocols de funcionament de l'àrea
- reunions periòdiques de seguiment
- establir els vincles comunicatius de l'àrea amb direcció
- cobrir les substitucions
- execució dels plannings de neteja de la instal·lació
- utilització adequada a la prevenció de riscos dels productes de neteja
- execució dels protocols de funcionament de l'àrea

□ La Unitat econòmico-administrativa

Responsable de la secció d'administració i atenció al públic

Aquesta àrea basa la seva actuació en l'atenció i informació al ciutadà i als usuaris de les instal·lacions esportives municipals, així com en la realització de totes les activitats necessàries per portar a terme el control i la funció administrativa.

A més a més de la seva qualificació i titulació necessàries, valora per sobre de tot, l'actitud personal i les característiques d'empatia dels candidats.

És responsable de la coordinació amb l'Ajuntament en les subàrees següents:

- Àrea d'imatge i comunicació. L'àrea de Comunicació cuida especialment la informació al ciutadà. Promou l'edició de fulletons i publicacions divulgatives perquè puguin conèixer tots els serveis i horaris que tenen a la seva disposició.

Així mateix, caldrà que incorpori en el seu mètode de treball els protocols i les actuacions necessàries que requereixi l'Ajuntament de Cerdanyola, en quant a la gestió administrativa i econòmica i al control pressupostari.

Funcions principals:

- Gestió administrativa de l'oferta esportiva (pagament dels cursetistes i usuaris dels serveis).
- Tramitació de dades de facturació per a l'entitat bancària
- Distribució de les funcions de l'equip d'administració i d'atenció al públic manteniment i de la organització del servei
- Gestió dels recursos humans
- Elaboració d'un informe de caràcter trimestral on surtin reflectits les dades administratives i altres incidències succeïdes a la instal·lació
- Realització de propostes de millora en l'àmbit administratiu
- Control i seguiment dels protocols de funcionament de l'àrea
- Reunions periòdiques de seguiment
- Establir els vincles comunicatius de l'àrea amb direcció
- Cobrir les substitucions
- Atenció e informació personal a l'usuari
- Atenció Telefònica
- Tramitació d'inscripcions – altes i baixes -
- Tasques administratives, control de caixa diari.
- Control de l'accés a la instal·lació
- Recepció, informació i assessorament al ciutadà segons protocol de funcionament
- Execució dels protocols de funcionament de l'àrea

□ La Unitat de Control de Gestió.

Aquesta Unitat cal que controli el funcionament i resolgui els problemes que puguin sorgir en els àmbits de competència de les instal·lacions esportives municipals que es gestionen de manera indirecta i també amb les empreses de serveis externs (neteja, manteniment i monitoratges).

Aquesta Unitat hauria de coordinar:

- L'elaboració dels plecs de condicions o dels contractes – programa.
- La relació amb els concessionaris i amb els gestors concertats.
- La relació amb les diverses empreses concessionàries dels processos de serveis afectats per cada aplicació del model de gestió d'instal·lacions.
- Les comissions de seguiment de les diverses instal·lacions.

- El control i l'avaluació dels resultats de l'explotació de les diverses instal·lacions.

- **Proposta de RRHH**

Els canvis que es planteja del sistema esportiu, suposa un ajustament dels RRHH existents avui en dia. L'evolució del personal ha de ser proporcional a l'augment de l'oferta esportiva, tant d'activitats com d'instal·lacions i serveis esportius.

2.2.2 Propostes de gestió dels equipaments esportius.

En el punt anterior s'ha vist la proposta d'organigrama de l'Àrea d'Esports i Lleure. Amb les remodelacions dels espais actuals i la nova construcció que s'ha previst fer, es necessita una nova proposta d'organització amb el que quedi controlat tot el sistema esportiu del municipi, tant les instal·lacions esportives gestionades directament com les gestionades de forma indirecta.

En el cas que es gestioni de forma indirecta són necessaris una sèrie de protocols de funcionament que es poden resumir en els següents indicadors de gestió:

Recursos de gestió

És necessari que l'Àrea d'Esports i Lleure estableixi uns indicadors d'avaluació de la gestió dels equipaments esportius municipals no gestionats directament. A continuació es fa un resum dels principals:

Indicadors econòmics

- Grau d'autofinançament
- Imputació de costos per activitats.
- Resultats dels Informes de gestió de les empreses adjudicatàries.

Indicadors quantitius

- Control de la relació oferta – ocupació
- Índex de rotació – nivell de fidelització.
- Nivell d'ocupació dels espais esportius i evolució.
- Nivell d'inscripcions als programes i evolució.
- % de renovació dels cursos i programes.
- Temps d'estada com a abonat.
- Nivell d'ús (dies/set) de la instal·lació esportiva per abonat.

Indicadors qualitatius

- Queixes i suggeriments.
- Enquestes de satisfacció, focus groups, etc.
- Percepció de la satisfacció per part de tots els col·laboradors.
- Grau de compliment dels objectius per processos.
- Assoliment dels objectius tècnics (esport escolar, extraescolar, programes, fitness, dietètica, salut, etc.)
- Grau de resposta de les campanyes de comunicació.
- Nivell d'identificació de la marca i la imatge corporativa de l'esport a Cerdanyola.

A continuació, doncs, es determina el tipus d'actuacions que s'aconsella en cada cas des del punt de vista de la millora de la gestió municipal.

2.2.2.1 Gestió i programació d'activitats en els Equipaments Esportius Existents

▪ Complex Esportiu Can Xarau

Tal i com es planteja aquesta instal·lació esportiva, es proposa que sigui el vaixell insígnia de l'esport per tothom i de l'esport – salut a Cerdanyola. Caldria que al CEM Can Xarau es tingui una cura especial en oferir programes esportius de base no federats i també d'esport salut.

Aquest equipament és dels històrics a Cerdanyola i de fet, el seu estat de conservació és força deficient, podríem dir que els seus espais esportius s'han "amortitzat". Tal i com es proposa, es recomana la renovació total dels espais fent del CEM Can Xarau la instal·lació referència de la ciutat.

Així mateix, amb la renovació i millores dels espais, el greuge comparatiu amb altres instal·lacions esportives municipals (com el PEM Guiera principalment) desapareixerà. Pel què fa a la seva gestió, cal que també s'adapti a les tendències actuals i assimilar-se a les altres instal·lacions esportives municipals.

Amb això no volem imposar un tipus de gestió que actualment ja existeix i funciona, però sí que creiem interessant aportar dues solucions possibles en aquest sentit.

Per una banda, proposem la gestió directa i per l'altra, una prestació dels serveis per part d'una empresa externa.

Proposta A: Gestió directa

La proposta de l'estructura de personal de l'Àrea d'Esports i Lleure per aquesta instal·lació quedaria de la següent manera:

ORGANITZACIÓ FUNCIONAL
Proposta estructura
Cap del Servei d'Esports Responsable de la gestió de l'equipament
Cap de la Unitat de Gestió Tècnica Responsable de la organització i seguiment de les activitats, tant pròpies com de les entitats i clubs.
Tècnics especialistes Responsables de posar en pràctica la programació establerta
Manteniment Encarregat d'aplicar el pla de manteniment preventiu i de fer el seguiment de les tasques puntuals.
Neteja Encarregat d'aplicar el pla de neteja i de fer el seguiment de les tasques puntuals

Proposta B: Prestació de serveis

La proposta de l'estructura de personal de l'Àrea d'Esports i Lleure per aquesta instal·lació quedaria de la següent manera:

ORGANITZACIÓ FUNCIONAL
Proposta estructura

Cap del Servei d'Esports

Responsable de la gestió del sistema esportiu

Cap de la Unitat de Control

Control del seguiment de la prestació de serveis

Tot i aquesta concessió del servei, l'Ajuntament ha de ser el que marqui les línies i controli l'actuació i l'empresa concessionària que s'encarregaria d'oferir els serveis contractats.

Caldrà establir uns protocols de funcionament a fi de garantir el control i la supervisió tant de les activitats, personal, manteniment i estat de les instal·lacions.

Creiem que aquesta nova instal·lació seria el lloc més idoni per albergar les oficines de l'Àrea d'Esports i Lleure i també es podria plantejar un punt d'atenció al ciutadà (que tant podria ser esportiu com d'informació i tràmits municipals). També caldrien espais per a sales de formació i de reunions.

Així mateix, creiem que és necessari tenir en compte espai suficient per poder disposar d'un petit Hotel d'Entitats, i que aglutini en un espai adequat a les entitats del municipi que utilitzin el pavelló i les pistes poliesportives.

Aquesta nova instal·lació esportiva està destinada a ser el punt d'inflexió que permetrà al sistema esportiu de Cerdanyola, poder evolucionar i ampliar l'oferta esportiva tant pel què fa a oferir equipaments esportius de qualitat com de promoció de la pràctica esportiva.

Es tracta doncs, de posar en comú la nova instal·lació i la pràctica esportiva que es podrà fer de manera que la conjunció d'aquests factors, permetin als seus gestors donar un servei el més eficaç i sobretot, eficient possible. Cal evitar des del primer moment, planificacions i funcionaments que des d'una primera configuració ens portin a una gestió amb problemes d'organització i, sobretot, econòmics creats per un mal plantejament de la instal·lació i/o del funcionament del dia a dia, què és indispensable que sigui acurat amb els requeriments mínims plantejats en tots els aspectes socials, econòmics i de qualitat.

Proposta d'organigrama

(ídem al de la pàgina 84)

Programació d'activitats

Des de l'Àrea d'Esports i Lleure, cal que es controli la gestió (o la cessió de la gestió) de les activitats que es porten a terme a la instal·lació tant per abonats com per a cursetistes i usuaris puntuals i també per a entitats.

Així mateix, caldrà establir protocols d'actuació per les activitats promogudes per l'Àrea d'Esports i Lleure i que es realitzin a la piscina coberta municipal i les sales, com per exemple, la natació escolar o alguns cursets (d'activitats aquàtiques i físiques) per a grups específics (disminuïts, persones amb alguna patologia concreta, etc.) i també els que es portin a terme al pavelló (cessió d'ús a les entitats, a les escoles, grups particulars, etc.).

Aquesta instal·lació, per la seva ubicació i importància, està enfocada cap a l'espai multifuncional. I pel què fa als usos esportius, es podrà utilitzar en competicions puntuals i oficials o però principalment per a i usos més habituals; per a l'esport de base, escolar i entrenaments d'equips inferiors.

Considerem molt interessant continuar amb la dinàmica actual de que les escoles properes a la instal·lació puguin utilitzar-la, justament en l'horari lectiu que és quan hi ha menys ocupació. Seguint aquesta línia d'ocupar aquesta instal·lació (tant la piscina com les sales i el pavelló) en horari lectiu, i també cal aprofitar més aquest espai per promocionar activitats dirigides de matins per la població en general.

Activitats al pavelló

- Activitats de competició
 - En aquest apartat estan incloses totes aquelles activitats marcades com a competicions previstes dins del calendari federatiu corresponent als esports que es vulguin practicar. Aquestes competicions vindran marcades per les categories i disciplines existents actualment entre els clubs i entitats del municipi.
 - Aquest servei també es podrà donar a altres clubs, entitats, ens públics o privats, nacionals o internacionals que vulguin realitzar-hi competicions.
- Activitats federades o de competició:
 - Futbol sala.
 - Handbol
 - Korftball
 - Bàsquet.
 - Volei
 - Atres

Activitats al pavelló i sales promocionades per l'Àrea d'Esports i Lleure

Per nens i joves:

- Educació física de base
- Psicomotricitat, iniciació al moviment.
- Multiactivitat, tot esport, circuits esportius.
- Iniciació esportiva.
- Poliesportiu.

Per adults, gent gran i col·lectius específics (amb patologies determinades, dones, joves, població immigrant,...)

- Gimnàstica de manteniment,
- Condicionament postural
- Relaxació, ioga, tai-txi.
- Activitats dirigides diverses.

Activitats a la piscina promocionades per l'Àrea d'Esports i Lleure

Per nens i joves:

- Natació escolar.
- Escola de natació
- Cursets de natació.
- Poliesportiu.
- Cursos de natació terapèutica.

Per adults, gent gran i col·lectius específics (amb patologies determinades, dones, joves, població immigrant,...)

- Cursos de natació (iniciació, manteniment i perfeccionament)
- Natació per a embarassades.
- Aqua Salus
- Activitats dirigides diverses.

Activitats puntuals i esdeveniments

- Activitats puntuals
 - Tornejos
 - Campionats i lliguetes
 - Campus d'estiu i de Nadal
- Esdeveniments esportius
 - Esdeveniments esportius organitzats des de l'Ajuntament Cerdanyola, les entitats i clubs del municipi que no estiguin sotmesos a competicions oficials.
 - Esdeveniments esportius proposats per organismes, clubs i entitats nacionals i internacionals.

- Esdeveniments no esportius

- Fires
- Exposicions
- Congressos
- Festes i concerts
- Presentacions diverses.
- Convencions i banquets.
- Espectacles.

En definitiva, el CEM Can Xarau veurà modificat el seu nivell d'ús però això repercutirà en una millor qualitat i un millor servei en la pràctica esportiva dels ciutadans.

▪ **PEM Guiera**

Les actuacions que es plantegen en aquesta instal·lació esportiva, no fan variar el tipus de gestió actual; la concessió de la gestió a la Federació Catalana d'Handbol.

Considerem que aquest tipus de gestió és correcte i que es fa un seguiment també correcte i professional.

El nivell d'ús del pavelló utilitzat per l'Ajuntament no serà tan elevat en el punt que es posi en marxa un dels pavellons de La Clota. Serà llavors quan caldrà reordenar la pràctica esportiva al municipi. Proposem com a programa d'activitats de pavelló, que el PEM Guiera assumeixi les activitats de:

- Bàdminton
- Gimnàstica rítmica
- Handbol

En totes les vessants esportives, federades, d'iniciació i de competició.

Proposta d'organigrama

(ídem al de la pàgina 84)

Només fer un incís en el nou espai que es proposa al PEM Guiera,

Proposta d'activitats al Centre de BTT

- Iniciació a la bicicleta.
- Entrenaments.
- Paquets d'activitats combinades
- Excursionisme i senderisme

Esdeveniments esportius

- Open's
- Curses de BTT
- Curses de cros.
- Curses d'orientació.
- Tornejos.
- Competicions diverses.
- Excursions

Serveis

- Lloguer de bicicletes.
- Espai per pupil·latge

▪ Espais esportius escolars

L'Ajuntament és responsable de l'ús social dels centres escolars d'educació primària en horari extraescolar, regulat per l'àrea d'Educació de l'Ajuntament i el Departament d'Educació de la Generalitat. Aquest reglament és molt rígid i dificulta a l'Àrea d'Esports i Lleure l'ús dels espais esportius escolars, principalment dels IES.

Actualment des de l'Àrea d'Esports i Lleure es treballa estretament amb els centres escolars i les AMPAS per promocionar l'esport extraescolar. L'activitat que més funciona és la de poliesportiu. El plantejament és correcte, ara bé, caldrà incentivar encara més la pràctica esportiva extraescolar a totes les edats, fen especial incís als adolescents.

També caldrà promocionar adequadament la natació escolar ja que actualment moltes escoles van a Ripollet. I també seria interessant reforçar les actuacions del programa Cerdanyola Educa.

Aquest augment de pràctica esportiva que es pot donar, caldrà canalitzar-se als mateixos centres escolars com també poder oferir espais esportius a les instal·lacions esportives municipals tant de pavelló com de piscina (principalment a Can Xarau i la Clota)..

Es considera adient independitzar els accessos i separar la gestió dels espais esportius de les dependències escolars i que sigui l'Àrea d'Esports i Lleure o l'ens que es proposi, qui gestioni l'ús d'aquests espais fora de l'horari lectiu.

En l'àmbit de la iniciació a l'Esport en l'edat escolar que l'Àrea d'Esports i Lleure podria portar a terme als espais esportius de tots els centres escolars del municipi, constatem que podria organitzar, a part de suport a l'Educació física escolar (promoció d'activitats esportives escolars puntuals), i els cursos de natació en horari lectiu, les activitats esportives no lectives promogudes per les AMPAS els jocs esportius escolars, el poliesportiu i algunes activitats dels clubs específicament adreçades a la iniciació.

Tanmateix hem trobat a faltar un marc programàtic global que permeti donar una major coherència i profunditat a aquesta iniciació a l'Esport. Principalment en l'apartat de l'esport extraescolar.

Desenvolupar aquest marc requerirà probablement:

- Una major implicació de l'Àrea d'Esports i Lleure, de l'Àrea d'Ensenyament, dels mateixos centres escolars, de les AMPAS, de les entitats amb escola i també del Departament de Cultura i Educació de la Generalitat. Aquesta implicació serà més necessària, com més assumeixi funcions de planificació estratègica, tal com hem proposat.
- Una major disponibilitat econòmica adreçada a aquests objectius de dinamització, en lloc d'haver de destinar-la a cobrir els dèficits d'explotació de les instal·lacions.
- L'existència d'algun organisme que canalitzi la participació dels diversos agents esportius en la configuració del sistema esportiu local en quant a l'esport en edat escolar.

Aquest programa d'iniciació a l'Esport hauria de prendre una configuració transversal, en tant que hauria de contemplar aspectes de cultura física, de salut, de lleure, de presa de contacte amb les diverses ofertes i opcions esportives de la ciutat i de coneixement de les instal·lacions i dels clubs. Caldria potenciar la globalitat del Programa Cerdanyola Educa.

Considerem que els passos a seguir són els següents:

- Arribar a un acord amb l'Àrea d'Educació, els centres escolars i el Departament d'Educació per la gestió dels espais esportius que s'obrin en horari extraescolar.

- Establir convenis de col·laboració entre els centres escolars, professors d'educació física, AMPAS i diversos clubs del municipi.
- Dotar al programa de recursos i suport suficient.
- Establir un marc normatiu que reguli els riscos laborals i dels usuaris.
- Establir preus públics per la utilització d'aquests espais

En el cas de Cerdanyola, s'ha arribat a la conclusió de que les entitats del municipi tenen una importància cabdal en l'esport de base. Per tant, caldrà trobar una fórmula de col·laboració que beneficiï a totes les parts. La intenció d'aquest programa d'esport extraescolar organitzat per l'Àrea d'Esports i Lleure inclouria als escolars menors de 8 anys els quals podrien agafar la tècnica de diferents esports i si els hi interessés, poder saltar a l'entitat i prendre un caire més competitiu. Així mateix, cal fer un incís especial en la promoció esportiva per adolescents, pels quals caldrà crear programes motivadors d'esport no federat perquè no abandonin la pràctica esportiva (activitats de poliesportiu, lliguetes per aficionats, esports alternatius; escalada, ciclisme, córrer, etc.).

Per poder utilitzar les escoles com un espai esportiu en horaris no lectius requereix condicionar els espais per poder oferir qualitat en els serveis. La part més important d'aquests canvis fa referència als accessos als espais esportius independents a la resta d'instal·lacions escolars i a l'acondicionament dels vestidors.

Organització funcional

ACTIVITATS ESPORTIVES	
Proposta estructural	
Cap de la Unitat de Gestió Tècnica	Responsable de la organització i seguiment de les activitats. Ha de crear la programació que s'aplicarà.
Tècnic d'activitats	Màxim responsable de les activitats (per part de cada escola - AMPA)
Monitors i ensenyants	Responsables de posar en pràctica la programació establerta
Manteniment	Encarregat d'aplicar el pla de manteniment preventiu i de fer el seguiment de les tasques puntuals.
Neteja	Encarregat d'aplicar el pla de neteja i de fer el seguiment de les tasques puntuals

Programació d'activitats

- Activitats organitzades per les AMPAS
 - o Activitats dirigides a pares i mares.
 - o Activitats esportives extraescolars que no ofereixi l'Àrea d'Esports i Lleure.
- Servei d'Esport Escolar, organitzat per l'Àrea d'Esports i Lleure.
 - o Activitat de Poliesportiu (que inclogués com a mínim la pràctica de l'handbol, futbol sala, bàsquet, atletisme, hoquei, volei, korfbal, patinatge i natació.)
- Activitats organitzades per les entitats esportives, de competició o lleure. Els quals podrien oferir els seus serveis a l'Àrea d'Esports i Lleure per a la promoció de l'esport extraescolar.
- Esport de lleure, per a col·lectius de vilatans
- Altres activitats organitzades per l'Àrea d'Esports i Lleure

Amb l'obertura d'alguns centres educatius en horari extraescolar, s'obre la possibilitat de plantejar l'ús lliure de les instal·lacions. Així mateix, caldrà ajustar l'oferta actual de l'Àrea d'Esports i Lleure pel què fa a les activitats dirigides per la població en general

2.2.2.2 Nous equipaments esportius

▪ Complex Esportiu La Clota

La caracterització d'aquesta instal·lació vindria donada per la centralització de la pràctica d'esports de competició en pavelló i també per ser un espai especialitzat en els esports de patinatge.

El tipus de gestió aconsellable en aquest espai esportiu és mantenir la gestió directa per part de l'Àrea d'Esports i Lleure. Tanmateix, podria ser interessant formalitzar convenis de cessió d'usos a alguna de les entitats existents al municipi per tal de regular la demanda d'espais del pavelló. També es pot arribar a plantejar la cessió de la gestió de la instal·lació a la Federació Catalana de Patinatge, la qual cosa, aquí no es planteja però podria ser una possibilitat molt factible.

Cal afegir en aquest punt que seria interessant millorar la recollida de dades tant d'usos com de nombre d'esportistes per entitats per tal de poder controlar millor la gestió de la pràctica esportiva.

Si finalment es construeixen aquests dos nous pavellons, tal i com es planteja en el MIEM, proposem l'especialització d'un dels pavellons i de la pista exterior en esports com l'hoquei i el patinatge. Per tant, als esports de patins se'ls facilitaria la pràctica en un espai totalment adient i permetria alliberar al pavelló de Can Xarau, que amb les renovacions proposades, i el paviment adient, permetria oferir una pràctica esportiva més polivalent.

Així mateix, es proposa poder aprofitar, en la mesura del possible quan no coincideixi amb competicions, aquest espai per a actes i esdeveniments esportius i no esportius. Sempre complint la normativa legal vigent d'espectacles i espais públics.

Organització funcional: gestió directa

ORGANITZACIÓ FUNCIONAL	
Proposta estructura	
Cap del Servei d'Esports	Responsable de la gestió de l'equipament
Cap de la Unitat de Gestió Tècnica	Responsable de la organització i seguiment de les activitats, tant pròpies com de les entitats i clubs.
Responsable de la entitat esportiva	Responsable del control i funcionament de la instal·lació a nivell de la pràctica esportiva i dels tècnics de la entitat
Tècnics especialistes	Responsables de posar en pràctica la programació establerta
Manteniment	Encarregat d'aplicar el pla de manteniment preventiu i de fer el seguiment de les tasques puntuals.
Neteja	Encarregat d'aplicar el pla de neteja i de fer el seguiment de les tasques puntuals

Proposta d'organigrama

(ídem al de la pàgina 84)

Proposta d'activitats

La ocupació tant elevada dels espais de pavelló actuals posa de manifest la necessitat d'espais com el que es planteja. Així mateix, la ubicació, relativament propera a Can Xarau, obre la possibilitat de tractar aquesta instal·lació com a complementària a les activitats que s'ofereixin a Can Xarau, i permet que l'espai estigui especialitzat per a la competició.

L'existència d'aquesta instal·lació, permetria esponjar els usos del pavelló de Can Xarau i també el de Guiera.

Seria molt interessant de que les escoles properes a la instal·lació puguin utilitzar-la, justament en l'horari lectiu que és quan hi ha menys ocupació.

A les tardes la ocupació i el tipus d'activitat dependrà de la programació d'activitats que plantegi l'Àrea d'Esports i Lleure atenent la demanda d'espais per part de les entitats.

Activitats federades o de competició al PAV A:

- Futbol sala.
- Handbol
- Bàsquet.
- Volei
- Korftball

Activitats federades o de competició al PAV B:

- Hoquei.
- Patinatge.

Activitats esportives promogudes per l'Àrea d'Esports i Lleure

- Esport escolar
- Esport extraescolar (poliesportiu)

Activitats puntuals i esdeveniments esportius

- Torneigos
- Campionats i lliguetes

Activitats i esdeveniments socials

- Fires.
- Festes populars.

Skate

La ubicació d'un skate, a la zona de La Clota, permetrà que aquest nou espai es faci amb unes condicions de construcció determinades, pensant amb un ús lliure d'aquest equipament i tenint en compte que és un espai de risc potencial.

En aquest sentit, caldrà tenir lligada la normativa i les responsabilitats municipals en l'ús d'aquest espai.

▪ PEM La Plana del Castell

Una vegada finalitzades tots les fases de construcció i la zona esportiva estigui en ple funcionament, cal tenir en compte que aquest parc Esportiu Municipal es podria gestionar per diverses parcel·les, ara bé, és indubtable la centralitat de la gestió que aporten els espais de pavelló i piscina.

En aquest sentit, a continuació exposem la gestió dels espais de pavelló, sales i piscina coberta i d'estiu. I en els punts següents tractarem els camps i els esports de raqueta, donant una opció de gestió més independent.

Tal i com es configura el plantejament d'aquesta instal·lació esportiva, s'assimilaria força al PEM Guiera. En la qual es combinaria la pràctica esportiva escolar, per a la població en general i també per a la competició, fent especial incís en que la piscina podria albergar el Club Natació Cerdanyola.

Així mateix, la ubicació que es planteja aportarà un altre pol d'activitat esportiva a la població del municipi i permetrà un establiment sostenible d'equipaments esportius repartits coherentment pel territori.

El tipus de gestió que es proposa seria la concessió de la gestió a una empresa externa, , encara que aquesta estructura d'instal·lació esportiva també podria ser efectiva per una gestió directa. Tot i aquesta gestió interessada, l'Ajuntament ha de ser el que marqui les línies d'actuació i l'empresa concessionària s'encarregaria de totes les àrees contemplades en l'organigrama.

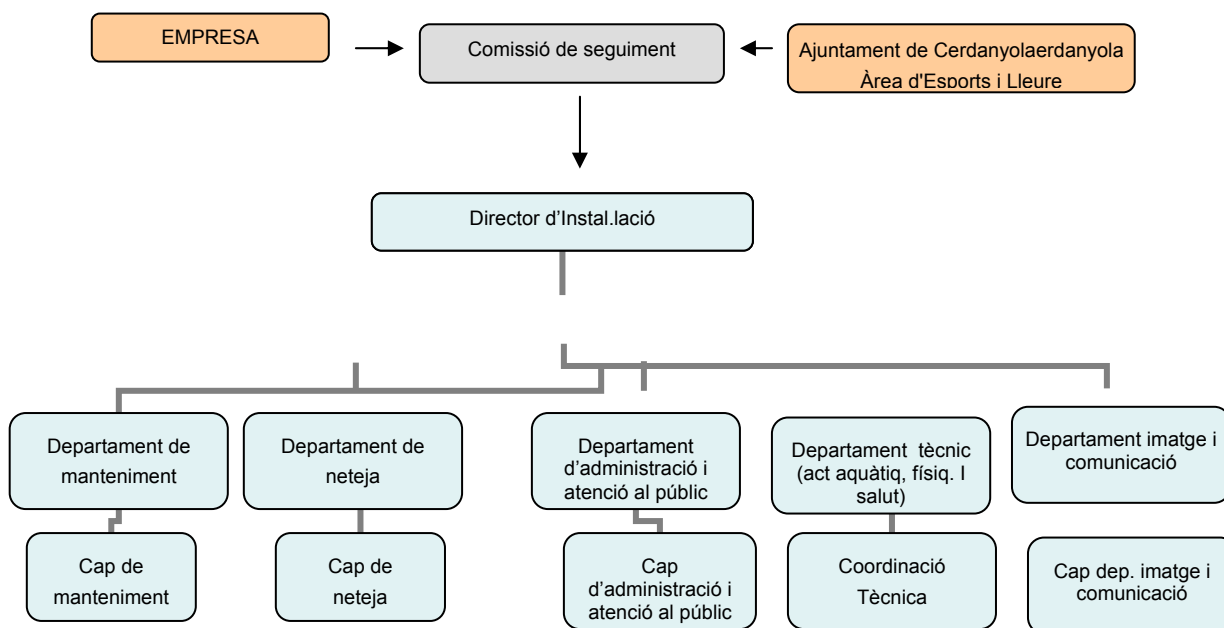
En aquest s'ha d'establir uns protocols de funcionament a fi de garantir una supervisió tant de les activitats, personal, manteniment i estat de les instal·lacions.

La proposta de la estructura de personal de l'Àrea d'Esports i Lleure per aquesta instal·lació quedaria de la següent manera

ORGANITZACIÓ FUNCIONAL	
Proposta estructura	
Cap de la Unitat de Control	Control del seguiment de la gestió

Proposta d'organigrama

En la gestió integral d'una instal·lació s'utilitza una estructura interna que afavoreix el correcte funcionament interdisciplinari de tots els departaments. Aquesta estructuració, però pot variar segons el tipus d'empresa que liciti i si té capacitat de tenir estructura central o no. Nosaltres proposem l'estructura d'una empresa mitjana o gran la qual garantirà els paràmetres de control i la seguretat en gestió, que necessita aquest equipament. Entenent també que és necessari que es tinguin els òrgans de control i directius de l'ajuntament. Proposem la següent definició de la mateixa:



Aquesta estructura podria ser la bàsica de funcionament de la instal·lació, però es important tenir el suport i el control de la seu central.

Programació d'activitats

Des de l'Àrea d'Esports i Lleure, cal que es controli la gestió de les activitats que es porten a terme a la instal·lació tant per abonats com per a cursetistes i usuaris puntuals:

Així mateix, caldrà establir protocols d'actuació per les activitats promogudes per l'Àrea d'Esports i Lleure i que es realitzin a la piscina coberta, com per exemple, la natació escolar o alguns cursets per a grups específics (disminuïts, fibromiàlgia, etc.).

Anàlisi econòmic i de viabilitat

Hem cregut interessant exposar breument una projecció econòmica d'aquesta nova instal·lació esportiva, per la qual no ens consta que s'hagi elaborat cap estudi d'aquest tipus.

La evolució de la previsió d'abonats es planteja de la següent manera:

PREVISIÓ D'ABONATS	Any 1	Any 2	Any 3	Any 4	Any 5
MITJANA D'ABONATS	1.995	2.195	2.425	2.546	2.673

La estimació de preus queda com segueix:

PREUS ABONAMENTS

COMPLET	PREU HORARI COMPLET	
	B.I.	IVA INCLÒS
ADULT (18 a 65 anys)	31,78 €	34,00 €
FAMILIAR (A partir 2n membre)	28,04 €	30,00 €
FAMILIAR (més de 3 persones)	21,50 €	23,00 €
FAMILIAR (més de 4 persones)	18,69 €	20,00 €
JOVE (6 a 17 anys)	17,76 €	19,00 €
INFANTIL (0 a 5 anys)	- €	- €
GENT GRAN (Major 65 anys)	20,09 €	21,50 €
DISCAPACITATS	17,76 €	19,00 €

Pel què fa als recursos humans del primer any es considera:

- Hores total RRHH 1r any: 3.803h/any

Pel què fa al total de la inversió en equipament del primer any es considera:

- Total inversió en equipament 1r any: 90.745.735€

INGRESSOS	Any 1		Any 2		Any 3		Any 4		Any 5	
Abonaments	677.607,48 €	77%	745.368,22 €	83%	823.631,89 €	82%	864.813,48 €	82%	908.054,16 €	82%
Matricula	100.794,11 €	11%	9.034,77 €	1%	17.162,10 €	2%	11.187,67 €	1%	11.747,05 €	1%
Natació Escolar	17.373,83 €	2%	38.337,38 €	4%	53.672,34 €	5%	59.039,57 €	6%	61.991,55 €	6%
Cursos act. aquàtiques	37.619,76 €	4%	50.159,68 €	6%	56.429,64 €	6%	62.699,60 €	6%	62.699,60 €	6%
Cursos salut	2.709,21 €	0%	6.773,03 €	1%	9.482,24 €	1%	12.191,46 €	1%	13.546,06 €	1%
Entrades puntuals	40.285,37 €	5%	40.285,37 €	5%	40.285,37 €	4%	40.285,37 €	4%	40.285,37 €	4%
Altres ingressos	3.000,00 €	0%	3.000,00 €	0%	3.000,00 €	0%	3.000,00 €	0%	3.000,00 €	0%
Total euros	879.389,77 €	100%	892.958,46 €	100%	1.003.663,58 €	100%	1.053.217,15 €	100%	1.101.323,79 €	100%

DESPESES	Any 1		Any 2		Any 3		Any 4		Any 5	
Aprovisionaments	10.000,00 €	1%	10.000,00 €	1%	10.000,00 €	1%	10.000,00 €	1%	10.000,00 €	1%
Reparacions i conservació	30.000,00 €	3%	30.000,00 €	3%	30.000,00 €	3%	30.900,00 €	3%	32.136,00 €	3%
Prof. Independents	110.000,00 €	11%	110.000,00 €	12%	110.000,00 €	11%	114.400,00 €	12%	114.400,00 €	12%
Transports	1.200,00 €	0%	1.200,00 €	0%	1.200,00 €	0%	1.200,00 €	0%	1.344,00 €	0%
Primes d'assegurances	8.000,00 €	1%	8.000,00 €	1%	8.000,00 €	1%	8.000,00 €	1%	8.160,00 €	1%
Serveis bancaris	20.328,22 €	2%	22.361,05 €	2%	24.708,96 €	3%	25.944,40 €	3%	27.241,62 €	3%
Publicitat i promoció	10.000,00 €	1%	5.500,00 €	1%	5.500,00 €	1%	5.500,00 €	1%	5.500,00 €	1%
Subministres	171.088,10 €	18%	171.088,10 €	18%	183.064,26 €	19%	183.064,26 €	19%	183.064,26 €	19%
Altres serveis	9.000,00 €	1%	6.500,00 €	1%	6.500,00 €	1%	6.500,00 €	1%	6.500,00 €	1%
Personal	501.127,25 €	52%	506.138,52 €	53%	511.199,91 €	53%	516.311,91 €	53%	521.475,03 €	53%
Desp. financeres	27.215,64 €	3%	18.954,76 €	2%	16.033,44 €	2%	12.993,10 €	1%	9.828,89 €	1%
Amortització immobilitzat	61.319,26 €	6%	61.319,26 €	6%	61.319,26 €	6%	61.319,26 €	6%	61.319,26 €	6%
Promoció esportiva	1.000,00 €	0%	1.000,00 €	0%	3.000,00 €	0%	3.000,00 €	0%	3.000,00 €	0%
Fons de reversió		0%		0%	- €	0%	- €	0%	- €	0%
Total euros	960.278,48 €	100%	952.061,69 €	100%	970.525,83 €	100%	979.132,94 €	100%	983.969,07 €	100%
RESULTAT EUROS	- 80.888,71 €		- 59.103,23 €		33.137,75 €		74.084,21 €		117.354,72 €	
RESULTAT ACUMULAT EUR-	80.888,71 €		139.991,94 €		106.854,19 €		32.769,98 €		84.584,74 €	

▪ Camps de futbol i pista d'atletisme del PEM de la Plana del Castell

La situació actual dels camps de futbol municipals és complexa. Tal i com s'ha anat dient al llarg del MIEM, la majoria de camps es troben afectats. Per altra banda, la unificació dels clubs de futbol en el Cerdanyola Futbol Club, posa de manifest la necessitat de ser un sol club però amb una certa potència i rellevància. Per aquest motiu, es plantegen dues opcions de gestió; la directa que vindria a completar la gestió per part de l'Àrea d'Esports i Lleure de tota la zona esportiva o la gestió indirecta, la qual es recomana que s'ofereixi a aquesta entitat local.

En el plantejament de proposta de necessitats de la Plana del Castell, es determina que un dels camps també sigui estadi d'atletisme. En aquest cas, caldrà fer un estudi precís de la compatibilitat dels usos i de la gestió, ja que es recomana de que la gestió de l'atletisme sigui per part de l'Àrea d'Esports i Lleure o bé pel Club Atlètic.

L'Ajuntament és el responsable final de l'activitat que realitzin les entitats, però aquestes són les encarregades de la organització de les mateixes. Les despeses de manteniment, neteja i els consums van a càrrec de l'Ajuntament.

Per definir millor aquesta utilització s'haurà de crear un conveni de col·laboració amb les entitats per definir l'organització final de l'activitat. Definir els costos de consums, manteniments, neteja i activitats.

Opció A: gestió directa

ORGANITZACIÓ FUNCIONAL
Proposta estructura
Cap del Servei d'Esports Responsable de la gestió de l'equipament
Cap de la Unitat de Gestió Tècnica Responsable de la organització i seguiment de les activitats, tant pròpies com de les entitats i clubs.
Tècnics especialistes Responsables de posar en pràctica la programació establerta
Manteniment Encarregat d'aplicar el pla de manteniment preventiu i de fer el seguiment de les tasques puntuals.
Neteja Encarregat d'aplicar el pla de neteja i de fer el seguiment de les tasques puntuals

Opció B: gestió indirecta

ORGANITZACIÓ FUNCIONAL
Proposta estructura
Cap de la Unitat de Control Control del seguiment de la gestió

Programació d'activitats

En principi, les activitats esportives realitzades als camps de futbol i a la pista d'atletisme del municipi són activitats promogudes les entitats, tant d'escola esportiva com d'entrenaments i competició. Tanmateix, hi cap la possibilitat d'incorporar-hi la utilització per part d'altres col·lectius d'usuaris a través de lloguers o bé per poder realitzar pràctica esportiva escolar.

En el cas que s'adeqüés un espai per a la pràctica de futbol 7, caldrà plantejar una programació d'activitats que inclogués, entrenaments, competicions, iniciació, lliguetes i torneigs.

En un dels camps també es planteja que l'espai sigui utilitzat per a esdeveniments de ciutat de gran envergadura, tipus concerts, grans espectacles, etc.

▪ Espai d'esports de raqueta

La gestió d'aquesta nova instal·lació esportiva es pot plantejar de diverses maneres. Bé sigui per gestió municipal o bé per gestió indirecta. En aquest cas, caldrà tenir en compte que es podria plantejar que la gestió d'aquestes pistes es portés des del CEM de la Plana del Castell.

Opció A: gestió directa

ORGANITZACIÓ FUNCIONAL
Proposta estructura
Cap del Servei d'Esports Responsable de la gestió de l'equipament
Cap de la Unitat de Gestió Tècnica Responsable de la organització i seguiment de les activitats, tant pròpies com de les entitats i clubs.
Responsable de la entitat esportiva Responsable del control i funcionament de la instal·lació a nivell de la pràctica esportiva i dels tècnics de la entitat
Tècnics especialistes Responsables de posar en pràctica la programació establerta
Manteniment Encarregat d'aplicar el pla de manteniment preventiu i de fer el seguiment de les tasques puntuals.
Neteja Encarregat d'aplicar el pla de neteja i de fer el seguiment de les tasques puntuals

Opció B: gestió indirecta

ORGANITZACIÓ FUNCIONAL
Proposta estructura
Cap de la Unitat de Control Control del seguiment de la gestió

Programació d'activitats

Tant si es portés de manera directa, com gestionada des de la piscina coberta, s'haurien de plantejar una sèrie d'activitats com:

- Escola de base de tennis i paddle.
- Cursets dirigits a diverses edats i col·lectius.
- Entrades puntuals.
- Tornejos i campionats.
- Lloguers.

▪ Zona Esportiva Fontetes

El tipus de gestió que es planteja és una concessió de la gestió a una empresa externa. La implantació de gespa artificial i el marcatge del camp per a futbol -7 permetrà un ús més intensiu i dirigit més cap a la població en general.

Opció: gestió indirecta

ORGANITZACIÓ FUNCIONAL
Proposta estructura
Cap de la Unitat de Control Control del seguiment de la gestió

Programació d'activitats

Caldria plantejar una sèrie d'activitats com:

- Escola de base de futbol-7.
- Cursets dirigits a diverses edats i col·lectius.
- Entrades puntuals.
- Tornejos i campionats.
- Lloguers.
- Esdeveniments esportius puntuals de ciutat.

▪ Piscines d'estiu

El tipus de gestió que es planteja tant a la piscina d'estiu Montflorit com a la de Turonet – Fontetetes, és una concessió de la gestió a una empresa externa. Bé sigui la mateixa a les dues instal·lacions esportives bé sigui diferent.

Opció: gestió indirecta

ORGANITZACIÓ FUNCIONAL
Proposta estructura
Cap de la Unitat de Control Control del seguiment de la gestió

Programació d'activitats

Caldria plantejar una sèrie d'activitats com:

- Cursets de natació dirigits a diverses edats i col·lectius.
- Entrades puntuals.
- Esdeveniments esportius puntuals de ciutat.
- Campus d'estiu

▪ Àrees esportives d'ús lliure

En aquesta tipologia incloem:

- pistes poliesportives
- skate
- vials i carrils bici.
- Espais naturals i fluvials

Organització funcional general

ACTIVITATS ESPORTIVES
Proposta estructural
Responsable de parcs i jardins Responsable del control de les tasques de manteniment i neteja
Cap de la Unitat de Gestió Tècnica Responsable de la organització i seguiment de les activitats. Ha de crear la programació que s'aplicarà.
Manteniment Encarregat d'aplicar el pla de manteniment preventiu i de fer el seguiment de les tasques puntuals.
Neteja Encarregat d'aplicar el pla de neteja i de fer el seguiment de les tasques puntuals

Estacions d'activitat

Es planteja l'adequació espais esportius en zones de parc públic com a estacions d'activitats. Seran d'ús lliure i per tant, caldrà que es tingui en compte els materials adequats, suficientment resistents i antivandàlics.

Pistes de petanca

Les pistes de petanca són d'ús lliure.

Vials rurals i carril bici

Referent a la construcció del vial amb el que es pugui fer un ús polivalent i en el que es pugui desenvolupar una pràctica esportiva de lleure es requereix que es faci amb unes condicions de construcció determinades.

La gestió i el manteniment seria responsabilitat de l'àrea d'urbanisme, tot i que es podria entrar en col·laboració amb l'Àrea d'Esports i Lleure en determinats actuacions puntuals.

2.2.3 Propostes de programació d'activitats per part de l'Àrea d'Esports i Lleure.

▪ Línies d'actuació en la programació de les activitats

El disseny dels programes esportius i serveis que es poden oferir en els equipaments esportius municipals, depenen del tipus de model que es triï, amb un enfocament principalment competitiu i educatiu. En el disseny de les activitats i serveis esportius també influirà notablement el tipus de gestió de la instal·lació; bé sigui de gestió directa o indirecta.

Si parlem de les línies d'actuació del projecte educatiu, tenen com a objectiu principal arribar a tots els ciutadans, mitjançant activitats dirigides al lleure i la salut, és per això que s'encaminen cap a tres grans línies d'actuació:

- oferir a tots els seus ciutadans activitats físico-esportives per practicar en el seu temps de lleure.
- la filosofia de tots els programes d'activitats oferts, serà d'un alt contingut educatiu, encaminant els esforços a que els participants aprenguin i alhora es diverteixin i relacionin entre ells.
- oferir programes d'assessorament, seguiment, prevenció i intervenció que contribueixin a promocionar i preservar la salut.
- facilitar la tasca als mitjans de comunicació, adequant espais i infraestructura suficient.

Si parlem del model competitiu, les línies d'actuació tenen com a principal objectiu aconseguir uns resultats esportius determinats. D'aquesta manera, els objectius marcats per a aquest tipus de model són els següents:

- oferir als participants uns espais i uns mitjans determinats per aconseguir els objectius de competició marcats.
- organitzar i acollir les diferents competicions marcades per la federació pertinent, depenent de les categories i de les limitacions de l'equipament.
- formar als futurs membres dels equips d'entrenament des de la base fins la competició

2.2.3.1 Promoció de l'esport per a escolars

▪ Promoció esportiva escolar en horari lectiu

Les nostres propostes van en la línia que actualment ja s'executa des de l'Àrea d'Esports i Lleure amb el programa Cerdanyola Educa. Tot i així, creiem que es podrien ampliar les activitats esportives a d'altres modalitats que porten a terme algunes entitats i clubs del municipi. És a dir, intentar que algunes entitats col·laborin en la formació dels escolars en quant a l'educació física escolar de base (aproximadament fins a 8-10 anys).

- Natació escolar
- Iniciació a altres esports.

Jornades diverses.

És important que existeixi relació entre els centres escolars del municipi, per això, proposem una sèrie de jornades esportives tipus miniolimpiades, o competicions diverses per tal de fomentar l'esportivitat i la sociabilització dels alumnes del municipi.

Excursions i sortides

L'aprofitament dels propis recursos esportius és important. En aquest sentit ens referim a que tots els alumnes puguin provar noves activitats alternatives amb la intenció de motivar-los esportivament, com les ofertes al Naturpark o bé al Centre BTT que es planteja, fer sortides i passejades per Collserola, etc.

▪ Promoció esportiva extraescolar

Tal i com plantejàvem anteriorment, establir des de l'Àrea d'Esports i Lleure l'organització de l'esport extraescolar juntament amb la direcció dels centres escolars, les AMPES i les entitats del municipi que vulguin col·laborar. Aquesta actuació requerirà una planificació de les fases de l'actuació i també un consens polític a llarg termini.

Programa d'iniciació a l'esport.

En l'àmbit de la iniciació a l'Esport constatem, a part del suport a l'Educació física escolar, les escoles esportives gestionades pels clubs de diversos esports, les activitats esportives no lectives promogudes per les AMPAS els jocs esportius escolars, algunes activitats dels clubs específicament adreçades a la iniciació i els cursos d'iniciació a la natació oferts per l'Ajuntament.

Tanmateix hem trobat a faltar un marc programàtic global que permeti donar una major coherència, profunditat i abast a aquesta iniciació a l'Esport.

Desenvolupar aquest marc requerirà probablement:

- Una major implicació de l'Àrea d'Esports i Lleure. Aquesta implicació serà tant més possible, com més assumeixi funcions de planificació estratègica, tal com hem proposat.
- Una major disponibilitat econòmica adreçada a aquests objectius de dinamització, en lloc d'haver de destinar-la a cobrir els dèficits d'explotació de les instal·lacions.
- L'existència d'algun organisme que canalitzi la participació dels diversos agents esportius en la configuració del sistema esportiu local (consell sectorial o qualsevol altre).

Aquest programa d'iniciació a l'Esport hauria de prendre una configuració transversal, en tant que hauria de contemplar aspectes de cultura física, de salut, de lleure, de presa de contacte

amb les diverses ofertes i opcions esportives de la ciutat i de coneixement de les instal·lacions i dels clubs.

Programa d'Escola de Natació

- ENB

Dirigit a nens i nenes de 2,5 a 3 anys.

S'ensenyen les eines bàsiques per progressar dins el medi aquàtic per tal d'aconseguir un domini integral.

- ENP

Dirigit a nens i nenes de 4 a 5 anys.

S'ensenyen les eines bàsiques per progressar dins el medi aquàtic per tal d'aconseguir un domini integral.

- EN

Dirigit a joves de 6 a 15 anys

S'ensenyen les eines bàsiques per progressar dins el medi aquàtic per tal d'aconseguir un domini integral.

▪ Promoció de Campus Esportius d'Estiu i de Nadal.

Creiem necessari també, que l'Àrea d'Esports i Lleure pugui gestionar directament els Campus esportius d'estiu i de Nadal, enfocant el servei cap a la pràctica poliesportiva i d'iniciació. Amb la intenció de ser un servei com a complement dels que organitzin les entitats o si més no, amb la seva estreta col·laboració.

2.2.3.2 Promoció de l'esport per a tothom

▪ Programes d'oferta d'activitats aquàtiques dirigides.

Les activitats aquàtiques dirigides que exposem a continuació són una proposta que es podria oferir per a tots els abonats de les instal·lacions esportives municipals (principalment al CEM Can Xarau).

- Aiguagym + 60

Activitat aquàtica no coreografiada, d'intensitat baixa amb l'objectiu de millorar la capacitat cardiovascular dels participants, amb les adaptacions necessàries pel grup d'edat al que està adreçat.

- Aquaeròbic

Sessió d'intensitat mitjana/alta en la que es treballa el condicionament físic a l'aigua mitjançant exercicis coreografiats.

- Aquacircuit

Sessió dirigida d'intensitat variable en la que es realitza un circuit de treball de la condició física amb un component important de treball muscular localitzat. Es combina amb la utilització de material aquàtic divers.



- **Fitness aquàtic**

Sessions de treball de tonificació que estimula la resistència muscular de glutis, cames, abdominals, pectorals i esquena.

- **Aigua-càrdio.**

Realització d'exercicis de resistència aeròbica i coordinació dins l'aigua amb la finalitat d'una millora general de l'organisme.

- **Aigua T.B.C.**

Sessions d'exercicis musculars i aeròbics mitjançant salts, córrer, caminar...Aquestes sessions es realitzaran preferentment a la piscina petita i/o mitjana.

- **Aigua fit.**

Treball de la condició física en general, exercitant la resistència cardiovascular i muscular i la flexibilitat aprofitant els beneficis fisiològics del medi aquàtic.

- **Aigua tai-txi**

Treball de cos i ment en el medi aquàtic que potencia la unió de l'energia corporal i mental a través de moviments dins l'aigua.

- **Aqua ABS**

Combinació d'exercicis de glutis i abdominals dins l'aigua utilitzant i integrant tècniques dinàmiques i estàtiques.

- **Programes d'oferta d'activitats físiques dirigides.**

Les activitats físiques dirigides que exposem a continuació són una proposta que es podria oferir per a tots els abonats de les instal·lacions esportives municipals (principalment al CEM Can Xarau).

- **Aeròbic**

Treballa la resistència aeròbica en base a un acompanyament musical, mitjançant exercicis globals d'intensitat moderada, durant períodes de temps relativament llargs (de 20' a 45' o més).

- **Aeròbic Extrem**

Treballa la resistència aeròbica en base a un acompanyament musical, mitjançant exercicis globals d'intensitat alta.

- **Step Bàsic**

Treballa la resistència aeròbica en base a un acompanyament musical, mitjançant exercicis globals d'intensitat moderada fent ús d'un step com a eina bàsica.

- **Step**

Treballa la resistència aeròbica en base a un acompanyament musical, mitjançant exercicis globals d'intensitat moderada fent ús d'un step com a eina bàsica.

- **Step Radical**

Treballa la resistència aeròbica en base a un acompanyament musical, mitjançant exercicis globals d'intensitat moderada fent ús d'un step com a eina bàsica.

- **Aerodance**

El programa consisteix en realitzar una activitat coreografiada amb música, amb passos vinculats al ball modern.

- **Stretching**

El programa consisteix a realitzar exercicis globals, segurs i efectius, que milloren la flexibilitat.

- **Cardio Speed**

El programa consisteix a realitzar exercicis globals, segurs i efectius, que milloren la resistència cardiovascular

- **GAC**

El programa consisteix a realitzar exercicis de tonificació, segurs i efectius, que milloren la força. Exercicis zonificats als glutis, cames i abdominals.

- **Body Wellness**

És un mètode d'entrenament integral que millora el to muscular.

- **Total Body Fit**

És una activitat on s'alterna el treball aeròbic amb coreografia amb treball de tonificació.

- **TSC**

És un mètode d'entrenament integral on es combina el treball de tonificació, coordinació i resistència aeròbica, amb treball cardiovascular.

- **TBC (total body conditioning)**

Activitat amb treball de resistència aeròbica i muscular global amb la incorporació de material complementari.

- **Cardio kickboxing**

Combinació de les tècniques de kickboxing bàsiques amb coreografia senzilla. Treball cardiovascular i de tonificació.

- **Power Dumbell**

Programa mix realitzat amb elements de pes lliure que millora la resistència muscular i aeròbica amb suport musical, integrant coreografies.

- **ABS + Glutis**

Activitat que combina un treball tonificador d'abdominals i glutis amb una part d'estiraments globals.

- **Tai-txi**

Activitat oriental que combina moviments globals pausats amb tècniques de respiració. S'aconsegueix un estat de relaxació i millora general.

- **Estiraments**

Activitat destinada a millorar la flexibilitat muscular i la mobilitat articular.

- **Mind Body**

Classe d'intensitat baixa en la que es realitza treball d'estiraments combinats amb la relaxació postural i mental.

- **Gimnàstica terapèutica**

Sessions on es treballa específicament la correcció de les desviacions de columna. Classe dirigida principalment a qui tingui aquesta patologia.

- **Body Weight**

Exercicis destinats a la tonificació de parts del cos amb l'objectiu de treballar la reducció de greix corporal.

- **Gym postural**

Sessions dirigides específicament al coneixement del nostre cos i que permet millorar la postura corporal, la flexibilitat, la respiració i la relaxació.

- **Gym suau**

Sessió de baixa intensitat en la que es realitzen treballs combinats de condicionament físic i estiraments.

- **Body Balance**

Sessió destinada a la millora de la flexibilitat, l'equilibri, la postura i la reducció de l'estrès, mitjançant tècniques combinades de ioga i tai-txi.

- **Bossu**

Activitat dirigida a les persones que busquen enfortir la musculatura de l'esquena, els lligaments, les natges i l'abdomen, així com fer un entrenament de l'equilibri i la postura corporal que millora l'aspecte, la coordinació i l'estabilitat.

- **Dansa del ventre**

Activitat d'iniciació al ball de la dansa del ventre. Aquestes sessions es concentren en una part del cos i s'aprèn a moure-la per desbloquejar-la, fer-la més flexible i harmoniosa i a controlar tots els músculs com si fossin independents els uns dels altres. La zona que més es treballa és la pelvis i els malucs.

- **Circuit esportiu**

Activitat similar al cardio xpress on es realitzen etapes d'exercicis combinant la flexibilitat i la tonificació a un ritme d'intensitat alt.

- **X-BIKE INDOOR**

Aquesta activitat acaba d'arribar al món del fitness i proposa un tipus de treball de ciclo indoor motivant i amb importants components de salut. Ofereix un treball complet de tipus cardiovascular amb implicació de tota la musculatura. La diferència amb altres tipus de ciclo indoor és que la x-bike garanteix una posició correcta de la esquena durant la realització de tota la sessió.

La instal·lació proposarà diferents nivells d'intensitat:

Low x-bike, inter x-bike i high x-bike.



- **Condicionament físic**

Sessió d'entrenament senzilla d'intensitat mitja que permet la millora de la condició física general mitjançant el treball cardiovascular, de tonificació i de mobilitat articular.

- **Gravity Pilates (com a programa)**

Sessions en grup destinades a la millora física mitjançant el control postural de forma conscient de la zona muscular implicada. Es treballa amb uns aparells especials de fitness anomenats Gravity.

- **Incentivar les activitats de salut i wellnes al CEM Can Xarau**

La salut i el wellness és la tendència cap on es dirigeixen les activitats esportives de lleure i els serveis dels complexos esportius tant privats com municipals. A Cerdanyola es detecta una demanda en aquesta línia i creiem interessant que la instal·lació municipal de piscina coberta pogués oferir aquests tipus de serveis per tal de poder millorar qualitativament el servei a la població.

Es proposa que per una banda s'ampliï l'oferta i els serveis de manera individual de cara als abonats de la instal·lació, però també es preveu la posada en marxa de programes esportius que combinin l'activitat física amb serveis de salut i wellness.

▪ **Promoció esportiva per les dones**

Oferir programes adreçat al col·lectiu de dones a alguna sala de centres escolars o del nou pavelló. Tipus:

- cursets pre-part i post-part.
- Gimnàstica de manteniment.

▪ **Promoció esportiva per la gent gran**

Oferir programes adreçat al col·lectiu de gent gran a alguna sala de centres escolars o del nou pavelló. Tipus:

- Gimnàstica de manteniment.
- Tai-txi.
- Gim suau

▪ **Promoció esportiva per adolescents**

Monitors de rocòdrom, jornades d'skate, sortides en bicicleta, etc.

▪ **Promoció esportiva per grups específics**

- Fibromiàlgia.
- Obesitat
- Discapacitats

▪ **Promoció esportiva d'activitats de lleure**

- Excursions per a gent gran. (promocionades per la Diputació de Barcelona).
- Jornades esportives.
- Curses populars (de córrer, bicicleta, etc.)
- Tornejos,
- Tornejos a la platja.

2.2.3.3 Promoció de l'esport federat

- Establir convenis d'ús dels equipaments esportius.
- Establir programes de subvencions.
- Incentivar la formació esportiva

2.2.3.4 Promoció d'esdeveniments i actes puntuals

▪ **Promocionar i donar suport a la organització d'esdeveniments esportius.**

És interessant crear uns protocols d'actuació i per tal de poder donar un servei adequat a les entitats esportives municipals en quant a la organització d'actes i esdeveniments esportius. Creiem necessari que el calendari anual d'esdeveniments esportius es controli des de l'Àrea d'Esports i Lleure amb temps suficient i seguint els protocols establerts, en la mesura del possible.

▪ **Nit de l'Esport.**

Actualment no es fa cap acte d'aquest tipus i creiem que podria ser interessant obrir aquesta línia, sempre en conjunció amb les línies estratègiques, d'acostar l'esport per a tothom.

- **Actes festius**
 - Festa Major
 - Tornejos
 - Festa de la Flor.

2.2.3.5 Jornades de dinamització esportiva

Arran de la bona acollida dels assistents als Focus Groups per iniciatives d'aquest tipus, es planteja la organització d'unes Jornades de dinamització esportiva a nivell intern de Cerdanyola, en les que hi participin totes les persones i ens que tinguin a veure amb l'esport al municipi.

L'objectiu d'aquestes trobades, seria posar en comú les problemàtiques detectades i trobar-hi solució. És a dir, es pretén que partint dels plantejaments del MIEM, s'elaborin propostes, amb la total participació ciutadana, per millorar el sistema esportiu.

2.2.4 Proposta de formació

La formació és una eina bàsica per poder assolir un bon nivell de qualitat en la prestació del servei. Per aquest motiu és vital que l'Àrea d'Esports i Lleure i les empreses concessionàries dediqui recursos i esforç en un bon pla de formació que s'ajusti a les necessitats de les instal·lacions esportives municipals i de l'Ajuntament.

Amb la intenció de reforçar l'aspecte formatiu dels treballadors dels espais esportius i complexes municipals, i amb la plena voluntat de potenciar noves sortides professionals i la creació de llocs de treball al municipi, es proposa la creació d'un centre de Formació de Tècnics amb la plena col·laboració de l'Àrea d'Esports i Lleure.

Així mateix, i com a suport per a la rotació de tècnics dels centres esportius municipals i dels entorns, es proposa la creació d'una borsa de treball municipal, la qual també podria donar servei a equipaments esportius de l'entorn.

▪ Pla de formació

El Pla de Formació està realitzat a partir de l'estudi dels diferents llocs de treball de les diferents demandes de formació que es podria oferir en un Complex esportiu municipal. Aquest pla integra a tots els professionals que desenvolupen la seva tasca un centre esportiu d'aquest tipus. No volem dir amb això, que s'hagin d'instaurar tots aquests programes de formació, però sí que creiem que alguns s'ajusten i serien convenients per millorar i professionalitzar el sistema esportiu municipal.

Directors, gerents i responsables de manteniment d'instal·lacions esportives

Es tractaria d'incidir en aspectes que fan referència a les àrees de la instal·lació esportiva que tenen a veure amb la gestió, els recursos econòmics, el manteniment, l'estalvi energètic,... En definitiva, d'oferir activitats de caràcter genèric sobre temes d'interès per als directors i gerents d'instal·lacions esportives.

Caps intermedis amb projecció futura cap a funcions directives (coordinadors d'activitats, responsables d'instal·lació...)

Es tractaria d'incidir en aspectes com l'organització i la planificació, la programació tècnica, la direcció de recursos humans, els serveis esportius, el manteniment, la gestió econòmica... En definitiva, de conscienciar als alumnes de la necessitat i la importància que tenen tots aquests temes en relació al perfil professional del coordinador tècnic d'activitats físico-esportives.

Personal tècnic esportiu d'activitats físiques

Són aquells tècnics encarregats de posar en marxa i executar les sessions dels diferents programes d'activitat física, així com de la dinamització dels grups de diferent edat. De la mateixa manera, existeix tota una sèrie d'accions formatives que emmarquen la formació continuada d'aquest personal: metodologia de funcionament amb el programa de musculació, primers auxilis aplicats a les diferents activitats físiques, activitats a l'aire lliure, ioga, aeròbic...

Personal d'atenció al públic a les instal·lacions esportives

Les funcions d'aquest col·lectiu són aquelles que tenen una relació directa amb l'usuari, desenvolupant funcions de recepció, d'atenció directa, d'atenció telefònica, d'administració,... Es necessita formar a aquest personal en el coneixement de les tècniques que permeten un millor tracte i una millor atenció cap a l'usuari de les instal·lacions esportives, incidint en aspectes com la comunicació, l'atenció telefònica, les diferents tipologies de clients,...

Personal de manteniment i neteja de les instal·lacions esportives

Un factor de qualitat a la instal·lació és, sens dubte, la neteja. És per això que la formació d'aquest col·lectiu incidirà en els aspectes que permetin millorar les directrius sobre detergència en general, per així unificar criteris en la utilització i manipulació de diferents productes i el tractament que requereixen els diferents espais de la instal·lació esportiva.

▪ Formació Interna

És important pensar amb accions formatives, amb l'objectiu de reciclar al propi personal de l'Àrea d'Esports i Lleure, dutes a terme per especialistes en la matèria. Com a principals formacions que es podrien realitzar dins d'aquest marc hi trobem:

- Curs de manteniment d'instal·lacions esportives.
- Curs de neteja d'instal·lacions esportives.
- Cursos d'activitats físiques de tecnificació.
- Animador esportiu.
- Curs de motricitat infantil.
- Curs de psicomotricitat gerontològica.

La formació de gestió consta dels següents cursos, que es poden realitzar per separat o conjuntament com a "Curs de director tècnic":

- Gestió esportiva municipal.
- Gestió financera i fiscal de les entitats esportives.
- la gestió del personal
- la selecció del personal per competències
- la negociació
- la gestió econòmica d'una entitat esportiva
- la direcció i planificació a una instal·lació esportiva
- la direcció estratègica d'entitats esportives
- la satisfacció del client a una instal·lació esportiva
- el màrketing en una instal·lació esportiva
- l'atenció al client a entitats esportives

▪ Centre de Formació de Tècnics Esportius.

L'elevat nivell de pràctica esportiva de Cerdanyola i la caracterització dels usuaris exigeix un cert grau de professionalitat en els monitors i entrenadors.

Per aquest motiu, proposem que Cerdanyola sigui un municipi capdavanter en la gestió esportiva municipal i un punt de referència en temes de formació esportiva, proposem un Centre de Formació de Tècnics Esportius.

La proposta va encaminada a aconseguir que un dels centres d'educació secundària de Cerdanyola pugui adaptar una branca dels seus estudis de grau mig cap a la formació de tècnics esportius. Així mateix, les instal·lacions esportives municipals podrien col·laborar en la cessió d'espais per les assignatures pràctiques així com prestar suport professional en cas necessari.

Com a millor opció es planteja la possibilitat de que alguns dels dos instituts pogués oferir estudis de formació professional els quals estiguin reconeguts per l'Inciat, "Instituto Nacional de las Cualificaciones" com ara els mòduls de:

- Socorrisme aquàtic - nivell 2
- Acondicionament físic en sala i entrenament polivalent. - nivell 3
- Guia per itineraris de baixa i mitja muntanya - nivell 2
- Guia per itineraris en bicicleta - nivell 2
- Guia en aigües braves - nivell 2
- Acondicionament físic en grup amb suport musical - nivell 3

Ara per ara aquestes són els mòduls aprovats que pertanyen a la família professional d'activitats físiques i esportives aprovades en el *REAL DECRETO 295/2004, de 20 de febrero, i el REAL DECRETO 1087/2005, de 16 de septiembre.*

Així mateix, la regulació de les noves formacions professionals es fa a través de *la Ley Orgánica de 5/2002 de las cualificaciones y de la formación profesional* i del Reial Decret 1128/2003 del 5 de setembre.

Aquestes lleis estatals es despleguen segons les competències de cada Comunitat Autònoma en matèria d'educació. A Catalunya, se'n fa càrrec concretament L'Institut Català de les Qualificacions Professionals que és l'òrgan tècnic que s'encarrega de definir i proposar, en l'àmbit de Catalunya, un sistema integrat de qualificacions i formació professional. Organisme que es troba en el Departament d'Educació de la Generalitat.

Aquests ensenyaments que plantegem són noves formacions tècniques que entraran en vigor l'any 2010 i seran reconegudes a nivell de la Unió Europea. Cal estar alerta a aquest nova oferta educativa per poder fer la petició d'algun d'aquests estudis quan abans millor.

Avui en dia, encara hi ha pocs centres a Catalunya que ofereixin aquest tipus d'estudis, per això, i també per la important demanda de RRHH que generen complexos esportius com els existents i els proposats a Cerdanyola, creiem que fora primordial poder formar de base el futur personal de les instal·lacions esportives.

▪ **Borsa de treball municipal.**

Seguint la línia proposada anteriorment, proposem una borsa de treball gestionada de manera municipal a través de l'Àrea de Serveis a la Persona, on hi prengui gran importància l'apartat d'ofertes esportives.

Una vegada hagin sortit les primeres generacions de tècnics esportius dels instituts de Cerdanyola, la borsa de treball permetrà ser una bona eina de col·locació i suport dels estudiants.

2.2.5 Proposta de participació ciutadana

Cal afegir en aquest MIEM algunes consideracions sobre participació de la societat civil esportiva en el planejament de l'activitat i els serveis esportius. Seguint la línia encetada del Consell Esportiu Municipal.

Al nostre entendre, no hi ha dubte que el sector esportiu local es concreta en una xarxa complexa i extensa de societats instal·lacions, usuaris i professionals que gestionen, generen dinàmiques i plantegen necessitats (algunes vegades contradictòries). Aquesta realitat, que afecte un gran nombre de ciutadans, aconsella sens dubte l'articulació d'instruments de comunicació i de participació.

Normalment aquesta participació s'ha canalitzat a través de Consells Municipals d'Esports, com és el cas de Cerdanyola del Vallès.

Cal estar alerta però de factors que poden influir negativament en el desenvolupament del seu funcionament:

- Plantejar l'organisme sense definir adequadament les seves funcions.
- Creure que la sola creació de l'organisme ja resol els reptes de comunicació i de participació.
- Crear l'organisme sense plantejar els objectius previs o les intermediacions que el podríem postular i viabilitzar.
- No posar a disposició dels objectius que hauria de cobrir l'organisme els mitjans tècnics i econòmics necessaris.
- Pretendre que l'organisme sigui el succedani de l'àrea o departament d'Esports o, al contrari, que sigui un instrument d'imposició de consens.

Per aquesta raó, l'elaboració d'un estudi estratègic com aquest MIEM, pot ser un excel·lent ocasió per a plantejar-se aquests objectius.

En aquest sentit, podem fer les següents consideracions estratègiques pel què fa a comunicació i participació del teixit esportiu:

- Els objectius de comunicació i de participació han de partir sempre de les dinàmiques concretes del sistema esportiu local.
- Sempre cal obviar els plantejaments excessivament genèrics. Cal o no cal crear un organisme en funció dels objectius concrets, no en funció de justificacions ideològiques i de polítiques d'actuació.
- Tant les accions de comunicació i de participació, com els possibles organismes que s'hagin de canalitzar han de partir de la complexitat real del sector. Entitats, instal·lacions, tècnics, usuaris, esportistes o altres agents.
- Cal utilitzar les tecnologies més modernes en la implementació del objectius: Internet, tallers, dinàmiques de grup, etc.

Sense entrar en una definició d'objectius de participació en el cas de Cerdanyola del Vallès, plantegem la següent hipòtesi, a títol d'exemple:

- Organitzar una jornada de l'Esport local (incloent la Vall del Llémena) cada quatre anys per debatre les línies estratègiques a seguir.
- Debatre anualment els objectius operatius (inversions, pla de subvencions, esdeveniments, etc.).
- Organitzar tallers amb els diversos agents implicats per elaborar els objectius de programes concrets, com la iniciació, la formació, el foment i la diversificació de la pràctica esportiva, etc.
- Garantir la informació sobre les activitats del complex teixit esportiu local, mitjançant una web de l'esport local o un espai específic en la web municipal.

2.2.6 Proposta d'imatge i comunicació.

A la organització funcional s'ha de tenir present la proposta d'imatge i promoció de la nova estructura de la Regidoria ja que creiem important que la població de Cerdanyola del Vallès tingui com a referent a partir de la seva posada en funcionament, s'ha d'establir en funció de les premisses següents:

- Estudi dels elements diferencials a destacar a través de la política de comunicació per assolir una imatge pròpia i identificativa mitjançant els serveis oferts, les programacions i metodologies dutes a terme i la professionalitat dels recursos humans.
- Predeterminar l'àmbit de competència del Pla de comunicació, en els aspectes físics, gràfics i de personal d'atenció.
- Determinar qui serà l'emissor de la comunicació, per tal de dirigir i concretar millor el funcionament.
- Determinar els públics, ja siguin interns i/o externs, a qui es destinarà la comunicació.

Totes les campanyes de promoció i qualsevol canvi que afecti directa o indirectament a les activitats hauran de ser informades als usuaris pel mitjà més adequat.

La informació ha de ser clara i concreta, perquè un excés d'informació pot dispersar l'atenció del lector. És imprescindible elaborar un pla que determini períodes i tipus d'informació a difondre. La planificació de totes aquestes informacions evitaran la improvisació i les errades que puguin comportar.

Aquest punt pren especial importància pel fet que en l'anàlisi dels Focus Grups exposats al Volum 1, es detecta una manca de promoció i comunicació de les activitats i esdeveniments oferts per part de l'Administració local, així com un dèficit en la identificació dels serveis i les instal·lacions esportives municipals. És a dir, que no es percep suficientment l'esforç i el treball que es porta a terme des de l'Àrea d'Esports i Lleure.

▪ Criteris bàsics de la política d'imatge i comunicació

Tant pel caràcter públic de les instal·lacions, així com pel fet que el seu producte principal són els serveis, haurem de considerar que tots els elements susceptibles de ser percebuts per l'usuari comuniquen i en aquest sentit el pla de comunicació no deu ometre cap factor a nivell de:

- elements físics (circuitos habituals i ocasionals, elements decoratius, elements de confort, elements simbòlics, imatge del personal, ...).
- procés de relació interna i externa amb els clients del centre (protocols d'atenció al client, protocols de comunicació, ...).
- canals de comunicació basats en el suport gràfic tal com tríptics, fulls informatius, taulers d'anuncis, revista, pàgina web, e-mail, mitjans de comunicació, etc.

S'hauran de preveure que totes les informacions referents a les instal·lacions esportives siguin regulades per la direcció o bé per l'Àrea d'Esports i Lleure, seguint les directrius d'aquest pla. Qualsevol informació, independentment del públic al que es dirigeixi, es deurà emetre seguint el model previst a aquest efecte en el manual d'imatge gràfica de l'Àrea d'Esports i Lleure.

Els públics objectius destinataris de la política d'imatge i comunicació de les instal·lacions són bàsicament els següents:

- Públic extern
 - persones individuals.
 - veïns del municipi.
- Entitats
 - organismes públics i corporacions.
 - clubs i entitats esportives.
 - centres escolars.
 - associacions.
 - empreses i col·lectius professionals diversos.
- Personal adscrit a la pròpia instal·lació
 - personal de contractació pròpia.
 - serveis externs concertats.

▪ Imatge pròpia i corporativa

Els elements que configuren el que denominem imatge pròpia, són els que es descriuen a continuació:

- manual d'imatge gràfica.
- normes d'atenció al públic.
- uniformitat del personal.
- sistema de comunicació interna.
- revista quadrimestral de l'esport local.
- pàgina web de l'Àrea d'Esports i Lleure. (encara que estigui dins de la municipal).

La planificació de tots aquests elements evitaran la improvisació i els errors que això pot comportar.

Tal i com es pot observar, els criteris actuals d'imatge corporativa no existeixen amb massa claredat. En els dos logotips no trobem punts de confluència ni el l'aspecte físico-estètic ni en el missatge.



A continuació passem a descriure cadascun dels següents elements de la identitat corporativa.

▪ Manual d'imatge gràfica

Per tractar-se d'instal·lacions de titularitat pública caldrà tenir en compte les disposicions vigents que en matèria d'imatge tinguin disposades la mateixa Regidoria d'Esports (o, en el seu defecte l'Àrea de Serveis a les Persones) i la normativa específica en el manual de normes d'identitat corporativa.

- Logotip (llibre d'estil).
- Colors corporatius (llibre d'estil).
- Tipografia (llibre d'estil).
- Aplicació a la papereria administrativa i a diferents suports:
 - carta
 - targetes
 - rebuts
 - invitacions
 - sobres
 - paper primera còpia
 - paper de segona còpia
- Senyalització.
- Retolació ocasional no fixa.

▪ Normes d'atenció al públic

Elaboració d'un manual que contingui les normes bàsiques a seguir en el procés d'atenció i informació als clients de la instal·lació esportiva. El coneixement exhaustiu (procés de formació inicial sobre la base del protocol específic) per part del personal d'atenció al públic d'aquestes normatives afavorirà un feedback entre els clients i l'adreça de les instal·lacions ja que aquest personal serà un dels principals vehicles de comunicació. Aquest protocol haurà de regular de forma precisa els següents aspectes:

- atenció telefònica.
- atenció personal.
- comportament la recepció.
- tipologies d'accés i sistema de control associat.
- modalitats d'accés a la instal·lació i preus associats.
- normativa de tramitació d'altres i baixes del servei d'abonament.
- continguts, organització i aspectes metodològics bàsics dels diferents serveis que es poden realitzar en el centre.
- administració dels elements informatius.
- règim horari de funcionament del centre.
- règim de funcionament del pàrquing.
- procediment de fulles de reclamació.
- circuit de comunicació interna del servei d'atenció al públic.
- objectes perduts.
- actuació en cas d'emergència (protocol de seguretat i emergència).
- recepció i seguiment de reclamacions.

▪ Uniformitat del personal

El personal de la instal·lació haurà d'anar uniformat d'acord amb el disposat en el conveni de la Regidoria.

- personal d'atenció al públic.
- personal tècnic d'activitats aquàtiques.
- personal tècnic d'activitats físiques.
- personal de manteniment i conducció.

En el seu moment caldrà valorar la possibilitat de que tot el personal de l'Ajuntament vagi uniformat, per tal de potenciar la imatge de l'esport al municipi.

▪ Comunicació interna

La política de comunicació interna pretén com objectiu essencial enfortir tant com sigui possible el vincle específic de cadascun dels responsables i professionals adscrits a les instal·lacions esportives. Per això resulten de vital importància l'aplicació de polítiques efectives dirigides a :

- Informar, avui en dia no es necessari la gestió dels recursos humans de forma paral·lela o al marge dels objectius estratègics que pretén l'organització sense implicar a tots els professionals que col·laboren en aquest projecte, amb la consecució dels objectius finals.
- Motivar i fomentar la participació (cercles de qualitat), cal implicar a cadascun dels col·lectius que integren la plantilla amb el resultat final pretès, afavorint la revisió crítica de la pròpia labor. Aquesta revisió es realitza en reunions específiques i periòdiques que constitueixen un dels pilars del programa de qualitat a implantar en la instal·lació.
- Persuadir, cal fomentar la consecució dels objectius previst per l'adreça de la instal·lació amb el major grau possible de comprensió de la importància dels mateixos.
- Controlar i avaluar, és del tot necessari per a cadascuna de les tasques pròpies dels diferents col·lectius establint indicadors clars de mesura dels resultats desitjats, sent aquest també un dels pilars de la política de qualitat.

▪ Mitjans de comunicació

Revista

Revista adreçada als usuaris de les instal·lacions, a les entitats i AMPAS, que inclourà informació sobre les activitats realitzades i les que es preveuen realitzar en un futur.

És important poder editar una revista on es puguin aglutinar totes i cadascuna de les instal·lacions esportives de Cerdanyola del Vallès amb les activitats i esdeveniments organitzats per l'Àrea d'Esports i Lleure.

Pàgina web

Els internautes poden tenir la possibilitat de conèixer els serveis i les característiques de les instal·lacions, de forma ràpida i còmoda, a través de la pròpia pàgina web de la corporació local

Un dels objectius d'aquesta pàgina, a més de facilitar informació als usuaris i als ciutadans en general, és rebre a través d'aquesta xarxa les inquietuds, cobrir demandes d'informació, realitzar certes tasques on-line i establir comunicació directa amb aquests. Fins i tot es podria arribar a establir canals per llogar instal·lacions esportives, abonar-se, realitzar pagaments, etc.

Tauler d'anuncis

Amb l'objectiu que els usuaris de les instal·lacions i la població en general coneguin puntualment totes les informacions relacionades amb la Regidoria s'haurien d'instal·lar diferents taulers d'anuncis. La recepció de les instal·lacions esportives hauran de disposar d'un tauler en el que s'inclouran informacions de caràcter general, noves activitats, fotografies d'activitats concretes,...

2.2.7 Proposta de pla de qualitat.

S'ha de tenir present un manual de qualitat que té com a principal missió rendibilitzar i aconseguir la màxima satisfacció dels usuaris, facilitant, promovent i difonent la pràctica esportiva de tots els sectors de la població en les millors condicions de confort, seguretat, professionalitat i higiene.

Els punts més importants a desenvolupar són l'atenció a l'usuari, la qualitat de les instal·lacions i els programes que s'hi porten a terme, definir les responsabilitats i funcions i garantir l'accessibilitat a les instal·lacions a qualsevol persona.

Es tracta, en definitiva, que el programa de qualitat defineixi les accions a seguir per la Regidoria en quant a establir l'organització necessària, garantir la qualitat i la seva constant renovació i crear una eina de treball i gestió pel diferents departaments.

La qualitat s'ha plantejat com un objectiu estratègic de la gestió. Aquestes petites directrius tenen com a principal missió facilitar, promoure i difondre la pràctica esportiva de tots els sectors de la població. El pla de qualitat s'hauria de desenvolupar en els àmbits de:

- satisfacció dels usuaris.
- la millora continua del funcionament de les instal·lacions.
- la formació i comunicació interna de l'equip humà, tant intern com extern

Per aconseguir els objectius exposats es proposa actuar en les condicions següents:

- atenció a l'usuari: facilitar la informació detallada de totes les activitats, formes d'accés i altres aspectes que comportin l'ús dels equipaments.
- qualitat de les instal·lacions: mantenir en tot moment els diferents espais esportius i serveis en bon estat per a la seva utilització.
- accessibilitat: garantir en tot moment la pràctica esportiva a tothom d'acord amb les seves condicions físiques.

Les condicions exposades en el punt anterior es traduiran en una carta de serveis amb una sèrie de compromisos de qualitat que faran que a Cerdanyola es visqui una situació d'ús confortable i de qualitat.

A continuació reflectim els objectius i processos:

▪ Objectius generals

- Establir uns estàndards de qualitat en els protocols de funcionament, en l'enllaç entre els clients i les instal·lacions.
- Establir una sèrie de processos de control entre l'Àrea d'Esports i Lleure i les empreses amb concessió de gestió d'instal·lacions esportives.
- Disposar de les eines necessàries per tal que les tasques que s'hagin de dur a terme, assoleixin un nivell de qualitat òptim d'acord amb els objectius marcats.

▪ Objectius específics

- Establir les pautes de treball, control i millores amb les empreses que gestionen instal·lacions esportives.
- Establir dates d'entrega màxima en aquells fulls que serveixen com a informació per al client.

- Consensuar un format adequat i estandarditzat per aquells fulls, informes de gestió, memòries,...
- Marcar els mínims objectius a assolir en l'aplicació dels programes tècnics.
- Posar a l'abast de l'equip tècnic la formació contínua i reciclatge per poder donar un nivell adequat al centre.
- Vetllar per la qualitat de tots els programes tècnics que es duen a terme a la Regidoria.
- Fomentar la participació dels membres dels diferents programes tècnics, facilitant l'intercanvi d'informació i la participació en la presa de decisions.
- Augmentar la informació i la detecció de problemes per part de la coordinació/direcció de la Regidoria envers les instal·lacions gestionades de manera externa, tot millorant i agilitzant la solució dels mateixos.

▪ Pautes metodològiques

Des de la perspectiva del client s'han de tenir en compte alguns aspectes concrets:

- Què volen els clients? La direcció de la instal·lació han de ser capaç de:
 - analitzar les necessitats del client, esbrinar el que l'interessa. Orientar els esforços cap a la consecució d'allò que és important per al client, i establir millora contínua en aquells aspectes bàsics per a ell, per tal d'assegurar un grau de satisfacció alt.
 - descripció del servei, especificació i forma d'actuació.
- Realització del servei
 - actuar segons el que s'ha previst. No podem donar un servei diferent del que ens hem compromès, ni pel que fa a continguts, ni personal, tracte, etc.
 - supervisar i confirmar la seva correcta evolució. Serem les persones responsables de la correcta execució del servei, s'ha d'estar informat de tot el que succeeix per tal de poder avançar-nos als esdeveniments.
 - ajustar si hi ha desviacions. Fer totes aquelles modificacions, correccions, petits canvis, per tal de que s'adapti a les expectatives.
- Anàlisi i millora del servei
 - recollir tota la informació, tant del client com la pròpia. La informació és molt important, però aquesta només és vàlida si es pot contrastar i és una informació continuada, sense trencalls.
 - examinar la informació i detectar oportunitats de millora. Amb les dades recollides tractar-les per tal de poder extreure conclusions i, si és necessari, establir aspectes de millora.
 - emprendre accions de millora i comprovar si s'han produït els efectes esperats. Amb tota la informació tractada i aplicada, confirmar que el canvi vertaderament s'hagi produït.

▪ Principis de la millora contínua

- Orientar l'organització cap a la satisfacció dels clients i dels usuaris
- Oferir serveis de qualitat que superin el que els clients esperen
- Millorar contínuament els processos organitzatius per produir serveis cada vegada millors i a més baix cost
- Involucrar a totes les persones de l'organització dia a dia en la millora dels processos en els quals intervenen

En definitiva, la millora contínua pretén mobilitzar a tot l'equip humà en la millora dels processos que generin els serveis amb la finalitat de satisfer les seves expectatives creixents. La involucració dels equips ha de venir per dues vies, la formació i l'organització, tenint en compte que:

- el client és el centre d'atenció.
- fer bé les coses a la primera.
- analitzar les dades i parlar amb fets.
- raonar i actuar per prioritats.
- identificar les relacions causa-efecte.
- implantar la millora contínua.

La posada en pràctica de la millora contínua, fa necessari un cercle de dependències dels següents conceptes:

- la planificació del projecte.
- la posada en marxa.
- la comprovació dels resultats obtinguts envers la planificació inicial.
- l'acció de millorar el procés, replanificant el projecte inicial d'acord amb la detecció de millora en el procés de comprovació i, per tant, reincidint tot el procés generat.

▪ **Aplicació del projecte de qualitat**

Per poder dur a terme el projecte de QUALITAT TOTAL s'utilitzarà la metodologia bàsica del desplegament de polítiques, que es tracta d'un procés organitzatiu i metodològic que articula bàsicament:

- àrees de millora.
- projectes i accions.
- responsabilitats i recursos.
- temps.

Està clar que per tal de dur a terme aquest projecte ens trobem amb uns factors claus que s'han de tenir en compte i que considerem bàsics:

- consens de l'alta direcció, ajuntament, etc.
- desenvolupament d'un model d'implantació particularitzat.
- gestionar i planificar per prioritats.
- identificar les oportunitats de millora.
- involucració de l'organització.

2.2.8 Normativa vigent .

S'ha detectat la necessitat que des de l'Ajuntament es controli, en la mesura del possible la normativa vigent pel què fa referència a les instal·lacions esportives i el sistema esportiu, en general.

A continuació fem una breu relació d'alguna de les principals normatives a tenir en compte en instal·lacions esportives:

- Seguretat i Higiene
- Llei de la prevenció de la legionel·losi
 - RD 909/01 prevención y control legionelosis
 - D 152/02 prevenció i control legionel·losi
 - Recomendaciones para la prevención y el control de la legionelosis
- Segueix la normativa d'obligat compliment: d'edificacions, la normativa tècnica d'instal·lacions, la llei d'accessibilitat i supressió de barreres arquitectòniques i el reglament higiènic-sanitari de piscines d'ús col·lectiu .
 - D 95/00 normes sanitàries aplicables a les piscines d'ús públic
 - D 165/01 modificació D 95/00
 - D 177/00 modificació D 95/00
- La normativa d'obligat compliment: d'edificacions, la normativa tècnica d'instal·lacions, la llei d'accessibilitat i supressió de barreres arquitectòniques i el CPI-96
- Lleis mediambientals
 - Adaptació de les instal·lacions esportives a la llicència d'activitats.
 - L 3/98 d'intervenció integral de l'administració ambiental
 - D 136/99 desplegament de la L 3/98
 - L 6/01 de protecció del medi nocturn
- Lleis d'establiments d'ús públic
 - D 200/99 dret d'admissió als establiments
 - RD 2816/82 policia espectáculos
 - L 10/90 policia d'espectacles
 - 3. D 239/99 subjecció a la llei 10/90

3 Conclusions i implementació del pla.

3.1 Conclusions.

3.1.1 Propostes d'implementació.

L'anàlisi tècnic del sistema esportiu ha volgut donar resposta tant a les demandes de la població com a les línies estratègiques plantejades pels diferents grups municipals sota les següents premisses:

- Optimització dels equipaments esportius municipals.
- Distribució equilibrada dels espais esportius per tot el territori.
- Diversificació sostenible de l'oferta d'activitats i serveis esportius en les instal·lacions esportives municipals.
- Millorar la qualitat dels equipaments esportius existents.
- Adequació d'espais per a la pràctica esportiva d'ús lliure.
- Adequació a les normatives vigents.
- Millorar la qualitat de vida i la salut dels habitants de Cerdanyola a través de la pràctica esportiva.

Pel què fa a les propostes d'equipaments esportius es poden resumir com segueix:

3.1.2 Objectius estratègics d'actuació.

En aquest punt del MIEM, cal revisar obligatòriament l'acompliment de les línies estratègiques per a l'esport al municipi proposades pels diferents grups polítics municipals. A grans trets es poden resumir en cinc punts, en els quals i a mode de resum

- **Línies estratègiques d'actuació en les propostes d'equipaments esportius del MIEM:**
 - Facilitar l'accés a la pràctica esportiva ampliant l'oferta d'equipaments esportius, a través de la creació i l'aprofitament de diferents espais esportius com el nou pavelló, les noves sales i l'obertura dels espais esportius de tres centres escolars.
 - Distribució equilibrada i sostenible dels equipaments i espais esportius per tota la ciutat.
 - Creació de noves instal·lacions esportives que donen resposta a les necessitats i les demandes de la població.
 - Aconseguir una oferta d'equipaments esportius més adequada i de major qualitat per a la població en general.
 - Millorar i dignificar els espais esportius existents.
 - Utilitzar i reactivar espais esportius i places públiques que queden en desús i exposats al vandalisme en determinats horaris.
 - Adequar els equipaments esportius a la normativa legal vigent.
 - Potenciar l'esport de lleure. Adequar espais per a la pràctica esportiva d'ús lliure.
 - Crear instal·lacions esportives sostenibles i que no suposin un impacte visual important.
 - Integrar les instal·lacions i equipaments esportius en el medi.
- **Objectius d'actuació: nous equipaments esportius i adequació i reordenació dels actuals**
 - ✓ Renovació integral del CEM Can Xarau – Pla especial de reforma interior de la parcel·la.
 - Màxim aprofitament en la rendibilitat social de la ubicació d'aquesta instal·lació.
 - Caracterització d'aquesta instal·lació per a la pràctica esportiva per tothom, principalment per l'esport de salut i lleure. També de l'esport escolar de proximitat i de la iniciació esportiva extraescolar.
 - ✓ Ampliar el espais esportius del PEM Guiera
 - Caracterització d'aquest instal·lació per a la pràctica de competició en la vessant de pavellons. D'altra banda, pel què fa a la resta d'espais, potenciació de la pràctica esportiva per tothom, escolar i de natura.
 - Incentivar la pràctica esportiva dels espais aquàtics i també de la pràctica esportiva per a adolescents.
 - Crear un Centre d'Activitat a la Natura.
 - ✓ Integració del SAF en el sistema esportiu de Cerdanyola
 - Caracterització d'aquesta instal·lació per a la pràctica d'esports de competició i també universitària. D'altra banda, caldria potenciar la oferta de la pràctica esportiva per tothom incidint en la població de Cerdanyola.
 - ✓ Construcció de dos nous pavellons municipals a La Clota. Adequació d'espai per a un skate i una pista poliesportiva coberta. Reserva d'espai per a un patinòdrom (i una piscina coberta).
 - Caracterització d'aquesta instal·lació per a la pràctica d'esports de competició i també escolar de proximitat.

- Especialització de la majoria dels espais per a la pràctica d'esports amb implementació del patí. Unificació de les activitats esportives de les modalitats de patinatge.
- ✓ Construcció del Parc Esportiu Municipal de la Plana del Castell – Camps de futbol municipals, pista d'atletisme, àrea d'esports de raqueta, piscina coberta, sales, pista poliesportiva i piscines d'estiu. Reserva de sòl per a pavelló.
 - Caracterització d'aquesta instal·lació per a la pràctica d'esports de competició, escolar de proximitat i també per a la població en general.
 - Espais esportius especialitzats en el futbol 11 i futbol 7. Unificació dels clubs de futbol.
 - Piscina coberta amb activitats de competició.
- ✓ Implantació de gespa artificial a la Zona Esportiva Fontetes.
 - Espai per a la pràctica esportiva del futbol 11 i futbol 7 per a la població en general.
- ✓ Reformes i millores en els espais esportius escolars.
 - Elaborar un estudi de reformes generals. Incidir en la substitució de les plaques de fibrociment en les sales.
- ✓ Adequar i millorar els espais de piscines d'estiu.
- ✓ Potenciar el Bosc Tancat.
 - Promocionar el Naturpark com a àrea singular d'activitat esportiva, d'interès supralocal.
 - Integrar (a llarg termini) el Bosc Tancat en la xarxa d'activitat esportiva en les àrees naturals i urbanes a través del Parc Fluvial.
- ✓ Potenciar els espais esportius d'ús lliure en àrees urbanes i naturals.
 - Adequació pistes poliesportives d'ús lliure en els parcs públics i complexes esportius.
 - Adequar de les instal·lacions esportives de les escoles i les pistes poliesportives d'ús lliure per ampliar l'oferta esportiva de base i de lleure.
 - Adequar certs espais esportius urbans d'ús lliure i els espais esportius naturals per a la pràctica esportiva de qualitat.
 - Adequar els espais del Parc de la Riera.
 - Crear un circuit d'estacions d'activitat en diferents parcs urbans.
 - Adequar un carril bici amb vial complementari per la pràctica d'esport al carrer i de contacte amb la natura que serveixi per millorar la mobilitat interna i la connexió amb els equipaments tant públics, com educatius i naturals.
 - Crear i desenvolupar esportivament les portes d'entrada al Parc de Collserola.
 - Potenciar la línia de desenvolupament urbanístic de Parcs Equipats.

Resum de les propostes d'actuació dels equipaments esportius

PROPOSTA MILLORES EE ACTUALS	TIPUS D'ACTUACIÓ	ESPAIS ESPORTIUS
COMPLEX ESPORTIU CAN XARAU	A RENOVAR IE de ciutat de salut i wellness	1 PCO - 2 (especial amb espai d'spa) 4 SAL 1 PAV -3 Esport escolar i d'iniciació 1 POL
PARC ESPORTIU MUNICIPAL GUIERA	AMPLIACIÓ	1 POL - 3 3 TEN 6 PAD 1 ROC 1 ALTRES - CENTRE BTT
ALTIS	A DESAPARÈIXER (finalització concessió)	0 PCO 0 SAL 0 POL
CAMP DE FUTBOL MONTFLORIT	A DESAPARÈIXER	a curt termini canvi d'ús - desaparició camp indeterminat
CAMP DE FUTBOL SANTA ANNA	A DESAPARÈIXER	
CAMPS DE FUTBOL LA BOBILA - PINETONS	A DESAPARÈIXER	
ZONA ESPORTIVA MUNICIPAL FONTETES	MILLORES	
PISTES TENNIS CAN XARAU	A DESAPARÈIXER	
CLUB PETANCA Cerdanyola	A DESAPARÈIXER	sòl privat - proposta d'unir-se amb Club P Serraparera
PETANCA SERRAPARERA	CANVI D'UBICACIÓ	a Montflorit (provisionalment) - proposta de futur a portes de Collserola
PISCINA MUNICIPAL MONTFLORIT	A REFORMAR	

PROPOSTA INTERVENCIÓ CENTRES ESCOLARS	TIPUS D'ACTUACIÓ	ESPAIS ESPORTIUS
CEIP SERRAPARERA	A REFORMAR I OBRIR	2 POL 1 SAL
CEIP TURÓ DE GUIERA	A REFORMAR I OBRIR	2 POL 1 SAL
IES GORGS	A REFORMAR I OBRIR	2 POL 1 SAL
IES FORAT DEL VENT	A REFORMAR I OBRIR	2 POL 1 SAL
REFORMES PISTES POLIESPORTIVES	A REFORMAR	adequacions i reformes pistes poliesportives
REFORMES SALES	A REFORMAR COBERTA	substitució cobertes de fibrociment

PROPOSTA D'INTERVENCIÓ EN EL MEDI URBÀ	TIPUS D'ACTUACIÓ	ESPAIS ESPORTIUS
ESPAIS ESPORTIUS BELLATERRA	NOVA	1 POL 1 SAL 1 CAM-0 - ESPLANADA
PISTES POLIESPORTIVES URBANES D'ÚS LLIURE	NOVES	3 POL (repartides per parcs públics)
ESTACIONS D'ACTIVITAT PARCS PÚBLICS	NOVES	
PARC DE LA RIERA	A CONSOLIDAR	
VIALS CARRILS BICI I VIANANTS	NOUS	

PROPOSTA D'INTERVENCIÓ AL MEDI NATURAL	TIPUS D'ACTUACIÓ	ESPAIS ESPORTIUS
PORTES D'ENTRADA AL PARC DE COLLSEROLA	Adequació punt d'entrada al parc	5 portes d'entrada
CENTRE BTT	Ubicat a Guiera	Porta d'entrada 2 - Can Catà - Guiera
VIALS CARRILS BTT I VIANANTS PER COLLSEROLA	A CONSOLIDAR	
CENTRE D'HÍPICA	A REHUBICAR	
PETANQUES	A REHUBICAR	
TIR AMB ARC	A REHUBICAR	
BOSC TANCAT - NATURPARK	A CONSOLIDAR	(Futura reserva per a Parc de Riera)
PATRONAT FLOR DE MAIG	(CONVENI)	Espai per a Centre d'Interpretació al Parc Espai per a estades d'esportistes - alberg del Parc
CAMÍ VERD DEL VALLÈS	A CONSOLIDAR	

PROPOSTA NOUS EQUIPAMENTS ESPORTIUS	TIPUS D'ACTUACIÓ	ESPAIS ESPORTIUS
COMPLEX ESPORTIU MPAL LA CLOTA	NOVA - conveni FCP? IE per a l'esport de competició i especiatització d'espais pel hoquei i patinatge	1 PAV - 3 (XB) bàsquet, handbol, futbol sala 1 PAV - 2 (XC) - patinatge i hoquei 1 POL semicoberta 3 SAL 1 SKATE 2 FRONTONS - club i competicions 1 reserva d'espais per a possible patinòdrom 1 reserva d'espais per a possible PCO-2
COMPLEX ESPORTIU MPAL. A PLANA DEL CASTELL	NOVA	1 ATL (+ estadi de futbol) 1 CAM -2 (futbol 11 / 7) 1 CAM-3 (i espai polivalent) 1 PCO-3 (de competició) 5 SAL 8 TEN 4 PAD 1 POL 1 PISCINA D'ESTIU Reserva d'espai per a 4 PAD Reserva d'espai per a PAV-3

▪ Objectius estratègics en la gestió:

En aquest punt del MIEM, cal revisar obligatòriament l'acompliment de les línies estratègiques per a l'esport al municipi que van sorgir del Focus Group amb la majoria dels grups polítics locals. A mode de conclusions les hem agrupat les actuacions proposades al llarg del treball en 6 objectius estratègics

➤ **Facilitar la pràctica esportiva per tothom i d'esport base.**

- Assolir una oferta de pràctica esportiva més diversificada i que pugui arribar a un major volum de població. Democratització del sistema esportiu.
- Promocionar i ampliar l'oferta del programa Cerdanyola Educa (horari escolar).
- Promocionar l'esport de base no competitiu per nens i adolescents.
- Promocionar l'esport a diversos col·lectius
 - Dones
 - Gent gran
 - Adolescents
 - Disminuïts físics i psíquics
 - Persones amb diferents patologies
 - Grups socials desfavorits
- Potenciar els esdeveniments esportius de ciutat (fent especial incís als no competitiu).
- Reorganitzar i adaptar la gestió de l'Àrea d'Esports i Lleure als nous canvis en el sistema esportiu.
- Ampliar i reorganitzar l'Àrea d'Esports per donar un millor servei a la població.
- Promocionar la participació ciutadana en el sistema esportiu. Incentivar la participació ciutadana al Consell Esportiu Municipal.
- Creació d'un ens o un programa que organitzi i coordini l'esport extraescolar.
- Organitzar convenis amb els centres escolars i les AMPES per poder promocionar l'esport escolar i extraescolar.
- Crear convenis amb els centres escolars per tal de poder utilitzar els equipaments esportius escolars fora de l'horari lectiu.
- Establir col·laboracions amb els casals de barri i les associacions de veïns per tal de promocionar des de l'Àrea d'Esports i Lleure la pràctica esportiva que s'hi desenvolupa.

➤ **Acostar l'esport a la societat com a millora de la salut i la qualitat de vida.**

- Incentivar la implementació de la gestió de qualitat en tots els nivells organitzatius del sistema esportiu.
- Potenciar l'oferta de l'esport de salut. Programes especials al CEM Can Xarau. Centre de salut i estètica.
- Promocionar programes transversals amb Salut i Esports. Implicar els Centres d'Atenció primària en la prescripció de la pràctica esportiva i en el seguiment i evolució de cada cas.
- Potenciar l'oferta de l'esport de salut i wellness.
-
- Dotar d'un adequat punt d'informació i recepció a l'usuari en les oficines de l'Àrea d'Esports i Lleure, probablement ubicades al CEM Can Xarau.
- Crear un Centre de Formació de Tècnics Esportius.
- Dotar de diversos hotels d'entitats a les noves instal·lacions esportives.

- **Entendre l'esport com a vehicle d'educació i formació**
 - Treballar en l'establiment de pautes perquè l'esport transmeti valors educatius i desenvolupament personal als nens i joves.
 - Establir indicadors de control i seguiment del nivell de vandalisme als espais i equipaments esportius municipals. Aplicar mesures correctores.
 - Potenciar la creació d'un Educador de Carrer i/o Animador Esportiu.
 - Facilitar i acostar la pràctica esportiva a la població obrint espais esportius d'ús lliure repartits equilibradament per tot el territori.
 - Buscar solucions per millorar l'actitud d'alguns pares en l'esport de competició.
 - Crear un Centre de Formació de Tècnics Esportius.
 - Establir un calendari d'actuacions formatives tant a nivell extern com intern.
 - Vetllar pel compliment dels programes de Formació de tècnics i personal de les empreses subcontractades.
 - Promocionar la formació interna.
 - Crear espais d'aules polivalents a les noves instal·lacions esportives
 - Establir unes Jornades de l'Esport per tal de debatre el model esportiu actual i oferir nous programes adaptats a la realitat actual.
- **Aprofitament esportiu dels espais naturals.**
 - Activar i potenciar l'esport de contacte amb la natura amb noves idees i projectes com les estacions d'activitat i els vials que apropin l'esport a l'entorn natural.
 - Facilitar la pràctica esportiva de lleure amb l'acondicionament de les pistes a l'aire lliure i l'obertura dels equipaments esportius escolars.
 - Potenciar l'esport al parc de Collserola i a les zones fluvials.
 - Activar i potenciar l'esport de contacte amb la natura amb noves idees i projectes com el Centre BTT i de Natura, les estacions d'activitat i els vials que apropin l'esport a l'entorn natural.
 - Facilitar la pràctica esportiva de lleure amb l'acondicionament de les pistes a l'aire lliure, l'skate i el rocòdrom.
 - Potenciar l'esport a la natura a tota la zona de Collserola.
- **Propiciar la sostenibilitat i la gestió pública de la qualitat de les instal·lacions esportives municipals.**
 - Vetllar per la optimització dels usos dels equipaments esportius existents.
 - Ajustar les instal·lacions esportives a la normativa de seguretat i salut vigent.
 - Distribuir l'oferta d'equipaments esportius de manera coherent pel municipi.
 - Gestionar el sistema esportiu de manera sostenible per la societat.
 - Implantació de la gestió de la qualitat en un termini mig de temps.
- **Promocionar l'esport com a signe d'identitat de ciutat i creador de teixit associatiu, social i educatiu.**
 - Reforçar el Consell Esportiu Municipal com a òrgan de coordinació i participació ciutadana.
 - Organitzar cada 3-4 anys jornades i tallers de participació ciutadana per tal de captar les demandes esportives de la població.
 - Implicar la participació de les entitats en el Sistema Esportiu Local, tant en la vessant competitiva com en la vessant poliesportiva de base.
 - Potenciar la col·laboració de les entitats en el programa Cerdanyola Educa i el la promoció esportiva extraescolar.
 - Potenciar i donar suport en l'organització d'esdeveniments esportius, tant de caire social com competitiu.
 - Acostar a la població la Festa de la Nit de l'Esport.
 - Facilitar el creixement i el reforçament de les entitats esportives actuals.

- Facilitar la creació de noves entitats esportives locals que aportin diversificació esportiva.
- Potenciar la imatge de Cerdanyola del Vallès com a ciutat esportiva.
- Crear una imatge corporativa per l'esport al municipi.
- Potenciar la participació dels actes i esdeveniments esportius de ciutat.

3.2 Programa d'actuació necessaris per cadascunes de les xarxes.

3.2.1 Accions a dur a terme per concretar les inversions.

Correspon a l'Ajuntament marcar i definir les prioritats, així com el desenvolupament de cadascuna de les zones en el temps segons les necessitats i requeriments de la població de Cerdanyola del Vallès.

Afectacions per al desenvolupament del calendari

- Substitució d'uns espais esportius que s'encabeixin en altres.
- Modificacions i delimitacions urbanístiques.
- Terminis de construcció.
- Termini de concessions públiques de la gestió.

Altres aspectes a tenir en compte

- Informes urbanístics sobre la idoneïtat de la proposta
- Aprovació de la nova delimitació per part de les administracions corresponents i la nova qualificació urbanística
- Projectes de viabilitat i gestió de la zona esportiva proposada.
- Adequació i reserva pressupostària, segons les fases d'actuació més convenients per a l'Ajuntament
- Estimació temporal per a l'actuació, segons les fases proposades per l'Ajuntament
- Encàrrecs i desenvolupament dels aixecaments topogràfic i geotècnic
- Encàrrecs, desenvolupament i aprovacions dels diferents projectes d'arquitectura i enginyeria.
- Capacitat inversora disponible.

Identificació dels agents inversors.

3.2.2 Cronologia.

A continuació exposarem una cronologia, que creiem adient però que haurà de concretar-se amb els responsables de l'Ajuntament i l'Àrea d'Esports i Lleure per tal de veure la capacitat econòmica i previsió esportiva que defineixen com a promotors.

Així mateix, aquesta temporalització defineix unes prioritats d'actuació, les quals caldrà reajustar a mesura que s'avanci amb la implementació del MIEM. Sempre caldrà tenir en compte però, que moltes de les actuacions van entrelaçades amb l'objectiu de que la població disposi en tot moment dels espais esportius adequats per a la pràctica seguint el criteri de no tancar una instal·lació fins que la nova no es pugui utilitzar.

3.2.3 Identificació dels agents.

- Administració Local.
- Diputació de Barcelona.
- Generalitat de Catalunya.
- Administració Estatal.
- Agents privats

3.2.4 Estimació de costos.

A continuació es detalla l'estimació de cost d'algunes de les propostes d'inversions més importants.

En cert que és molt agosarat donar un nombre aproximat del cost de la inversió per falta d'avantprojecte arquitectònic de la proposta. En aquests casos, hem preferit no determinar un cost específic per tal de no comprometre les projeccions futures d'equipaments esportius.

CERDANYOLA DEL VALLES - ESTIMACIO DEL COST DE LES INVERSIONS PROPOSADAS		
Actuacions	Sense IVA	Amb IVA
NOUS EQUIPAMENTS	25.721.330,00 €	29.836.742,80 €
Complex Esportiu municipal La Clota	9.655.460,00 €	11.200.333,60 €
Complex Esportiu municipal La Plana del Castell		- €
Sector A		- €
Zona A1 a : Camp i àrea atlètica	3.564.550,00 €	4.134.878,00 €
Zona A1 b : Àrea de raqueta	1.559.720,00 €	1.809.275,20 €
Zona A2: PCO+ SAL + PAV	6.351.600,00 €	7.367.856,00 €
Zona A3: Àrea de llançaments i tir amb arc	830.000,00 €	962.800,00 €
Sector B		- €
Zona B: Camp de futbol polivalent	3.760.000,00 €	4.361.600,00 €
REFORMA D'EQUIPAMENTS EXISTENTS	9.491.000,00 €	11.009.560,00 €
Complex Esportiu Can Xarau	8.471.000,00 €	9.826.360,00 €
Parc Esportiu Municipal Guiera	<i>segons contracte de concessió</i>	
Zona Esportiva les Fontetes	780.000,00 €	904.800,00 €
PROPOSTA INTERVENCIONS CENTRES ESCOLARS		
Reformes i obertura dels espais esportius escolars	240.000,00 €	278.400,00 €
Reforma, millores i manteniment integral dels espais esportius escolars	<i>segons projecte</i>	
INTERVENCIONS EN EL MEDI URBA		
Espais esportius Bellaterra	<i>segons projecte</i>	
Pistes poliesportives urbanes d'ús lliure	<i>segons projecte</i>	
Estacions d'activitat en parcs públics	<i>segons projecte</i>	
Parc de la Riera	<i>segons projecte</i>	
Vials de carril bici i vianants	<i>segons projecte</i>	
INTERVENCIONS AL MEDI NATURAL		
Adequació esportiva a les Portes d'entrada al Parc	<i>segons projecte</i>	
Centre BTT - PEM Guiera	<i>segons projecte</i>	
Adequació Flor de Maig	<i>segons projecte</i>	
TOTAL	35.212.330,00 €	40.846.302,80 €

3.2.5 Avaluació econòmica i financera de les actuacions a desenvolupar.

A continuació es fa una valoració de la temporalització de les actuacions que es proposen en un període emmarcat a 10 anys vista. Els criteris que s'han seguit per a elaborar aquestes determinacions són tècnics, sense tenir en compte inputs externs que distorsionin el plantejament, com per exemple períodes electorals que podrien fer retardar actuacions ni tampoc s'ha tingut en compte altres projectes que poden suposar ser prioritaris per al consistori i que suposin una coincidència massa gran en l'esforç econòmic i inversor si coincideixen amb el temps.

Les fases amb què s'aborden les propostes del MIEM queden gràficament explicitades amb la temporalització de les actuacions i el cost que poden suposar per a l'Ajuntament. Les actuacions que no tenen un cost especificat, és degut a que l'actuació queda molt oberta segons els criteris que vulguin aplicar l'Ajuntament.

MIEM CERDANYOLA DEL VALLÈS - TEMPORALITZACIÓ DE LES ACTUACIONS			ACCIONS										ACTUACIONS TEMPORALS
PROPOSTA MILLORES EE ACTUALS	TIPUS D'ACTUACIÓ	ESPAIS ESPORTIUS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	ANYS
COMPLEX ESPORTIU CAN XARAU	A RENOVAR IE de ciutat de salut i wellness	1 PCO - 2 (especial amb espai d'spa) 4 SAL 1 PAV -3 Esport escolar i d'iniciació 1 POL											
PARC ESPORTIU MUNICIPAL GUIERA	AMPLIACIÓ	1 POL - 3 3 TEN 6 PAD 1 ROC 1 ALTRES - CENTRE BTT											EN 4 ANYS
ALTIS	A DESAPAREIXER (finalització concessió)	0 PCO 0 SAL 0 POL											EN 2 ANYS i indeterminat
CAMP DE FUTBOL MONTFLORIT	A DESAPAREIXER	a curt termini canvi d'ús - desaparició camp indeterminat											indeterminat
CAMP DE FUTBOL SANTA ANNA	A DESAPAREIXER												
CAMPS DE FUTBOL LA BOBILA - PINETONS	A DESAPAREIXER												
ZONA ESPORTIVA MUNICIPAL FONTETES	MILLORES												
PISTES TENNIS CAN XARAU	A DESAPAREIXER												
CLUB PETANCA CERDANYOLA	A DESAPAREIXER	sòl privat - proposta d'unir-se amb Club P Serraparera a Montflorit (provisionalment)											indeterminat
PETANCA SERRAPARERA	CANVI D'UBICACIÓ	- proposta de futur a portes de Collserola											
PISCINA MUNICIPAL MONTFLORIT	A REFORMAR												
PROPOSTA NOUS EQUIPAMENTS ESPORTIUS	TIPUS D'ACTUACIÓ	ESPAIS ESPORTIUS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	ANYS
COMPLEX ESPORTIU MPAL LA CLOTA	NOVA - conveni FCP? IE per a l'esport de competició i especilatizació d'espais pel hoquei i patinatge	1 PAV - 3 (XB) bàsquet, handbol, futbol sala 1 PAV - 2 (XC) - patinatge i hoquei 1 POL semicoberta 3 SAL 1 SKATE 2 FRONTONS - club i competicions 1 reserva d'espais per a possible patinòdrom 1 reserva d'espais per a possible PCO-2											indeterminat > de 15 anys
COMPLEX ESPORTIU MPAL. A PLANA DEL CASTELL NOVA		1 ATL (+ estadi de futbol) 1 CAM -2 (futbol 11 / 7) 1 CAM-3 (i espai polivalent) 1 PCO-3 (de competició) 5 SAL 8 TEN 4 PAD 1 POL 1 PISCINA D'ESTIU Reserva d'espai per a 4 PAD Reserva d'espai per a PAV-3											indeterminat > de 15 anys
COMPLEX ESPORTIU CAN XARAU	(VEURE A DALT)												

PROPOSTA D'INTERVENCIÓ CENTRES ESCOLARS	TIPUS D'ACTUACIÓ	ESPAIS ESPORTIUS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	ANYS
CEIP SERRAPARERA	A REFORMAR I OBRIR	2 POL 1 SAL											
CEIP TURÓ DE GUIERA	A REFORMAR I OBRIR	2 POL 1 SAL											
IES GORGS	A REFORMAR I OBRIR	2 POL 1 SAL											
IES FORAT DEL VENT	A REFORMAR I OBRIR	2 POL 1 SAL											
REFORMES PISTES POLIESPORTIVES	A REFORMAR	adequacions i reformes pistes poliesportives											indeterminat
REFORMES SALES	A REFORMAR COBERTA	substitució cobertes de fibrociment											indeterminat

PROPOSTA D'INTERVENCIÓ EN EL MEDI URBÀ	TIPUS D'ACTUACIÓ	ESPAIS ESPORTIUS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	ANYS
ESPAIS ESPORTIUS BELLATERRA	NOVA	1 POL 1 SAL 1 CAM-0 - ESPLANADA											
PISTES POLIESPORTIVES URBANES D'US LLIURE	NOVES	3 POL (repartides per parcs públics)											
ESTACIONS D'ACTIVITAT PARCS PÚBLICS	NOVES												
PARC DE LA RIERA	A CONSOLIDAR												
VIALS CARRILS BICI I VIANANTS	NOUS												

PROPOSTA D'INTERVENCIÓ AL MEDI NATURAL	TIPUS D'ACTUACIÓ	ESPAIS ESPORTIUS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	ANYS
PORTES D'ENTRADA AL PARC DE COLLSEROLA	Adequació punt d'entrada al	5 portes d'entrada											
CENTRE BTT	Ubicat a Guiera	Porta d'entrada 2 - Can Catà - Guiera											
VIALS CARRILS BTT I VIANANTS PER COLLSEROLA	A CONSOLIDAR												
CENTRE D'HÍPICA	A REHUBICAR												
PETANQUES	A REHUBICAR												indeterminat
TIR AMB ARC	A REHUBICAR												indeterminat
BOSC TANCAT - NATURPARK	A CONSOLIDAR	(Futura reserva per a Parc de Riera)											indeterminat
PATRONAT FLOR DE MAIG	(CONVENI)	Espai per a Centre d'Interpretació al Parc Espai per a estades d'esportistes - aberg del Parc											
CAMI VERD DEL VALLES	A CONSOLIDAR	Vi a verda											

3.3 Processos a activar

Per dur a terme totes aquestes accions s'han de tenir present els següents processos:

- **A nivell d'organització**

- Revisar el model de gestió funcional de l'Àrea d'Esports i Lleure.
- Definir els objectius esportius i socials de Cerdanyola del Vallès en un Pla Integral de l'Esport.
- Definir l'estructura de funcionament dels equipaments existents i en projecte.
- Establir contactes amb totes les dependències i àrees necessàries per posar en marxa el procés de cadascuna de les accions proposades.
- Reforçar els convenis de col·laboració entre les entitats, centres escolars, AMPAS, empreses gestores i altres ens del sistema esportiu.
- Reforçar i dotar d'operativitat el Consell esportiu Municipal.

- **A nivell de gestió**

- Definir i concretar el sòl necessari per poder construir els nous equipaments.
- Dotar de les partides pressupostaries per a cada projecte amb la seva definició, cost i implantació en el temps.
- Planificar i definir la posada en marxa de les accions prèvies amb els contractes pertinents segons sigui l'actuació a realitzar.
- Adequar els equipaments esportius a la normativa legal vigent.
- Realitzar els projectes de viabilitat i gestió de les noves instal·lacions esportives.
- Tenir en compte la temporalització de les actuacions i els processos de concursos i subvencions.

- **A nivell d'obra nova i reformes**

- Estudis de revisió integral dels espais.
- Redacció avantprojectes i projectes arquitectònics.
- Projectes d'estudi de viabilitat, si és necessari.

4 Indicadors d'avaluació del Pla

4.1 Abast temporal del MIEM. Supòsits de revisió.

El Mapa d'Instal·lacions i Equipaments Esportius de Cerdanyola del Vallès, es concep com a una eina de planificació estratègica del sistema esportiu. Això significa que una vegada aprovat, estableix un marc d'actuació a llarg termini de 10 – 15 anys vista, tal i com indica el PIEC.

Tot i així, aquest abast temporal cal que sigui flexible, doncs, cada vegada més, la demanda de serveis i activitats esportives és variable i, malgrat que les previsions de desenvolupament urbanístic i demogràfic són avaluable, els criteris quantitatius no són els únics determinants.

Tanmateix hem d'advertir que al llarg d'aquest període els usos poden variar, més en la vessant qualitativa que en la quantitativa. Per tant, cada vegada més, cal anar cap al disseny més obert i versàtil possible per tal d'adaptar als canvis la gestió del sistema esportiu municipal.

Els factors de canvi que poden incidir en la revisió i actualització del pla poden ser causats per:

- Canvis demogràfics. Tant per l'augment com per la disminució de població, com pels canvis en la tipologia (augment de la gent jove, augment de la immigració, etc.).
- Canvis econòmics: Hi ha factors econòmics diversos que poden afectar la demanda de serveis esportius tant a nivell conjuntural i empresarial (tancament d'empreses, augment de l'atur, congelació de salaris, etc.) com a nivell de les Administracions Públiques (disminució de les partides pressupostàries destinades a l'esport municipal, fre a la inversió pública, etc.).
- Canvis en la demanda: Les modes en noves tendències esportives, poden fer canviar fins i tot el disseny d'algunes instal·lacions esportives.
- Canvis d'estratègia política: tot i que el MIEM hauria de quedar com a marc d'actuació sigui quin sigui el color polític que el governi, pot ser que hi hagi algun canvi en la política municipal que provoqui alguna variació al MIEM.

4.2 Altres valoracions al projecte.

Tots aquests aspectes s'hauran de reavaluar en el moment de la seva aplicació per si hi ha modificacions significatives en l'avaluació general prèvia, adaptant-se a l'escenari que ens trobem en el moment de la seva implantació.

5 Documents de consulta

A més de la informació que s'ha obtingut en les entrevistes amb els responsables municipals l'Àrea d'Esports i Lleure i les principals entitats esportives, s'ha fet un buidatge i una recerca de documentació en diferents medis com internet, llibres, articles... Els documents i fonts que es consultaran fonamentalment són els següents:

- www.cerdanyola.cat
- www.idescat.es
- www.diba.es
- www.mobilitat.org
- www.gencat.net

- Guia d'entitats esportives 2004-2005. Quaderns de ciutat, Ajuntament de Cerdanyola del Vallès.
- Pàgines web dels clubs i entitats del municipi.

- Enquesta d'Hàbits Esportius de Cerdanyola del Vallès. Maig de 2006. Diputació de Barcelona.

- (PIEC) Documents del Pla Director d'Instal·lacions i Equipaments Esportius de Catalunya. "Enquesta sobre la pràctica d'activitats físicoesportives a Catalunya"
- (PIEC) Documents del Pla Director d'Instal·lacions i Equipaments Esportius de Catalunya. "Enquesta sobre l'ús de les instal·lacions esportives a Catalunya".
- Guia d'hàbits Esportius. Diputació de Barcelona. Eina de treball.

6 Annex

- Annex 1: Documentació gràfica

▪ Mapes del sistema esportiu actual

Plànol 1 .	Situació i emplaçament.
Plànol 2 .	Localització equipaments esportius existents públics i privats.
Plànol 3 .	Equipaments esportius existents xarxa bàsica.
Plànol 4 .	Centres escolars existents – xarxa bàsica.
Plànol 5.	Equipaments esportius i centres escolars existents xarxa complementària.

▪ Mapes de proposta.

Plànol 6.1 .	Proposta instal·lacions i espais deficitaris xarxa bàsica.
Plànol 6.2 .	Proposta instal·lacions i espais deficitaris i existents xarxa bàsica.
Plànol 7.1 .	Proposta equipaments deficitaris escolars oberts.
Plànol 7.2 .	Proposta equipaments deficitaris i existents escolars oberts.
Plànol 8.1 .	Proposta equipaments i espais deficitaris xarxa complementària.
Plànol 8.2 .	Proposta instal·lacions i espais deficitaris i existents xarxa complementària.
Plànol 9.	Proposta equipaments actuals i deficitaris xarxa bàsica i complementària.
Plànol 10.1 .	Proposta reserves de sòl ús esportiu.
Plànol 10.2 .	Proposta sòl esportiu existent i de nova creació.
Plànol 11.	Proposta de parcel·les noves i que perdem d'equipaments esportius.